

Regionalpolitische Positionen 2024 für den Landkreis Graftschaft Bentheim

Inhaltsverzeichnis

Infrastruktur	3
1. Straßeninfrastruktur optimieren.....	3
2. Schieneninfrastruktur/-verkehr befördern.....	4
3. ÖPNV-Angebot verbessern.....	5
4. FMO zukunftssicher aufstellen.....	5
5. Energiewende zum Erfolg führen.....	5
6. Kommunikationsnetze weiter ausbauen.....	7
Fachkräfte/Bildung	8
1. Vorhandene Potenziale der Region besser nutzen	8
2. Rückkehrer und Andere für die Region sowie den Arbeitsmarkt (wieder-) gewinnen.....	9
3. Zuwanderer und Flüchtlinge besser in den Arbeitsmarkt integrieren	9
4. Berufsorientierung verbessern	10
5. Duales Bildungssystem attraktiver machen.....	10
6. Höhere Berufsbildung stärken	11
7. Gleichwertigkeit der Bildungssysteme herstellen	11
8. Duales Studienangebot ausbauen	12
Standortattraktivität	13
1. Handelsstandorte entwickeln	13
2. Erreichbarkeit der Innenstädte, Wohnquartiere sowie Arbeitsplätze verbessern	14
3. Regionalmarketing für den Landkreis Graftschaft Bentheim ausbauen	14
4. Image als attraktive und prosperierende Region vorantreiben	15
5. Soziale Infrastruktur stärken und ausbauen	16
6. Quantitativ ausreichende und qualitativ hochwertige Kinderbetreuung sicherstellen.....	17
7. Leuchttürme der Kultur- und Freizeitwirtschaft fördern.....	17
8. Differenziertes Angebot an bezahlbaren und attraktiven Wohnraum sicherstellen	18

Wirtschaftsfreundlichkeit	19
1. Unbürokratischere Regelungen schaffen und digital umsetzen.....	19
2. Dienstleistungsgedanken verankern, Ermessensspielräume nutzen.....	20
3. Wirtschaftliche Betätigung von Kommunen zurückfahren	20
4. Gründungen und Start-ups unterstützen, mehr Wertschätzung für das Unternehmertum verankern	21
5. Innovations- und Wissenstransfer optimieren	22
6. Kommunale Aufgaben gemeinsam erfüllen, auch über Länder- und Bundeslandgrenzen hinweg.....	22
7. Steuer- und Abgabenerhöhungen vermeiden.....	23
8. Konsolidierung über Ausgabenseite erreichen	23

Infrastruktur

Einführung

Für einen attraktiven und wachstumsfähigen Wirtschaftsstandort ist eine moderne und leistungsstarke Infrastruktur in den Bereichen Verkehr, Energie und Kommunikation unerlässlich. Der Landkreis Graftschaft Bentheim zeichnet sich in vielen Bereichen durch eine hohe Qualität der Infrastruktur aus.

Damit diese hohe Qualität der Infrastruktur auch in Zukunft als eine wichtige Grundlage für den wirtschaftlichen Erfolg gewährleistet bleibt, darf die Instandhaltung der vorhandenen Infrastruktur nicht vernachlässigt werden. Zudem ist durch den bedarfsgerechten Aus- und Neubau die Infrastruktur stetig zu verbessern.

Konkret muss die Verkehrsinfrastruktur weiter verbessert werden, um die Mobilität und Erreichbarkeit in der Region zu sichern. Von besonderer Bedeutung ist ebenfalls eine sichere und kostengünstige Energieversorgung, die den Herausforderungen der Energiewende entspricht, sowie eine zukunftsorientierte Kommunikationsinfrastruktur, die einen schnellen und flächendeckenden Zugang zu Breitband- und Mobilfunknetzen garantiert.

Um die regionale Infrastruktur weiterzuentwickeln, sind der regionalen Wirtschaft folgende Positionen wichtig:

1. Straßeninfrastruktur optimieren

Der verkehrlichen Erreichbarkeit über das Straßennetz kommt für die regionalen Unternehmen eine wichtige Bedeutung zu. Faktisch hemmen bisweilen ein unzureichender Zustand der Verkehrsinfrastruktur sowie Einschränkungen und zähflüssiger Verkehr, insbesondere zu Stoßzeiten, die Mobilität.

Die Kommunen tragen Verantwortung für den Neubau und Erhalt der lokalen Straßenverkehrsinfrastruktur, insbesondere der Kreis- und Gemeindestraßen, und für eine gute verkehrliche Erreichbarkeit von Industrie- und Gewerbegebieten sowie der Innenstädte, auch mit dem privaten Pkw. Zusätzlich benötigen wichtige überregionale Infrastrukturprojekte häufig des Rückenwinds durch die lokale Politik.

Zur Optimierung der Straßeninfrastruktur sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Unterhaltung des Straßennetzes als Priorität in den Haushalten der Städte und Gemeinden sowie des Kreises festsetzen
- Aktuellen Zustand der Verkehrswege transparent darstellen und erforderliche Baumaßnahmen aufzeigen
- Ausreichende Haushaltsansätze für die Sanierung und den Ausbau der Verkehrsinfrastruktur sicherstellen
- Straßenbauprojekte, die im Bundesverkehrswegeplan im „Vordringlichen Bedarf“ eingestuft sind, rasch umsetzen, beispielsweise die Verlegung der B 213 bei Lohne
- Im Falle von Landes-/Bundesstraßen: Bei den zuständigen Behörden und übergeordneten Stellen für eine rasche Verbesserung des Straßenzustandes einsetzen
- Durch ausreichend Personalressourcen ausreichende Planungskapazitäten schaffen (Land)
- Baustellenmanagement verbessern, insbesondere durch nachvollziehbare Priorisierung der Baumaßnahmen, frühzeitige und nachvollziehbare Kommunikation der Sanierungsarbeiten (gegenüber den Betroffenen), Vermeidung von

Vollsperrungen sowie Sicherstellung der Erreichbarkeit von Gewerbebetrieben und Innenstädten

- Bei Sanierungen von Straßen und Leitungen auf innovative Techniken wie grabenlose Rohrsanierung setzen, um Behinderungen gering zu halten
- Anzahl öffentlich zugänglicher Schnellladepunkte erhöhen

2. Schieneninfrastruktur/-verkehr befördern

Auch im Landkreis Grafschaft Bentheim bleibt die Straße auf absehbare Zeit Hauptverkehrsträger. Daneben kommt aber auch dem Schienenverkehr eine wachsende Bedeutung zu. Damit mehr Güter auf der Schiene transportiert werden können und somit der Straßenverkehr entlastet werden kann, braucht der Schienengüterverkehr leistungsfähige Schienenverbindungen und Optimierungen der Umschlagmöglichkeiten in den Binnenhäfen.

Der Lokwechsel in Bad Bentheim auf der IC-Strecke zwischen Amsterdam und Berlin ist seit Ende 2023 nicht mehr notwendig, was eine verkürzte Reisezeit auf der wichtigen West-Ost-Achse bedeutet. Zudem wird der Schienenpersonenverkehr auf der Strecke Bad Bentheim - Neuenhaus sowie der Schienengüterverkehr zwischen Bad Bentheim und Coevorden in den Niederlanden betrieben. Eine Verbesserung der Schieneninfrastruktur sowie die Optimierung des Schienenverkehrs würde die Mobilität der Region weiter verbessern und die wirtschaftliche Entwicklung stärken.

Zur Optimierung der Schieneninfrastruktur und des Schienenverkehrs sind folgende Maßnahmen wichtig:

- West-Ost-Achse durch Einführung eines Stundentaktes stärken
- Schieneninfrastruktur zwischen Bad Bentheim und Löhne für eine zulässige Höchstgeschwindigkeit von zunächst 160 km/h ertüchtigen
- Zweigleisigen Ausbau auf dem Abschnitt Dortmund–Münster weiter voranbringen
- Schienenpersonennahverkehr weiterentwickeln, beispielsweise durch Weiterführung der Strecke Bad Bentheim–Gronau, durch eine direkte Verbindung von Rheine nach Nordhorn (insbesondere durch Realisierung der Ostkurve Bad Bentheim) und durch die Reaktivierung der Strecke Neuenhaus–Coevorden für den Schienenpersonennahverkehr
- Verbindung Bad Bentheim–Emlichheim elektrifizieren
- Taktverdichtung hin zu einem halbstündigen Takt auf der Verbindung Nordhorn–Neuenhaus prüfen
- Zugmaterial insb. auf der West-Ost-Achse modernisieren (z.B. Einsatz ICE L)
- Komfort und Zuverlässigkeit bei Umstiegen steigern, Aufenthaltsqualität und Barrierefreiheit in den Bahnhöfen sicherstellen, Flächendeckende Verfügbarkeit von mobilem Internet und Mobilfunk in den Zügen sicherstellen
- Regionale Voraussetzungen für eine stärkere Nutzung des Einzelwagenverkehrs schaffen (Reaktivierung betrieblicher Gleisanschlüsse, Zugkopplungsmöglichkeiten)
- Güterverkehrszentrum Coevorden/Emlichheim voranbringen
- Innovative Mobilitätskonzepte auf ihre wirtschaftliche Realisierbarkeit prüfen und ggfs. umsetzen, Nah- und Fernverkehr an ausgewählten Bahnhöfen besser verknüpfen

3. ÖPNV-Angebot verbessern

Die erfolgreiche Wiederaufnahme des Schienenpersonennahverkehrs zwischen Bad Bentheim und Neuenhaus stellt eine wesentliche Verbesserung des ÖPNV-Angebotes dar. Dies bringt erhebliche Veränderungen für das Busliniennetz mit sich, weil die Bahnhöfe als multimodale Knotenpunkte in den Buslinienfahrplan eingebunden werden und der Betrieb paralleler Bahn- und Buslinien aus wirtschaftlichen Gründen vermieden werden kann.

Zur Verbesserung des ÖPNV-Angebotes sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Schienenpersonennahverkehr bis nach Emmen ausbauen, sofern die Wirtschaftlichkeit nachgewiesen werden kann
- Gute Verknüpfung von SPNV und Buslinien sicherstellen
- Elektroladestationen anbinden
- Leih-/Sharingsysteme für Fahrräder, Roller und PKW einrichten und ausbauen

4. FMO zukunftssicher aufstellen

Der Flughafen Münster/Osnabrück (FMO) ist für viele Unternehmen aus der Region ein wichtiger Standortfaktor. Der FMO stellt die Verbindung der Region zu den Wirtschaftsmetropolen weltweit her. Er bietet im Vergleich zu anderen internationalen Verkehrsflughäfen viele Vorteile: etwa die gute Erreichbarkeit aus der Region, kurze Wege und schnelle Abfertigung.

Bei der Weiterentwicklung des FMO kommt dem Geschäftsreiseverkehr gerade mit Blick auf international aktive Unternehmen der Region besondere Bedeutung zu. Aktuell kam es hier zu Verschlechterungen, etwa durch den Verlust der Anbindung an das internationale Drehkreuz Frankfurt. Weitere Herausforderungen für den FMO ergeben sich durch die bis zum Jahr 2030 angestrebte Klimaneutralität.

Zur zukunftssicheren Aufstellung des FMO sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Erreichbarkeit des FMO verbessern, u. a. aus den Niederlanden sowie über eine verbesserte ÖPNV-Anbindung insgesamt
- Flugangebote zu für die Wirtschaft relevanten Destinationen erweitern (z. B. Osteuropa)
- Anbindung an möglichst mehrere internationale Drehkreuze sichern und ausbauen (z.B. München, London, Paris), ggf. durch neue Carrier
- Wiederaufnahme der Drehkreuzverbindung mit Frankfurt
- Regionale Identifikation mit dem FMO stärken, etwa bei Abgeordneten
- Angestrebte Klimaneutralität des FMO umsetzen
- Vorhandene Infrastruktur für die Erforschung und Erprobung klimaschonender Technologien nutzen
- Ungenutzte Flächen einer wirtschaftlichen Nutzung zuführen (Freiflächen, Terminals)

5. Energiewende zum Erfolg führen

Für die Wirtschaft geht die Energiewende mit erheblichen technischen und wirtschaftlichen Herausforderungen einher. Sie birgt allerdings auch Chancen, beispielsweise durch weltweit größer werdende Absatzmärkte für energieeffiziente und klimaschonende Produkte. So ergeben sich für die Unternehmen beispielsweise im Bereich des Maschinen- und Anlagenbaus oder bei den Dienstleistungen zahlreiche neue Geschäftsmöglichkeiten.

Der Ausbau der Erneuerbaren Energien schreitet schneller voran als der Ausbau der notwendigen Netzinfrastruktur. Das führt dazu, dass die technische Stabilisierung der Netze immer anspruchsvoller und teurer wird. Einen Großteil dieser Kosten trägt die Wirtschaft über ständig steigende Netzentgelte.

Zugleich nimmt die Akzeptanz neuer Hoch- und Höchstspannungstrassen bei den Anliegern ab. Viele Anlieger erheben den Anspruch, dass diese Trassen zumindest in Siedlungsnähe als Erdverkabelung ausgeführt werden. Hierfür sind die Kosten allerdings um ein Mehrfaches höher und die Lebensdauer ist kürzer als bei einer Freileitung. Eine durchgängige Erdverkabelung ist deshalb in der Regel weder gesetzlich vorgesehen noch großtechnisch realisierbar und würde eine deutliche Erhöhung der Leitungskosten im Strompreis verursachen. Insofern wird der erforderliche Netzausbau auch in unserer Region vor allem in Form von Freileitungen erfolgen.

Der Landkreis Graftschaft Bentheim hat die Stromerzeugung aus erneuerbaren Energien in den letzten Jahren deutlich ausgebaut (insbesondere Windenergie). Dennoch gibt es weiter großes Potenzial für den Zubau von Wind- und Photovoltaikanlagen. Der Westen Niedersachsens entwickelt sich zudem zu einem Wasserstoffzentrum in Deutschland. Das Wasserstoffkernnetz quert die Graftschaft Bentheim mehrfach, was ihn in Hinblick auf die Energiewende in eine gute Ausgangsposition bringt. Nichtsdestotrotz bleiben die Herausforderungen vielschichtig. Insbesondere wird die vollständige Umstellung der Energieversorgung auf erneuerbare Energien nicht binnen kurzer Frist umsetzbar sein. Vor diesem Hintergrund bleibt auch die stark in der Region vertretene Förderindustrie weiterhin ein wichtiger Wirtschaftsfaktor.

Um die Energiewende zum Erfolg zu führen sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Energy Hubs und Projekte zur gemeinsamen Energieversorgung von Gewerbe- und Industriegebieten entwickeln, eigene Stromerzeugung aus Wind- und Solaranlagen in Industrie und Gewerbe unterstützen, Power Purchase Agreements (PPAs) fördern
- Windkraft und Freiflächenphotovoltaik durch zügige Planungsverfahren und regionale Raumordnung stärken, inklusive Vorranggebieten, Repowering und Projekten entlang von Autobahnen
- Energiewende als Grundlage für die Start-up-Szene fördern
- Räume und Flächen für Energie-Innovationen schaffen, einschließlich Quartiersspeichern und der Nutzung von industrieller Abwärme (im Rahmen von kommunaler Wärmeplanung)
- Kompetenzen in Speicher- und Wasserstofftechnologien sowie entsprechende Projekte in der Region weiterentwickeln
- Potenzial der Biogasanlagen für Strom- wie Wärmeversorgung nutzen
- Planerische und genehmigungsrechtliche Grundlagen für Förderungen von Erdöl und Erdgas weiterhin sicherstellen (Land)
- Regionale Anschlüsse an das Wasserstoffkernnetz frühzeitig sicherstellen – für die Verteilnetzebene oder direkte Anschlüsse von Einspeisern bzw. Großverbrauchern
- Bau kostengünstiger und zuverlässiger Übertragungs- und Verteilnetze beschleunigen und Netzanschlusskapazitäten schaffen
- Dialog zwischen Netzbetreibern und Anliegern fördern, Mehrkosten durch Trassenverschiebungen oder Erdverkabelung transparent darstellen

6. Kommunikationsnetze weiter ausbauen

Für eine erfolgreiche Digitalisierung, Künstliche Intelligenz und Industrie 4.0 ist eine flächendeckende Gigabit-Versorgung erforderlich. Genauso braucht es eine flächendeckende Mobilfunkversorgung, die wiederum für zukunftsweisende Technologien entscheidend ist, wie zum Beispiel das autonome Fahren.

In den vergangenen Jahren ist im Landkreis Graftschaft Bentheim viel in den Breitbandausbau investiert worden. Sämtliche Gewerbegebiete, Schulen, Kliniken und Verwaltungsgebäude sind im Landkreis mit Glasfaser erschlossen. Durch erhebliche Ausbauvorhaben der Breitbandgesellschaft und des Marktes ist der Landkreis – im Wesentlichen bis auf eine Ausnahme im Außenbereich von Nordhorn mit ca. 300 Adressen - mit 100 Mbit/s versorgt. Darüber hinaus muss auch eine zuverlässige Mobilfunkabdeckung sichergestellt sein. Die hierbei aktuell angewandte Methode, bei der Mobilfunkmasten an das bestehende Glasfasernetz angeschlossen werden, könnte wirksam sein, um verbleibende Lücken im Mobilfunknetz zu schließen.

Um die Kommunikationsnetze weiter auszubauen sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Bestehende Versorgungslücken der Breitbandversorgung zügig schließen
- Gute Abdeckung in puncto Breitbandversorgung nutzen, um eine erfolgreiche Digitalisierung, Künstliche Intelligenz und Industrie 4.0 voranzubringen
- Flächendeckend störungsfreie Mobilfunkverbindungen schaffen, bspw. durch Anschluss weiterer Mobilfunkmasten an das Glasfasernetz und Stabilisierung der Netze in den „grauen Flecken“
- 5G-Versorgungslücken schließen und 6G perspektivisch voranbringen
- Genehmigungsverfahren für Antennenstandorte vereinfachen und beschleunigen
- Öffentliche WLAN-Netze ausbauen
- Verfügbarkeit und Stabilität der vorhandenen Mobilfunknetze verbessern

Fachkräfte/Bildung

Einführung

Der Fach- und Arbeitskräftemangel wird immer stärker spürbar und bremst die wirtschaftliche Entwicklung an vielen Stellen. Regelmäßig gehört der Fachkräftemangel in den IHK-Konjunkturumfragen zu den Top-Risiken für die wirtschaftliche Entwicklung – auch im Landkreis Graftschaft Bentheim. Besonders eng ist der Markt in Bezug auf Mitarbeiter mit einer abgeschlossenen dualen Ausbildung beziehungsweise einer höheren Berufsbildung.

Zentrale Voraussetzung dafür, dass den Unternehmen weiterhin betrieblich qualifizierte Fachkräfte zur Verfügung stehen, ist die Attraktivität der international anerkannten dualen Berufsausbildung. Gute Ausbildungs- und Arbeitsplatzangebote, aber auch familienfreundliche Rahmenbedingungen oder zielgerichtete Serviceangebote für zugewanderte Menschen sowie betriebliche Gesundheitsförderung oder Weiterbildung können helfen, den Fachkräftebedarf zu sichern.

Um die regionale Fachkräfteversorgung zu sichern und das duale Bildungssystem weiter attraktiv zu halten, sind der regionalen Wirtschaft folgende Positionen wichtig:

1. Vorhandene Potenziale der Region besser nutzen

Angesichts der demografischen Entwicklungen stellt die Rekrutierung von Fach- und Arbeitskräften im Landkreis Graftschaft Bentheim eine zunehmend größere Herausforderung dar. Obwohl sich die Beschäftigungsquoten beispielsweise bei Frauen und Ausländern in den letzten Jahren erhöht haben, besteht weiterhin das Potential, sowohl die Beschäftigungsquote als auch das durchschnittliche Arbeitsvolumen zu erhöhen.

Dabei kann das Erwerbspotenzial in der Region noch ausgeschöpft werden. Zielgruppen sind dabei insbesondere Frauen, ältere Menschen, Langzeitarbeitslose oder Studienabbrecher.

Damit die Potenziale zur Fachkräftesicherung besser genutzt werden können, sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Anreize schaffen zur Ausweitung von Arbeitszeiten bei Teilzeitbeschäftigten, beispielsweise durch den weiteren Ausbau von Angeboten im Bereich Ganztagschulen sowie Pflege
- Ausbau der Kinderbetreuungsinfrastruktur fortsetzen (s. auch Handlungsfeld Standortattraktivität)
- Einsatz eines Betrieblichen Gesundheitsmanagements zum Erhalt der psychischen sowie physischen Arbeitsfähigkeit fördern
- Anreize zur Beschäftigung von Rentenbeziehern steigern; rechtliche Rahmenbedingungen besser kommunizieren (z. B. Fördermöglichkeiten)
- Ältere stärker an Weiterbildungsmaßnahmen beteiligen
- Programme zur Integration von Langzeitarbeitslosen in den Arbeitsmarkt fortführen und mit einer entsprechenden Finanzierung unterlegen
- Öffentliche Beschäftigungsprogramme nur übergangsweise nutzen, keine Konkurrenz zu bestehenden Angeboten von privaten Unternehmen schaffen
- Perspektiven für Langzeitarbeitslose im ersten Arbeitsmarkt schaffen

2. Rückkehrer und Andere für die Region sowie den Arbeitsmarkt (wieder-) gewinnen

In den letzten Jahren war das Wachstum der Beschäftigung teils auf die vermehrte Erwerbstätigkeit insbesondere von Frauen und älteren Menschen sowie teils auf externe Ressourcen zurückzuführen. Da im Landkreis Grafschaft Bentheim bereits viele lokale Potenziale genutzt wurden, wird die regionale Wirtschaft zukünftig noch stärker als bisher auf Rückkehrer und Zuwanderer angewiesen sein.

Dafür müssen nicht nur die Unternehmen, sondern auch die Region für Berufseinsteiger und erfahrene Fachkräfte attraktiv sein. Die Kommunen haben dabei zahlreiche Möglichkeiten, die Attraktivität ihrer Standorte zu fördern, beispielsweise durch Verbesserungen im Bereich Wohnraum, Bildungs- und Sozialeinrichtungen sowie Freizeitmöglichkeiten (siehe Handlungsfeld Standortattraktivität).

Zur Gewinnung von Rückkehrern und Anderen sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Kooperationen zwischen den Kommunen im Landkreis Grafschaft Bentheim ausbauen und überregionales bzw. internationales Standortmarketing forcieren, beispielsweise im Rahmen der Ems-Achse
- Zusammenarbeit bei Fachkräfteinitiativen weiter ausbauen, etwa im Rahmen des Regionalen Fachkräftebündnisses Ems-Achse
- Städtepartnerschaften zur Anwerbung von Fachkräften nutzen
- Unternehmen einerseits sowie Rückkehrer und Zugezogene andererseits als „Botschafter“ für die Region einsetzen
- Gezielte Maßnahmen für Rückkehrer – zumal von Absolventen von Universitäten und Hochschulen – entwickeln und spezielle Angebote für diese Gruppe bereitstellen
- Fokus auch auf nicht-akademische Fachkräfte richten

3. Zuwanderer und Flüchtlinge besser in den Arbeitsmarkt integrieren

Zur Fachkräftesicherung ist neben der höheren Beschäftigung inländischer Personen auch die Zuwanderung aus dem Ausland sowie die Integration hier lebender Migrantinnen und Migranten in den Arbeitsmarkt wichtig. Zukünftig dürfte die Bedeutung von Ausländern für das Beschäftigungswachstum weiter zunehmen. Auf kommunaler Ebene wurde in den vergangenen Jahren in den Aufbau von Willkommens- und Begleitstrukturen investiert, beispielsweise im Rahmen des Regionalen Fachkräftebündnisses Ems-Achse oder der Wirtschaftsvereinigung Grafschaft Bentheim.

Anknüpfungspunkte bieten auch die zahlreichen gesellschaftlichen Initiativen zur besseren Integration. Ineffizienzen im administrativen Prozess der Zuwanderung behindern hingegen eine schnelle Integration.

Zur Integration von Zuwanderern und Flüchtlingen in den Arbeitsmarkt sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Kommunale Willkommens- und Begleitstrukturen sowie Welcome Center flächendeckend ausbauen und dauerhaft fördern
- Ehrenamtliche Strukturen und Integrationsinitiativen unbürokratisch unterstützen
- Bearbeitungszeiten in Ausländerbehörden reduzieren (insb. durch Digitalisierung und eine „ermöglichende“ Prüfung) und Entlastungen durch eine zentrale Ausländerbehörde auf Landesebene anstreben

- Fremdsprachenkompetenz (mindestens englisch) der Mitarbeiter der Ausländerbehörden sicherstellen
- Regelungen des Fachkräfteeinwanderungsgesetzes und Möglichkeiten der Anerkennung ausländischer Berufsabschlüsse bekannter machen
- Den Integrationsprozess beschleunigen, insbesondere durch frühzeitigen Zugang zum Arbeitsmarkt und parallel „on the Job“-Sprach- und Qualifizierungsangebote
- Ausbildungs- und Arbeitsmarktintegration von Flüchtlingen fördern und den „Job-Turbo“ der Arbeitsagenturen stärker nutzen
- „Kennenlernangebote“ zwischen Flüchtlingen und regionaler Wirtschaft ausbauen

4. Berufsorientierung verbessern

Viele Betriebe beklagen unklare Berufsvorstellungen bei den Schulabgängern. Hohe Abbruchquoten im Hochschulbereich zeigen, dass der Trend zur Akademisierung auch unerwünschte Folgen hat. Umso wichtiger wäre eine strukturierte Berufsorientierung, insbesondere auch an den Gymnasien. Berufsorientierung ist dabei allerdings nicht immer an den Anforderungen und Angeboten der Wirtschaft ausgerichtet.

Zur Verbesserung der Berufsorientierung und zur Senkung der Abbrecherquote sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Berufsorientierungsangebote am Campus Berufliche Bildung vorhalten
- Kooperationen von Unternehmen mit Schulen voranbringen, etwa durch Betriebspraktika für Schüler oder Gastvorträge von Unternehmen in Schulen
- Jugendliche auf Augenhöhe über die berufliche Ausbildung informieren, z.B. über IHK-/HWK-Projekt „Erfolgsbegleiter“
- Unternehmerische und berufsnahe Inhalte an den Schulen lehren
- Angebote für Schüler entwickeln, um für MINT-Berufe zu begeistern
- Elterninformationen zur Berufsorientierung ausbauen
- Bessere Berufsorientierung in den allgemeinbildenden Schulen, v. a. an den Gymnasien
- Beratung von Studienzweiflern und -abbrechern intensivieren

5. Duales Bildungssystem attraktiver machen

Das duale Ausbildungssystem ist ein Garant für die geringe Jugendarbeitslosigkeit in Deutschland. Es ist nicht zuletzt deshalb politischer Konsens, dass berufliche und akademische Bildung gleichwertig ist. In der Praxis wird die berufliche Bildung jedoch gelegentlich von Schülern und Eltern als „Notlösung“ oder „Bildung zweiter Klasse“ mit geringen Karrierechancen gesehen.

Die Betriebe im Landkreis Grafschaft Bentheim sind für ihre Fachkräftesicherung darauf angewiesen, dass die duale Berufsausbildung wieder eine höhere gesellschaftliche Anerkennung erfährt. Mit dem Campus Berufliche Bildung wird ein innovatives Bildungsangebot geschaffen, das in dieser Hinsicht einen deutlichen Mehrwert für die Unternehmen sowie die jungen Menschen der Region schafft. Darüber hinaus sind z. B. hohe schulische und betriebliche Ausbildungsstandards, eine moderne Schulausstattung sowie standortnahe Berufsschulen, die zudem gut mit dem öffentlichen Nahverkehr erreichbar sind, wichtige Bausteine für die Qualität der dualen Berufsausbildung.

Zur Attraktivitätssteigerung des dualen Bildungssystems sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Wohnortnahe Beschulung durch Erhalt der Schulstandorte und möglichst auch der Fachklassen sichern
- Erreichbarkeit der Berufsschulstandorte mit dem ÖPNV verbessern, insbesondere bei Kooperationen von Berufsschulen bei weniger nachgefragten Ausbildungsberufen
- Unterrichtsversorgung an den Berufsbildenden Schulen verbessern (Land)
- Schulgebäude und technische Ausstattung, inklusive IT-Support, vordringlich an aktuelle Standards in Unternehmen und Hochschulen anpassen und die Digitalisierung in den Berufsschulen weiter vorantreiben
- Begeisterung für Zukunftstechnologien wie 3D-Druck, Robotik, Virtual Reality und das Internet der Dinge entfachen, Neue Lehr- und Lernkonzepte wie Smart Factories in den Berufsschulen erproben
- Campus Berufliche Bildung als Leuchtturmprojekt vermarkten
- Eigenverantwortung der Berufsschulen stärken (Land), Qualitätsmanagement in den Berufsschulen unterstützen
- Azubi-Ticket landesweit einführen bzw. umsetzen (Land)
- Angebote für leistungsstärkere Schulabgänger und Studienabbrecher entwickeln, zugleich aber auch leistungsschwächere Schulabgänger besser fördern
- Top-Ausbildungsbetriebe identifizieren und bekannt machen

6. Höhere Berufsbildung stärken

Aufgrund immer schnellerer technischer und inhaltlicher Entwicklungen gewinnt das lebenslange Lernen von Mitarbeitern für die Wirtschaft an Bedeutung. Das gilt insbesondere für ländliche Regionen, in denen die formale Weiterbildungsbeteiligung weniger ausgeprägt ist. Auch im Landkreis Grafschaft Bentheim ist die Weiterbildungsbeteiligung vergleichsweise gering.

Sowohl von Seiten der Betriebe als auch von den Belegschaften im Landkreis Grafschaft Bentheim bestehen Potenziale für ein stärkeres Weiterbildungsengagement. Dabei wird der Weiterbildungsbedarf in der Region bisher nicht regelmäßig und strukturiert erhoben.

Zur Stärkung der sog. „Höheren Berufsbildung“ sind folgende Maßnahmen wichtig, die sich insbesondere an die beteiligten regionalen Akteure wie die Agentur für Arbeit oder Weiterbildungsträger richten:

- Kampagne zur Weiterbildung entwickeln (z. B. Agentur für Arbeit)
- Weiterbildungsangebote bedarfsgerecht weiterentwickeln, insbesondere im Hinblick auf die Digitalisierung
- Marke „Höhere Berufsbildung“ etablieren
- Innovative Qualifizierungsformate und -standards entwickeln
- Kompetenzen zum Verständnis und zum reflektierten Umgang mit KI-basierten Anwendungen aufbauen
- Finanzielle Unterstützung für Weiterbildungsteilnehmer verstärken (z. B. „Meister-Bonus“ und weitere Maßnahmen auf Landesebene)

7. Gleichwertigkeit der Bildungssysteme herstellen

Eine bessere Durchlässigkeit zwischen akademischer und beruflicher Bildung ist wichtig, um die Idee des lebenslangen Lernens umzusetzen und den Anforderungen einer modernen Arbeitswelt Rechnung zu tragen. Die Höhere Berufsbildung hat hierbei für viele Betriebe

einen hohen Stellenwert. Zudem bieten die Abschlüsse, die dabei erlangt werden können, gleichwertige Alternativen zu akademischen Abschlüssen an Hochschulen (gem. Deutschem Qualifikationsrahmen DQR).

Das Wissen über die Chancen und Möglichkeiten der Höheren Berufsbildung ist allerdings vielfach gering. Ihre Bedeutung sollte deshalb noch klarer herausgestellt werden, um sowohl die Nachfrage nach solchen Weiterbildungen als auch deren Förderung seitens der Unternehmen zu verbessern. Im Rahmen einer stärkeren Berufsorientierung könnten diese Informationen bereits in den Schulen vermittelt werden. Die faktische Durchlässigkeit zwischen Hochschulen und Berufsschulsystem ist wegen bürokratischer Hürden und der nicht immer möglichen Anrechnung erbrachter Vorleistungen nicht immer gegeben.

Zur Herstellung der Gleichwertigkeit der Bildungssysteme sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Höhere Berufsbildung finanziell und qualitativ gleich attraktiv wie die Angebote von Hochschulen gestalten
- Durchlässigkeit zwischen beruflicher und akademischer Bildung durch gegenseitige Anerkennung bereits erbrachter Leistungen fördern
- Durchlässigkeit von beruflicher und akademischer Bildung klar kommunizieren
- Hochschule und Universität enger mit Ausbildungsbetrieben bzw. Auszubildenden verknüpfen
- Austausch zwischen Lehrpersonal an Hochschulen sowie in Unternehmen und Berufsschulen intensivieren

8. Duales Studienangebot ausbauen

Das duale Studium verbindet die Vorteile des beruflichen Bildungssystems mit denen des akademischen Systems. Die Hochschule Osnabrück bietet zurzeit – vor allem am Standort Lingen, aber auch in Osnabrück – bereits verschiedene duale Studiengänge an. Absolventen dieser Studiengänge werden auch von den Unternehmen im Landkreis Grafschaft Bentheim stark nachgefragt. Ein duales Studienangebot leistet insofern einen Beitrag, junge Nachwuchs-Fach- und Führungskräfte an die Region zu binden.

Die dualen Studienangebote sollten dem Bedarf der Wirtschaft im Landkreis Grafschaft Bentheim folgend weiterentwickelt werden. Hierzu gehört auch die Verständigung auf Qualitätskriterien für die Praxisphasen. Im Rahmen des schon jetzt guten Miteinanders bietet die regionale Wirtschaft an, sich bei der Konzeptionierung und Akkreditierung der Studiengänge einzubringen. Ziel sollte sein, die Verbindung von Theorie und Praxis systematisch zu stärken.

Zum Ausbau des Angebots an dualen Studiengängen sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Ausbildungsintegrierte duale Studiengänge weiter fördern
- Neue duale Angebote am Standort Lingen schaffen
- Duale Studienangebote am Bedarf der Wirtschaft ausrichten, auf Qualitätskriterien für die Praxisphasen verständigen und Praxisanteil erweitern
- Wirtschaft bei Konzeptionierung und Akkreditierung der Studiengänge beteiligen

Standortattraktivität

Einführung

Städte, Landkreise und Gemeinden konkurrieren um die Gunst von Investoren, Unternehmen und Einwohnern. Durch die fortschreitende politische und wirtschaftliche Integration wird der Wettbewerb zwischen Regionen zukünftig noch intensiver werden.

Für Ansiedlungsentscheidungen von Unternehmen und der Arbeitsplatzwahl sind auch sogenannte „weiche“ Standortfaktoren wichtig. Sie entscheiden darüber, ob ausreichend Fachkräfte in der Umgebung leben möchten. Dazu gehören etwa Wohnraum, Kinderbetreuung, ÖPNV-Angebot, Freizeit- und Kulturangebote, Gesundheitsversorgung oder Bildungseinrichtungen. Eine hohe Lebensqualität zieht erwerbsfähige Menschen mit ihren Familien und damit auch Unternehmen an. Der Landkreis Grafschaft Bentheim hat in dieser Hinsicht viel zu bieten, kann die Standortattraktivität aber auch noch weiter verbessern.

Hierzu sind der regionalen Wirtschaft folgende Positionen wichtig:

1. Handelsstandorte entwickeln

Attraktive Innenstädte und Ortszentren brauchen Vielfalt. Dazu zählt ein ausgewogener Branchenmix im Handel und ergänzende Angebote in den Bereichen Gastronomie, Hotellerie, Dienstleistungen, Freizeit, Kultur, Wohnen und Arbeiten. Im Landkreis Grafschaft Bentheim nimmt dabei insbesondere die Stadt Nordhorn als Mittelzentrum eine Rolle als Kristallisationspunkt des Versorgungsangebotes ein, indem sie Funktionen bündelt und damit umfangreiche Strukturen auch für ihr Einzugsgebiet vorhält. Gleichzeitig gewinnt zur Sicherung der Gleichwertigkeit der Lebensverhältnisse auch eine wohnortnahe Grundversorgung mit Gütern des täglichen Bedarfs eine zunehmende Bedeutung.

Aus Sicht der Wirtschaft ist ein regionaler Konsens über die zukünftig angestrebten Einzelhandelsentwicklungen wichtig. Politik und Verwaltung könnten die Entwicklung des örtlichen Einzelhandels mit kommunalen Einzelhandelskonzepten steuern, die zudem die Entwicklung in den benachbarten Städten und Gemeinden berücksichtigen müssen. Dies sollte in ein regionales Einzelhandelskonzept für den Landkreis münden, wobei dafür vorhandene und regelmäßig aktualisierte Einzelhandelskonzepte der Städte und Gemeinden einbezogen werden sollten.

Zur Entwicklung der Handelsstandorte sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Regionales Raumordnungsprogramm für den Bereich Einzelhandel fortschreiben
- Regionales Einzelhandelskonzept für den Landkreis fortschreiben, dabei vorhandene Einzelhandelskonzepte der Städte und Gemeinden mit einbeziehen
- Einzelhandelskonzepte in den Städten und Gemeinden erstellen bzw. aktualisieren
- Initiativen zur Stärkung des stationären Einzelhandels forcieren (z. B. durch die IHK-Kampagne „heimat shoppen“), City-Marketing ausbauen und zugkräftige Veranstaltungen sowie Innenstadt-Wettbewerbe initiieren
- Rechtssicherheit für die Durchführung verkaufsoffener Sonntage verbessern (Land)
- Nutzungsvielfalt in den Innenstädten erhalten und sichern, beispielsweise durch einen Ausbau der gastronomischen und kulturellen Angebote sowie toleranterer Genehmigungen von Außengastronomie, aktives Leerstandsmanagement betreiben
- Aufenthaltsqualität und öffentliche Räume in Innenstädten durch Sauberkeit, Sicherheit, Beleuchtung, einladende Stadtmöblierung, Barrierefreiheit, Innenstadtbegrünung, freies WLAN und digitale Informationsangebote verbessern

- Potenziale des Tourismus für Handelsstandorte nutzen
- Nahversorgung im ländlichen Raum stärken
- Zur Beseitigung von städtebaulichen Missständen rasch Baurecht für zukunftsgerichtete Investitionen schaffen, eine gemischt genutzte Innenstadt/Ortskern, auch durch mögliche Nachverdichtungen, gestalten, Städtebauförderung nutzen (z.B. Vechte-Arkaden) und Trading-Down-Tendenzen durch weitere Wettbüros und Spielhallen in Innenstädten/Ortskernen durch die Festlegung innenstadtverträglicher Standorte mittels Vergnügungstättenkonzepten begegnen

2. Erreichbarkeit der Innenstädte, Wohnquartiere sowie Arbeitsplätze verbessern

Im Wettbewerb mit peripheren Einzelhandelsstandorten und Online-Anbietern ist es wichtig, dass die Zentren einfach und komfortabel für Kunden, Mitarbeiter und Lieferanten zu erreichen sind. Auch für die Beurteilung eines Wohnstandortes ist nicht nur die Verfügbarkeit eines ausreichenden und qualitativ hochwertigen Wohnungsangebots entscheidend, sondern auch die verkehrliche Anbindung und die Qualität der umliegenden Infrastruktur. Für Unternehmen ist ihre gute Erreichbarkeit ebenfalls entscheidend. Nur wenn Unternehmen gut und einfach erreichbar sind, sind sie für potenzielle Arbeitnehmer auch attraktiv.

Vor diesem Hintergrund kommen einer gut ausgebauten Straßeninfrastruktur und einem attraktiven öffentlichen Personennahverkehr zentrale Rollen zu. Während dies insbesondere für die Stadt Nordhorn als Mittelzentrum zufriedenstellend gewährleistet ist, besteht vor allem in peripheren Bereichen Ausbaupotenzial.

Zur Verbesserung der Anbindung an Innenstädte und Arbeitsplätze sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Verkehrsfluss des motorisierten Verkehrs optimieren
- Parkraum für den motorisierten Individualverkehr sicherstellen und Parkgebühren standortgerecht gestalten
- Baustellenmanagement verbessern, Baumaßnahmen besser koordinieren und schneller durchführen, dabei insbesondere Vollsperrungen vermeiden
- Ausreichenden Raum auch für Taxen und Mietwagen gewährleisten
- Tankstelleninfrastruktur für E-Mobilität und alternative Kraftstoffe aufbauen
- Park & Ride sowie Park & Bike-Angebote ausbauen
- Sichere Fahrradwege und -parkplätze schaffen
- Leihsysteme für Fahrräder, Roller und PKW einrichten
- ÖPNV durch attraktive Preise, bedarfsorientierte Linienführung, hohe Taktdichte, Pünktlichkeit, zuverlässige Umstiege und ein bedarfsabhängiges (on demand) Angebot verbessern sowie Gewerbegebiete besser an den ÖPNV anschließen
- Mobilitätskonzepte interkommunal (auch über Landkreis- und Bundesländergrenzen hinweg) abstimmen

3. Regionalmarketing für den Landkreis Grafschaft Bentheim ausbauen

Ein effektives Regionalmarketing ist wichtig für die Ansiedlung neuer Unternehmen sowie für die Gewinnung von Fach- und Führungskräften. Der Landkreis Grafschaft Bentheim hat zwar schon in der überregionalen Wahrnehmung an Profil gewonnen, die Vermarktung als

erfolgreicher Wirtschaftsraum mit hoher Lebensqualität kann aber national und international noch ausgebaut werden.

Ansatzpunkt dafür ist ein abgestimmtes Regionalmarketing. Mögliche Handlungsfelder eines unter den Kommunen und weiteren Partnern (etwa der Hochschule, den Kammern, der Ems-Achse, dem Grafschaft Bentheim Tourismus oder der Wirtschaftsvereinigung Grafschaft Bentheim) abgestimmten Regionalmarketings sollten z. B. gemeinsame zielgruppenorientierte Marketingkampagnen, gemeinschaftliche Auftritte bei international bedeutenden Messen sowie auf Konferenzen und Kongressen sein. Neben den anderen Altersgruppen sollten dabei insbesondere jüngere Bevölkerungsgruppen vom Regionalmarketing angesprochen werden. Ihnen sollten Entwicklungsperspektiven aufgezeigt und die Region als attraktiver Lebensraum präsentiert werden.

Zur Weiterentwicklung des Regionalmarketings für den Landkreis Grafschaft Bentheim sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Jüngere Zielgruppen gezielt ansprechen, insbesondere über die sozialen Medien
- Potenzielle Rückkehrer gezielt ansprechen
- Touristen, Investoren und Hidden Champions als Multiplikatoren einbinden
- Veranstaltungen in die Region holen, die überregional ausstrahlen
- Breite Beteiligung der Bevölkerung sicherstellen
- Den Landkreis auf Messen, Kongressen und Reisen national und international repräsentieren
- Marketingaktivitäten zwischen den Städten und Gemeinden und der Grafschaft Bentheim Tourismus abstimmen
- Kooperationen mit benachbarten Regionen (Emsland, Euregio-Region sowie Kommunen aus NRW oder den Niederlanden) anstreben (Bsp.: TechLand)

4. Image als attraktive und prosperierende Region vorantreiben

Der Landkreis Grafschaft Bentheim glänzt durch zahlreiche Standortvorteile und seinem entsprechenden wirtschaftlichen Erfolg. Industrie, Dienstleistungen, Handel und Tourismus haben sich in den letzten Jahrzehnten so gut entwickelt, dass mittlerweile praktisch Vollbeschäftigung herrscht.

Zahlreiche „Hidden Champions“ in verschiedenen Branchen, flache Hierarchien in den Unternehmen und vielfältige Entwicklungsmöglichkeiten sind wichtige Argumente, um Fachkräfte für die Region zu begeistern. Auch die Grenzlage zu den Niederlanden bietet Alleinstellungsmerkmale, die sich für die überregionale Vermarktung anbieten.

Diese Standortvorteile können noch stärker als bisher transparent gemacht und nach außen beworben werden – sowohl gegenüber potenziellen Geschäftspartnern und Investoren als auch bei externen Fachkräften und ihren Familien. Auch die Möglichkeiten, Beruf und Familie miteinander in Einklang bringen zu können, sind Argumente im Standortmarketing.

Zur Verbesserung des Images sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Allgemeine Standortvorteile, wirtschaftlichen Erfolg und „Hidden-Champions“ sichtbar machen
- Die Vielfalt der Unternehmenslandschaft als Standortfaktor in das Regionalmarketing einbinden
- Starke Bedeutung der Industrie herausarbeiten
- Attraktivität und Vielfalt der Arbeitsplätze betonen

- Möglichkeiten zur Vereinbarkeit von Beruf und Familie darstellen und weiter verbessern
- Spezifische Vorteile des Landkreises Grafschaft Bentheim als attraktive Wohnorte herausstellen (z. B. günstige Wohngelegenheiten und hohe Eigentumsquote, vielfältiges Freizeit-, Gesundheits- und Bildungsangebot)
- Entwicklung von Brachflächen und ehemaligen Industrieflächen zu multifunktionalen Quartieren forcieren
- Nutzung von Zertifikaten wie „Ausgezeichneter Wohnort“, um Standortvorteile zu kommunizieren
- Besondere Alleinstellungsmerkmale wie die Nachbarschaft zu den Niederlanden und die Bedeutung des Fahrrades für die regionale und touristische Mobilität herausstellen

5. Soziale Infrastruktur stärken und ausbauen

In einem immer härter werdenden Wettbewerb um Unternehmen, Startups, Investoren sowie qualifizierte Arbeitskräfte und Talente gewinnen so genannte "weiche" Standortfaktoren, die Qualität des Lebens und Wohnens beeinflussen, an Bedeutung. Dabei spielen nicht nur Faktoren wie ausgebaute Verkehrsnetze, ein zuverlässiger öffentlicher Personennahverkehr und erschwingliche Mieten oder Grundstückspreise eine Rolle, sondern auch Aspekte wie ein hoher Wohn- und Freizeitwert, eine exzellente Bildungs- und Gesundheitsinfrastruktur sowie das Image des Standorts.

Der Landkreis Grafschaft Bentheim sticht in dieser Beziehung durch sein vielseitiges Angebot hervor. Zusätzlich trägt ein starker gesellschaftlicher Zusammenhalt und ein breites Spektrum an Vereinsaktivitäten dazu bei, dass sie sich von anderen Standorten positiv unterscheidet.

Zum Ausbau und zur Stärkung der sozialen Infrastruktur sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Pflegestützpunkte ausbauen und Betreuungsinfrastruktur für ältere Menschen in der Fläche sicherstellen
- Bildungsangebote bedarfsgerecht weiterentwickeln
- Qualität und Vielfalt der Schulstandorte erhöhen
- Gründung internationaler Schulen bei hinreichender Nachfrage unterstützen
- Stationäre sowie ambulante medizinische Versorgung dezentral und auf hohem Niveau sicherstellen (Hausärzteversorgung insbesondere im ländlichen Raum)
- Patientenversorgung durch Einsatz digitaler Technologien im Gesundheitswesen verbessern
- Flächendeckend zeitnahe und kompetente Notfallversorgung sicherstellen, u.a. über Ersthelfer-Apps
- Infrastruktur für den Katastrophenschutz gewährleisten
- Vereinsleben und ehrenamtliches Engagement fördern, bspw. durch Zuschüsse bei der Jugendarbeit oder dem Bau von Sportanlagen und Gerätehäusern
- Transparenz über die soziale Infrastruktur herstellen und Zusammenarbeit zwischen Unternehmen sowie Kommunen intensivieren

6. Quantitativ ausreichende und qualitativ hochwertige Kinderbetreuung sicherstellen

Um die Vereinbarkeit von Familie und Beruf zu verbessern, ist eine Kinderbetreuungsinfrastruktur erforderlich, die quantitativ und qualitativ den Bedürfnissen der Eltern entspricht. Dies gilt für alle Altersgruppen – von der Kita über den Kindergarten bis zum Hort. Im Landkreis Graftschaft Bentheim besteht hier noch Handlungsbedarf, trotz der hohen Investitionen in den vergangenen Jahren.

Es reicht nicht aus, nur die Anzahl der Betreuungsplätze zu erhöhen, sondern es müssen auch flexible und verlässliche Öffnungszeiten angeboten werden, die den Arbeitszeiten der Eltern gerecht werden. Nur so können alle Eltern, die dies wünschen, einer Vollzeitbeschäftigung nachgehen.

Um eine ausreichende Kinderbetreuung sicherzustellen sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Kinderbetreuungsinfrastruktur weiter ausbauen (siehe auch Handlungsfeld Fachkräfte/Bildung)
- Bedarfsgerechte Betreuungszeiten bis z.B. 18 Uhr sicherstellen, Kinderbetreuungsangebote in Randzeiten organisieren
- Anmeldeverfahren unkompliziert digital anbieten
- Ganztagsangebote und verlässliche Betreuungszeiten an Schulen und Kindergärten ausbauen
- Zugang zu Kinderbetreuung verbessern, wenn Arbeitsort und Wohnsitz nicht identisch sind
- Bürokratische Hürden für betriebliche Kinderbetreuung abbauen, Betriebskindergärten unterstützen
- Ferienbetreuung und Freizeitangebote während der Schulferien für Kinder einrichten oder ausbauen

7. Leuchttürme der Kultur- und Freizeitwirtschaft fördern

Ein ansprechendes Kultur- und Freizeitangebot ist für die Vermarktung des Landkreises Graftschaft Bentheim als attraktive Reiseregion von großer Bedeutung. Darüber hinaus nimmt ein modernes und ausgewogenes Angebot an Kultur- und Freizeiteinrichtungen großen Einfluss auf die Lebensqualität. Der Landkreis Graftschaft Bentheim ist auf diesem Gebiet bereits heute über die Grenzen bekannt, beispielsweise durch seine abwechslungsreiche Landschaft, den Radtourismus und seine zahlreichen Sehenswürdigkeiten.

Der Landkreis sollte im Rahmen seiner Vermarktungsstrategie weiter diese landwirtschaftlichen und kulturellen Highlights in den Vordergrund rücken. Die lokale Berichterstattung sollte verstärkt und um überregionale sowie grenzüberschreitende Berichte ergänzt werden. Das zentrale Tourismusmarketing sollte weiter professionalisiert und teilregionale Zusammenschlüsse sollten gefördert werden. Dadurch könnten Synergieeffekte erzielt werden. Regionale Stärken wie „Natur & Kultur“ sowie „Familienfreundlichkeit“ sollten thematisch im Mittelpunkt stehen.

Zur Schaffung von Highlights bei Kultur- und Freizeitangeboten sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Leuchttürme bei den Kultur- und Freizeitangeboten sichtbarer machen

- Bevölkerung aller Altersstufen ansprechen und in die regionale Entwicklung einbeziehen
- Kooperationen mit angrenzenden, auch grenzüberschreitenden Regionen initiieren
- Profil als attraktive Destination für Städte- und Naturtourismus (Wandern/Radfahren/Reiten) schärfen; Flüsse und Seen als Aufenthaltsorte vermarkten, Potenziale des grenzüberschreitenden Tourismus nutzen
- Alleinstellungsmerkmale der Tourismusbranche herausstellen und zielgruppenorientierte Marketingstrategien entwickeln, beispielsweise für Aktiv-, Erlebnis- und Gesundheitstourismus
- Digitale Möglichkeiten für innovative Konzepte und Ideen nutzen, bspw. appbasierte Wander- und Fahrradkarten, Digitale Gäste- oder WelcomeCard, StadtApp usw.
- Für Übernachtungsgäste freie Nutzung der öffentlichen Verkehrsmittel prüfen (Gäste-Card)
- Kommunen bei der Erlangung von Zertifizierungen unterstützen
- Landkreis Grafschaft Bentheim als Reiseziel für Tagestouristen auch aus den Niederlanden am Markt platzieren und das Marketing für diese Zielgruppe professionalisieren

8. Differenziertes Angebot an bezahlbaren und attraktiven Wohnraum sicherstellen

Attraktive Wohnbedingungen sind Voraussetzung für die erfolgreiche Anwerbung von Fach- und Führungskräften. Die allermeisten Kommunen im Landkreis Grafschaft Bentheim sind bereits heute attraktive Wohnstandorte und zeichnen sich durch eine überdurchschnittlich hohe Wohneigentumsquote aus. Zudem liegen die Wohnkosten im Landkreis trotz der jüngsten Preiserhöhungen bei Mieten und Immobilien nach wie vor auf einem geringen Niveau. Die aktuelle IHK-Standortumfrage hat zuletzt allerdings gezeigt, dass hinsichtlich der Verfügbarkeit von geeignetem Wohnraum Handlungsbedarf besteht.

Die Kommunen im Landkreis Grafschaft Bentheim haben ein ureigenes Interesse daran, dass sie als Wohnort attraktiv bleiben. Dies betrifft sowohl die Bereitstellung passenden Wohnraums als auch die Schaffung einer leistungsfähigen Infrastruktur. Bestehende Flächenpotenziale können vielfach noch effizienter genutzt und Konflikte zwischen Gewerbe- und Wohnflächennutzung vermieden werden. Dies setzt eine klare Planung voraus, die beiden Bereichen Entwicklungschancen erlaubt.

Um ein vielfältiges Angebot an erschwinglichem und ansprechendem Wohnraum zu gewährleisten, sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Ausreichend Flächen ausweisen, auf denen neuer Wohnraum entstehen kann
- Planungs- und Genehmigungsverfahren beschleunigen, Auflagen und Standards senken
- Flächenverfügbarkeiten kommunal und interkommunal analysieren und über entsprechende Angebote informieren
- Konzepte mit wohnwirtschaftlichen, wie gewerblichen Nutzungen anstreben
- Möglichkeiten der Nachverdichtung nutzen und Bebauungspläne ggf. anpassen
- Verhältnismäßig geringe Wohn- und Lebenshaltungskosten im Landkreis Grafschaft Bentheim erhalten und bewerben
- Kommunale Wohnungsgesellschaften im Wettbewerb mit privaten Anbietern nicht bevorzugen

Wirtschaftsfreundlichkeit

Einführung

Im Wettbewerb um Unternehmen einerseits sowie Fach- und Führungskräften andererseits ist die kommunale Ebene mehr denn je gefordert. Die „Wirtschaftsfreundlichkeit“ ist hierbei ein besonders wichtiges Handlungsfeld.

Der Bürokratieabbau in den Verwaltungen ist ein zentraler Ansatzpunkt, um die mittelständisch geprägte regionale Wirtschaft zu stärken. Gelebte Wirtschaftsfreundlichkeit und attraktive Rahmenbedingungen verstärken die Bindung zur Region und ermöglichen Gründungen, Erweiterungen und Neuansiedelungen von Unternehmen.

Um in diesem Sinne Wirtschaftsfreundlichkeit weiterhin zu dokumentieren, sind der regionalen Wirtschaft folgende Positionen wichtig:

1. Unbürokratischere Regelungen schaffen und digital umsetzen

Bürokratie zählt nach Ansicht der Unternehmen zu den zentralen Schwächen des Wirtschaftsstandortes Deutschland. Der Mittelstand fühlt sich dabei überproportional belastet. Auch für die Unternehmen im Landkreis Graftschaft Bentheim bedeutet unnötige Bürokratie, dass Spielräume für ihr eigentliches Geschäft eingeengt werden. Dabei werden vor allem die Fülle an Regelungen und ihre Unübersichtlichkeit als Hemmnis wahrgenommen, beispielsweise mit Blick auf Melde-, Dokumentations- und Aufbewahrungspflichten sowie langwierige Genehmigungsverfahren.

Insofern besteht Potenzial, die Effizienz der Verwaltungen auch im Landkreis Graftschaft Bentheim weiter zu steigern. Klar und verständlich formulierte Vorschriften, die nicht nur sachlich gerechtfertigt, sondern für Unternehmen auch nachvollziehbar sind, sind nicht immer selbstverständlich. Vielfach beschreiten Kommunen durch „Gold-Plating“ Sonderwege, statt Bundes- oder Landesvorgaben nur „eins zu eins“ umzusetzen. Dies erzeugt einen regulativen Flickenteppich, etwa im Bereich der Bauvorschriften. Eine wichtige Rolle für eine bessere Kommunikation mit Verwaltungen spielen zudem E-Government-Lösungen.

Zur Schaffung unbürokratischer Regelungen und ihrer digitalen Umsetzung sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Entbürokratisierung auf allen Ebenen staatlichen Handelns vorantreiben
- Vorschriften klar und verständlich formulieren
- Kommunale Sonderwege oder regulative Flickenteppiche etwa im Bereich der Bauvorschriften vermeiden
- „Gold-Plating“, also die Festlegung von Standards, die über die gesetzlichen Vorgaben hinaus gehen, vermeiden, etwa von lokalen Alleingängen bei den Zielen zur Klimaneutralität
- Wirtschaft und Unternehmertum mehr wertschätzen, bspw. durch Prüfung von Ratsvorhaben auf Wirtschaftsfreundlichkeit und Arbeitsmarkteffekte
- Melde- und Genehmigungsverfahren verkürzen und digitalisieren
- Chancen der Digitalisierung zum Bürokratieabbau nutzen
- Region zum Vorreiter bei der Einführung von E-Government machen

2. Dienstleistungsgedanken verankern, Ermessensspielräume nutzen

Ein wichtiger Faktor für die Attraktivität von Kommunen ist eine konsequente Dienstleistungsorientierung der Verwaltungen. In Befragungen wünschen sich Unternehmen insofern eine „Gelingenskultur“ anstelle einer „Verhinderungskultur“ sowie engagierte Ansprechpartner als Lotsen in der Verwaltung.

Bessere Verwaltungsangebote und eine schnellere Verfahrensabwicklung sind ein wirkungsvolles Instrument zur Wirtschaftsförderung vor Ort. Dazu können organisatorische Zielvorgaben oder eine regelmäßige Überprüfung der Abläufe und die Abfrage der Kundenzufriedenheit hilfreich sein. Orientierung hierbei können Zertifizierungen bieten, beispielsweise nach dem RAL-Gütezeichen für eine mittelstandsorientierte Kommunalverwaltung.

Zur Verankerung des Dienstleistungsgedankens sind folgende Maßnahmen wichtig:

- „Gelingenskultur“ statt „Verhinderungskultur“ etablieren
- Zentralen Ansprechpartner innerhalb der Verwaltung einführen bzw. stärken
- „Unternehmerisches“ Denken in den Verwaltungen verankern, Ermessensspielräume im Sinne des Antragstellers nutzen
- Verwaltung befähigen, flexibel und kompetent auf die Belange der Wirtschaft zu reagieren
- Unternehmen bei Antragstellungen durch vorausgefüllte Genehmigungsanträge, Handlungsleitfäden und Ausfüllhilfen unterstützen
- Qualitätsmanagement mit Blick auf effiziente Abläufe einführen
- An Kriterien von Gütezeichen orientieren bzw. diese erwerben, Leistungsversprechen abgeben
- Kundenzufriedenheit bei Verwaltungsangeboten abfragen
- Genehmigungsverfahren vereinfachen und beschleunigen

3. Wirtschaftliche Betätigung von Kommunen zurückfahren

Die Kommunen im Landkreis Grafschaft Bentheim beschränken sich bei ihrer wirtschaftlichen Betätigung nicht immer auf die Kernaufgaben der Daseinsvorsorge. Auf diese Weise entsteht immer häufiger ein direktes Wettbewerbsverhältnis zwischen öffentlicher Hand und privaten Unternehmen. Dieses steht im Widerspruch zur Intention des § 136 des Niedersächsischen Kommunalverfassungsgesetzes (NKomVG), der auf eine Begrenzung der wirtschaftlichen Betätigung von Kommunen abzielt. Die Unternehmen tragen mit ihren Gewerbesteuern erheblich zur Finanzierung der Kommunen bei. Treten kommunale Gesellschaften in einen (privilegierten) Wettbewerb mit ihnen, reduzieren sie dadurch gleichzeitig die Steuerbasis in der jeweiligen Kommune.

Für die Privatwirtschaft hat die wirtschaftliche Betätigung der Kommunen mitunter erhebliche Nachteile. Das gilt vor allem dann, wenn für private und kommunale Unternehmen unterschiedliche Wettbewerbs- und Förderbedingungen bestehen. Der Grundsatz der Subsidiarität gebietet, dass private Anbieter den Vorzug erhalten, sofern sie in der Lage sind, die erwünschte Leistung ebenso gut wie der öffentliche Anbieter zu erbringen.

Zur Reduzierung der wirtschaftlichen Betätigung von Kommunen sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Wirtschaftliche Betätigung auf die Kernaufgaben der kommunalen Daseinsvorsorge beschränken

- Kommunale Aufgaben und Ausgaben – auch die der Eigenbetriebe und der kommunalen Unternehmen – kritisch überprüfen
- Faire Wettbewerbsbedingungen zwischen privaten und öffentlichen Anbietern sicherstellen
- Bei der Grundstückserschließung, im Wohnungsbau und in der Immobilienwirtschaft den Wettbewerb nicht zugunsten etwaiger kommunaler Gesellschaften verzerren
- Interessen von mittelständischen Unternehmen bei öffentlichen Auftragsvergaben berücksichtigen

4. Gründungen und Start-ups unterstützen, mehr Wertschätzung für das Unternehmertum verankern

Trotz einer in den vergangenen Jahren zurückhaltenden Gründungsintensität hat der Landkreis Graftschaft Bentheim Erfolge bei Existenzgründungen. Eine hohe Bedeutung hat dabei die Hochschule am Campus Lingen. Auch die Zusammenarbeit mit den zahlreichen mittelständischen „Hidden Champions“ bieten Entwicklungsmöglichkeiten.

Gleichzeitig bemängeln Jungunternehmen in der Region, dass auch hier Gründer durch Regulierungen und Steuern zu stark belastet werden. Aufwendige und kaum digitalisierte Genehmigungsverfahren, zahlreiche unterschiedliche Anlaufstellen sowie neue Berufszugangs- und -ausübungsregeln verzögern und erschweren häufig den Start von Unternehmen.

Kommunen sollten u. a. ihre digitalen Angebote für Gründer weiterentwickeln. Darüber hinaus sollte die Start-up-Infrastruktur – insbesondere in Nordhorn – ausgebaut werden. Eine wichtige Rolle spielt dabei das Graftschafter Technologie Zentrum (GTZ).

Zur Unterstützung von Gründungen sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Dialog zwischen Unternehmern, Schulen, Hochschulen, Politik und Verwaltungen intensivieren und die Themen „Unternehmertum“ und „Wirtschaft“ in den Schulen verankern (Land)
- Bestand der Unternehmen vor Ort pflegen und unbürokratische Angebote für Gründungen und junge Unternehmen machen
- Gründerzentren stärken
- Aufbau von Testumgebungen für innovative KI-Anwendungen und 5G-Konzepte befördern
- Vernetzungsangebote zwischen Start-ups und kleinen sowie mittleren Unternehmen schaffen und ausbauen
- Veranstaltungen bündeln und Netzwerke schaffen bzw. ausbauen für Themen wie Gesundheitswirtschaft, Nachhaltigkeit und Unternehmensnachfolge
- Mehr Unterstützung in der zweiten Phase des Wachstums junger Unternehmen bereitstellen

5. Innovations- und Wissenstransfer optimieren

Eine gute Technologieinfrastruktur im Landkreis Grafschaft Bentheim fördert die Wettbewerbsfähigkeit der regionalen Wirtschaft. Der Wissenstransfer zwischen der Wirtschaft und der Wissenschaft hat in den zurückliegenden Jahren deutlich an Qualität gewonnen. Die umliegenden Hochschulstandorte leisten einen starken Impuls für die Innovationsfähigkeit der Region. Die Nutzung der wissenschaftlichen Kompetenz soll durch die Unternehmen weiter ausgebaut werden.

Um die Zukunftsfähigkeit der regionalen Wirtschaft zu sichern, sollten die Akteure der Region dem Thema Innovation mehr Aufmerksamkeit zu widmen.

Zur Optimierung von Innovations- und Wissenstransfer sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Kooperationen unter Unternehmen fördern
- Wissens- und Technologietransfer aus der Wissenschaft in die Wirtschaft unterstützen
- Gründungen aus den Hochschulen unterstützen, z. B. durch Ausbau der Hochschulgründungsförderung im Rahmen von EXIST
- Regionale Transferkompetenz verbessern, z. B. durch Gründung von ZIM-Netzwerken
- Patenschaften von Unternehmen für junge Unternehmen initiieren
- Zusammenarbeit zwischen Hochschule und Unternehmen stärken
- Durch Kooperation von Hochschulen und Unternehmen Industrie 4.0 vorantreiben
- Durch Zusammenarbeit von Wirtschaft und Wissenschaft Smart Areas entwickeln und Voraussetzungen für Smart Farming schaffen

6. Kommunale Aufgaben gemeinsam erfüllen, auch über Länder- und Bundeslandgrenzen hinweg

Derzeit bieten die meisten Gebietskörperschaften einen weit überwiegenden Teil der Dienstleistungen selbst in möglichst bester Qualität an. Dabei bietet (interkommunale) Kooperation die Chance, ein aufeinander abgestimmtes Angebotsportfolio zu erhalten und zu verbessern. Die Zusammenarbeit von Kommunen und anderen regionalen Einrichtungen bietet zudem die Chance, Kosten zu senken.

Dabei eignen sich viele kommunale Aufgaben für diese Zusammenarbeit. Dies reicht von der Raumentwicklung, dem Flächenmanagement, der Planung und Entwicklung von Wohn-, Gewerbe- und Verkehrsflächen über den ÖPNV, die gemeinsame Nutzung von Infrastruktur und technischen Einrichtungen bis zur gemeinsamen Beschaffung sowie gemeinsamen Dienststellen mit spezialisiertem Personal. Auch die grenzüberschreitende Zusammenarbeit kann dazu beitragen, die Funktionsfähigkeit der regionalen Wirtschafts- und Arbeitsräume zu verbessern.

Zur gemeinsamen Erfüllung von kommunalen Aufgaben sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Anwendungsgebiete für (interkommunale) Zusammenarbeit identifizieren und Kooperation ausbauen (z. B. Regionalmarketing; Wohn- und Gewerbeflächenentwicklung; Gesundheit; Verkehr; siehe auch Handlungsfeld Standortattraktivität)
- Regionalen Zusammenhalt auch unter Einbeziehung der Nachbarkreise und des nordrhein-westfälischen Einzugsgebietes festigen
- Doppelstrukturen vermeiden

- Trassenkorridore für Infrastruktur gemeinsam benennen
- Internationalisierung fördern
- Potenziale einer grenzüberschreitenden Zusammenarbeit als Chance verstehen und nutzen
- Nachhaltige Finanzierung der Grenzübergänge sicherstellen
- Kleinräumige Sonderregelungen für die bundesuneinheitlichen Feiertage Reformationstag (Niedersachsen) und Allerheiligen (Nordrhein-Westfalen) etablieren, z.B. beim Lkw-Fahrverbot
- Abstimmung der Baulastträger bei grenznahen Baustellen bundesländerübergreifend verbessern

7. Steuer- und Abgabenerhöhungen vermeiden

Die Höhe der Steuern ist ein wichtiger Standortfaktor für die Wirtschaft. Auf kommunaler Ebene sind v. a. Grund- und Gewerbesteuer zentrale Einnahmequellen: 2023 sorgten diese in Niedersachsen für knapp zwei Drittel aller Steuereinnahmen der Kommunen. Im Landkreis Grafschaft Bentheim sind die Realsteuerhebesätze im landesweiten Vergleich und auch im Vergleich zu den Kommunen in Nordrhein-Westfalen nach wie vor zwar moderat. Allerdings sind sie auch im Landkreis Bentheim in den vergangenen Jahren kontinuierlich angestiegen.

Dementsprechend zeigt sich auch in der IHK-Standortumfrage ein gemischtes Bild und die Anteile der mit der Höhe der Gewerbe- und Grundsteuer zufriedenen bzw. unzufriedenen Unternehmen im Landkreis Grafschaft Bentheim halten sich die Waage. Im Vergleich zur vorherigen Umfrage steigt die Unzufriedenheit der Unternehmen mit der Höhe der Hebesätze allerdings an. Insofern sollten die Kommunen darauf achten, ihren bisherigen Standortvorteil nicht zu verspielen und auf weitere Steuererhöhungen verzichten.

Zur Vermeidung von Steuer- und Abgabenerhöhungen sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Gewerbe- und Grundsteuerhebesätze nicht weiter erhöhen
- Steuersenkungspotenziale prüfen
- Reform der Grundsteuer nicht für versteckte Steuererhöhungen nutzen, „aufkommensneutrale“ Hebesätze veröffentlichen
- Auf die Erhebung von Bagatellsteuern und -abgaben verzichten
- Auf die Erhebung von Bettensteuer und Tourismusabgabe verzichten
- Auf neue kommunale Gebühren und Abgaben, die zu Mehrbelastungen für die Wirtschaft führen, verzichten

8. Konsolidierung über Ausgabenseite erreichen

Bei konkreten Haushaltsdefiziten sind in der Regel nicht die kommunalen Einnahmen zu niedrig, sondern die Ausgaben zu hoch. Insofern ist nicht nur die Einnahmenseite, sondern auch die Ausgabenseite für eine Konsolidierung der Kommunalfinanzen wichtig. Einsparungen bei rein konsumtiven Ausgaben sind dabei hinsichtlich der Zukunftsperspektiven sinnvoller als Kürzungen von Investitionen – etwa in den Bereichen Bildung und Infrastruktur. Eine fundierte Aufgaben- und Ausgabenkritik kann für eine langfristige Haushaltskonsolidierung wichtige Beiträge leisten. Ohne grundsätzliche Aufgabenkritik und Disziplin bei den Ausgaben können kaum finanzielle Reserven erschlossen werden.

Zur Konsolidierung der Kommunalhaushalte über die Ausgabenseite sind folgende Maßnahmen wichtig:

- Aufgabenkritik durchführen, Kostenbewusstsein steigern, Kostenreduzierungen durchsetzen
- Vergleichbarkeit und Transparenz der kommunalen Haushalte herstellen
- Ermessensspielräume bei allen Pflichtleistungen für Einsparungen nutzen
- Zukunftsinvestitionen in Bildung und Infrastruktur priorisieren
- Chancen für intelligente Privatisierung kommunaler Betriebe prüfen und nutzen
- Optimales Verhältnis im Spannungsfeld „Aufgabenerledigung vor Ort“ vs. „Notwendige Delegation von Aufgaben auf höhere administrative Ebenen“ finden