

## Anmeldung

Liquiditätsmanagement und Finanzplanung am  
07.11.2024  
Forderungsmanagement am 26.11.2024  
Kennzahlen 5.12.2024

Unternehmen/Institution

Name, Vorname

Anschrift

PLZ, Ort

Telefon, Telefax

E-Mail

Datum, Unterschrift

### Zahlungsbedingungen und Datenschutzhinweise:

Bitte überweisen Sie den Rechnungsbetrag erst nach Erhalt der Rechnung. Dieser wird auch fällig, wenn eine eventuelle Abmeldung in schriftlicher Form nicht 7 Tage vor dem Veranstaltungstermin erfolgt, da sonst keine kostendeckende Durchführung der Veranstaltung gewährleistet ist.

Die IHK Projekte Hannover GmbH erhebt Ihre oben angegebenen Daten im Zusammenhang mit Ihrer Anmeldung zu einem Seminar. Weitere Informationen gem. Art. 13 und 14 DS-GVO zur Verarbeitung Ihrer Daten und unsere AGB finden Sie unter [www.hannover.ihk.de/infopflichten\\_projekte](http://www.hannover.ihk.de/infopflichten_projekte) (Dokumentnummer: 5256628).



IHK Projekte Hannover GmbH  
Bischofsholer Damm 91 · 30173 Hannover  
Tel.: 0511 3107-270 · Fax: 0511 3107-435  
E-Mail: [katrin.gand@hannover.ihk.de](mailto:katrin.gand@hannover.ihk.de)

Ansprechpartnerin:  
Katrin Gand  
Abteilung Handel und Dienstleistungen

Bildquelle: : panthermedia.net/Danny Piltz



# Liquiditätsmanagement Forderungsmanagement Kennzahlen

2. Halbjahr 2024

[www.hannover.ihk.de](http://www.hannover.ihk.de)

Unternehmensfinanzierung



## Liquiditätsmanagement und Finanzplanung

### Ziel:

Zahlungsfähigkeit ist die Grundvoraussetzung für wirtschaftliches Handeln. Die Liquidität ist das „Lebenselixier“ jedes Unternehmens. Liquiditätssicherung und -steuerung sind nur dann möglich, wenn die notwendige Transparenz über die Liquiditätssituation besteht.

Die Liquiditätsplanung ist ein professionelles Instrument, das die Zahlungsströme abbildet und die Liquiditätsentwicklung aufzeigt. Sowohl freie Spielräume als auch Engpässe werden im Zeitverlauf abgebildet. Die Liquiditätsplanung ist damit wichtige Entscheidungsgrundlage für die Liquiditätssicherung und -steuerung.

Ziel des Workshops ist es, die einzelnen Instrumente, Einflussgrößen und Steuerungsmechanismen kennen zu lernen. Anhand von praktischen Beispielen werden Szenarien für die Liquiditätsplanung und -steuerung entwickelt und vorgestellt.

### Inhalt:

- Wirtschaftliche Rahmenbedingungen der Liquidität
- Einnahmen- und Ausgabenbereiche in Unternehmen
- Einbindung der Liquiditätsplanung in die Unternehmensplanung
- Planungsmethodik Liquidität
- Steuerungs- und Gestaltungsmöglichkeiten
- Praxisfälle: Liquiditätssteuerung und Finanzplanung

**Termin:** 07.11.2024 von 14:00 bis 17:00 Uhr  
**Ort:** IHK Hannover  
**Preis:** 120 Euro + 19 % USt. (brutto 142,80 Euro) einschließlich Seminarunterlagen  
**Referent:** Roland J. Gördes · [www.grc-ub.de](http://www.grc-ub.de)

## Forderungsmanagement

### Ziel:

Zahlreiche Unternehmen klagen über die geringe Bereitschaft ihrer Hausbank, zusätzliches Kapital bereitzustellen oder bestehende Kreditlinien zumindest aufrecht zu erhalten. Gleichzeitig wird in vielen Unternehmen der Fokus nur auf Neuaquisitionen gelegt, obwohl ein Auftrag erst mit vollständiger Bezahlung abgewickelt ist.

Die daraus resultierenden Liquiditätslücken und mitunter schmerzhaften Forderungsausfälle, eine nachlassende Zahlungsmoral und fehlende Planungssicherheit bringen zusätzliche Probleme mit sich, die den Unternehmensbestand als Ganzes gefährden können.

Das Seminar zeigt Ihnen Wege auf, Ihr Forderungsmanagement aufzubauen bzw. zu optimieren, um Ihre Liquidität spürbar zu verbessern.

### Inhalt:

- Organisation des Forderungsmanagements
- Fakturierung
- Kundendokumentation
- Inkassoverfahren
- Umgang mit säumigen Zahlern
- Schuldrecht

**Termin:** 26.11.2024 von 13:00 bis 17:30 Uhr  
**Ort:** IHK Hannover  
**Preis:** 165 Euro + 19 % USt. (brutto 196,35 Euro) einschließlich Seminarunterlagen  
**Referentin:** Kirsten Weigmann · [www.weigmann-recht.de](http://www.weigmann-recht.de)

## Kennzahlen: Welche brauche ich zur Unternehmenssteuerung wirklich?

### Ziel:

Wer betriebswirtschaftliche Entscheidungen treffen will, Vorgänge und Prozesse in seinem Unternehmen beurteilen möchte, dem können Kennzahlen einen Überblick geben und bei der Bewertung der Situation helfen. Aber welche Kennzahlen sind für die eigene Unternehmung wirklich sinnvoll und erforderlich? Das Seminar hilft bei der Beantwortung dieser Frage und bietet eine grundlegende Orientierung.

In diesem Seminar wird ein Kennzahlen-Standardset vorgestellt und beschrieben, wie dies an das eigene spezifische Geschäftsmodell angepasst und durch selbstentwickelte Kennzahlen ergänzt werden kann.

Das Seminar richtet sich an die Entscheider/innen (z.B. Geschäftsführer/innen, Inhaber/innen, Gesellschafter/innen, leitende Angestellte) und diejenigen, die Entscheidungen vorbereiten (z.B. Controlling, Buchhaltung, Assistenzen).

### Inhalt:

- Welche Aussage ist mit der jeweiligen Kennzahl möglich? Welche Interpretationsgrenzen hat diese?
- Gibt es dafür Bandbreiten und Richtwerte?
- Welche Zusammenhänge sind bemerkenswert?
- In welchem Turnus macht die Ermittlung Sinn?
- Wie aufwändig ist die Berichterstellung?
- Was ist für die Erstellenden, was für die Lesenden eines Reportings wichtig und bei der Konzeption zu berücksichtigen?

**Termin:** 05.12.2024 von 9:00 bis 13:00 Uhr  
**Ort:** IHK Hannover  
**Preis:** 150 Euro + 19 % USt. (brutto 178,50 Euro) einschließlich Seminarunterlagen  
**Referent:** Ulrich Pieschel · [www.up-effekt.com](http://www.up-effekt.com)