

# wirtschaft

ZWISCHEN NORD- UND OSTSEE

## Versicherung im Wandel

› Titelthema:  
Risiken im Griff



› Wirtschaft im Gespräch:  
Martin Meesenburg

› Technik und Trends:  
Erfinderisches Problemlösen

# UNSERE NEUERSCHEINUNGEN

**AB SOFORT IM BUCHHANDEL ERHÄLTlich:**



## 875 JAHRE – LÜBECK ERZÄHLT UNS WAS

### DAS BUCH ZUR AUSSTELLUNG

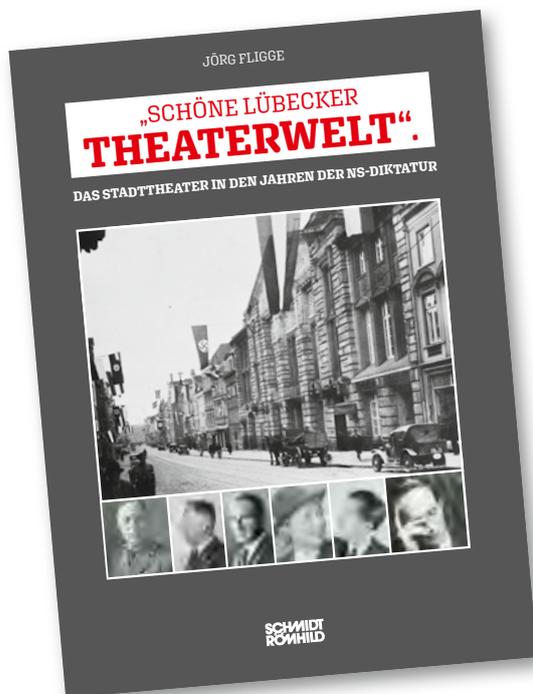
Der Titel dieses Lesebuches zur gleichnamigen Ausstellung ist Programm: Anlässlich des 875. Stadtgeburtstages fanden sich die Herausgeber mit vielen anderen Einrichtungen in der Stadt zusammen, um die Geschichte Lübecks einmal ganz anders zu erzählen.

Entstanden sind 87 Geschichten über zirka 100 Ausstellungsstücke. Wie die Dinge, so sind auch die Geschichten – sie vereinen Bekanntes und Unbekanntes, sie überraschen, sie verwundern, sie berühren. Dass die Geschichten dabei mit großer Kenntnis geschrieben worden sind, dafür bürgen die Verfasser und Verfasserinnen.

**416 Seiten, zahlreiche farbige Abbildungen**

**Format 17,5 x 24,5 cm**

**ISBN 978-3-7950-5249-2, € 19,80**



## „SCHÖNE LÜBECKER THEATERWELT“

### DAS STADTTHEATER IN DEN JAHREN DER NS-DIKTATUR

Im einleitenden Teil werden die für das Dritte Reich geltenden Spielregeln des Überwachungsstaates knapp und übersichtlich dargelegt. Es folgen drei Abschnitte zum Lübecker Theater: die Verwaltungssituation, eine Spielplananalyse und ein Künstlerlexikon in alphabetischer Anordnung, versehen mit zahlreichen Fotos.

Aufgrund der Rollen und der Resonanz beim Publikum und den Rezensenten kommt man den Sängern und Sängerinnen, Schauspielern und Schauspielerinnen näher. Die große Arbeitsleistung des Theaters wird unabhängig von ideologischen Aspekten und der vom System ausgeübten Zwänge auf der Grundlage dieser drei Hauptkapitel deutlich. Autor Dr. Jörg Fligge veröffentlichte im Verlag Schmidt-Römhild bereits die umfangreiche Studie „Lübecker Schulen im ‚Dritten Reich‘“.

**683 Seiten, zahlreiche Abbildungen**

**Format 17,5 x 24,5 cm**

**ISBN 978-3-7950-5244-7, € 28,00**

# Das Publikum berühren

**K**ultur ist *der* Erfolgsfaktor, denn sie vereint Menschen. In der digitalen Zeit ist es von erheblicher Bedeutung, dass Menschen persönlich zueinanderfinden und Gespräche führen. Dies ist eine im Rahmen kultureller Darbietungen wichtige Art der Begegnung. Kultur setzt sich über Grenzen hinweg, verbindet Menschen aller Länder und gerade die Musik ist eine universelle Sprache. Auch in schwierigen politischen Zeiten verbindet und erheitert Kultur die Menschen in ihrer größten Not. Kulturelle Projekte und Ideen umzusetzen ist nicht immer leicht – da bedarf es einer gewissen Beharrlichkeit und festen Überzeugung.

In Schleswig-Holstein können wir stolz auf das Engagement einiger Enthusiasten sein, die einen großen Beitrag zur Kultur geleistet haben. Als Beispiel dafür möchte ich das Schleswig-Holstein Musik Festival oder auch das Landestheater nennen. Der feste Glaube an das Tun bestärkte die Umsetzung. Der Wunsch nach vielseitigen Freizeitmöglichkeiten führte sicherlich zu der derzeitigen Zunahme an Spielstätten im kulturellen Bereich. Es gibt Angebote für jede Altersschicht. Die Region wird dadurch gestärkt: Kultur wird abseits der renommierten Bühnen in Großstädten erlebbar. Zudem erhöht sich das Angebot für Touristen. Diese möchten in ihrem Urlaub bei uns im Land auch kulturell etwas erleben.

Wirtschaftlich betrachtet ist die Kulturszene kein einfaches Metier. Viele Risiken sind zu tragen und der finanzielle Stellenwert ist eher gering. Die gesetzlichen Rahmenbedingungen müssen eingehalten werden und die Sicherheit der Gäste muss gewährleistet sein. Dazu kommen die öffentlichen Abgaben in Bezug auf Nutzungsrechte und die soziale Absicherung der Künstler. Neben privaten Investitionen gibt es jedoch vielfältige Möglichkeiten, Förderung für Kulturprojekte zu beantragen. Besonders wichtig finde ich den Blick auf die vielen herausragenden Künstler. Was wären wir ohne diese Menschen, die uns mit Wort, Bild und Gesang bezaubern? Immer wieder werden wir von ihnen auf eine Reise mitgenommen, die nicht nur das Herz, sondern auch die Seele berührt. Sie setzen neue Akzente, führen uns in eine andere Welt und verleihen dem Leben eine gewisse Leichtigkeit.

Das Zusammenspiel von Spielstätte, Künstler und Betreiber bestimmt das richtige Feeling für den Besucher. Ein Konzert- oder Galeriebesuch sollte ein wenig nachklingen und im späteren Alltag noch einmal ein Lächeln ins Gesicht oder ein Leuchten in die Augen zaubern. Jeder Künstler und Veranstalter freut sich über ein gut gefülltes Haus und wenn er sein Publikum berührt. Mit dem Ziel im Blick und der Freude am Schaffen ist gerade in dieser Branche viel erreicht. Dazu möchte ich am Ende noch zwei Zitate anführen: „Kunst ist schön,



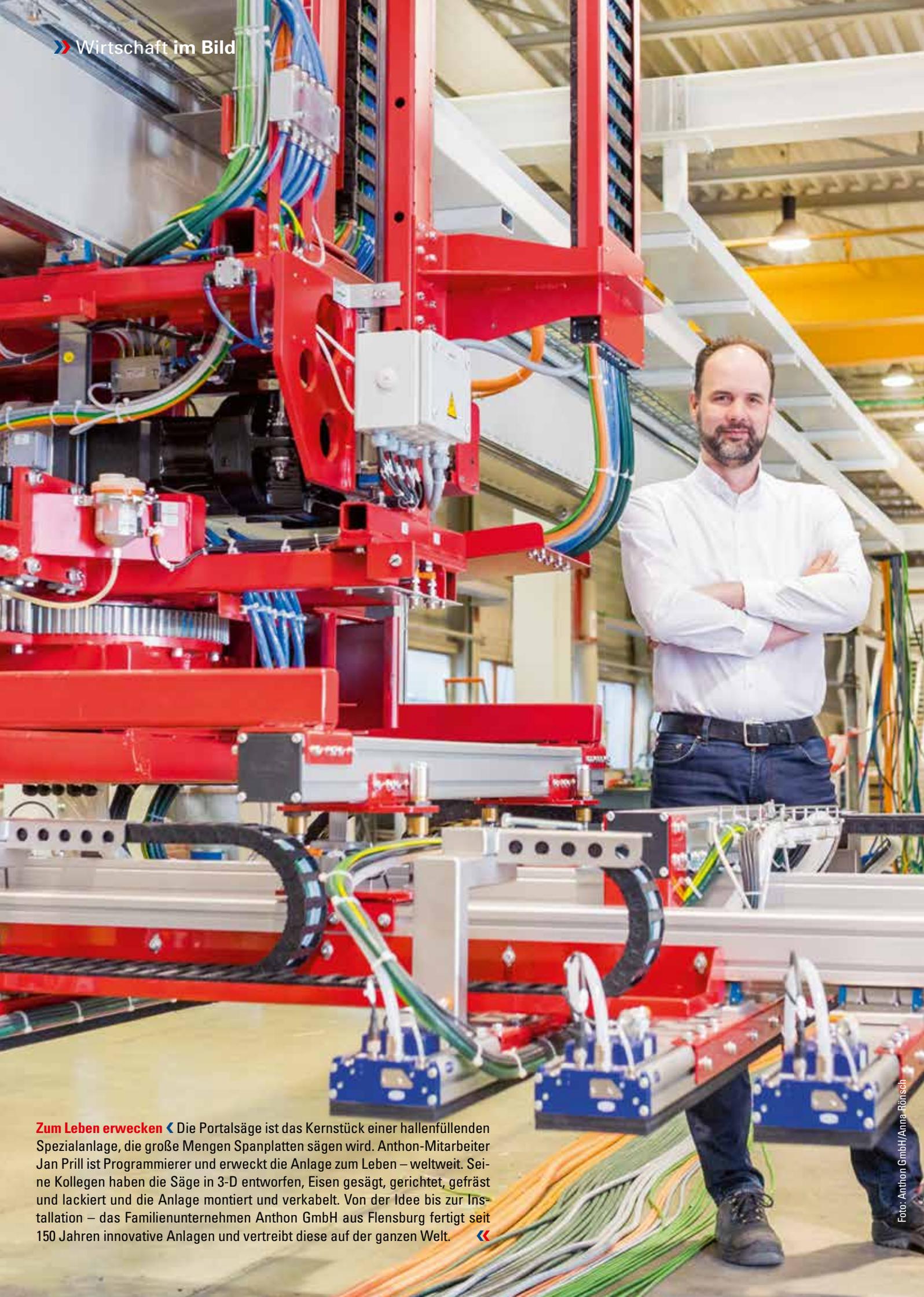
Foto: C.ulturgut/Anne Carstensen

Inge-Marie Carstensen, Geschäftsführerin des C.ulturguts in Flensburg

macht aber viel Arbeit“ von Karl Valentin und „Music was my first love, and it will be my last. Music of the future and music of the past“ von John Miles. Lassen wir uns weiter von den schönen Musen der Zeit beglücken! <<

## Was ist Ihre Meinung?

Schreiben Sie der Redaktion:  
redaktion@ihk-sh.de



**Zum Leben erwecken** ◀ Die Portalsäge ist das Kernstück einer hallenfüllenden Spezialanlage, die große Mengen Spanplatten sägen wird. Anthon-Mitarbeiter Jan Prill ist Programmierer und erweckt die Anlage zum Leben – weltweit. Seine Kollegen haben die Säge in 3-D entworfen, Eisen gesägt, gerichtet, gefräst und lackiert und die Anlage montiert und verkabelt. Von der Idee bis zur Installation – das Familienunternehmen Anthon GmbH aus Flensburg fertigt seit 150 Jahren innovative Anlagen und vertreibt diese auf der ganzen Welt. ▶▶

<b>Mein Standpunkt</b>	1
<b>Wirtschaft im Bild</b>	2
<b>Neues im Norden</b>	
Zitat des Monats	4
Köpfe der Wirtschaft	5
<b>Titelthema – Risiken im Griff</b>	
Versicherung im Wandel: digital für den Kunden	6
IHK-Service: von Finanzanlagenberater bis Versicherungsvermittler	8
Altersvorsorge für Unternehmer: mehrere Säulen aufbauen	10
Kasko Ltd: Versicherung im Blut	12
Naturgefahren: Schutz gegen Extremwetter	14
Gewerbeimmobilien: kaufen oder mieten?	15
<b>Wirtschaft im Gespräch</b>	
Martin Meesenburg, Inhaber der Meesenburg Großhandel KG in Flensburg	16
<b>Unternehmen und Märkte</b>	
Moeller Operating Engineering: wo es bei der Energiewende hakt	18
Service-Bund: Raum für neue Aufgaben	20
<b>Aus dem IHK-Bezirk</b>	
Regionalteile Lübeck (mit Bekanntmachung), Flensburg und Kiel	21
<b>IHK Schleswig-Holstein</b>	
IHK-Umweltforum: Umweltminister diskutiert Leitlinien	37
<b>&gt;&gt; Standort Schleswig-Holstein</b>	
Ostseehäfen Schleswig-Holstein: Bilanz der Kreuzfahrtsaison	38
Ausbau der A 21: Kiel und Lübeck rücken zusammen	40
<b>&gt;&gt; Impulse und Finanzen</b>	
Tourismusprojekt „Logbuch international“: ausländische Gäste gewinnen	42
<b>&gt;&gt; Zukunft mit Bildung</b>	
Leuchtturm Albenverlag: Fachkräfte mit Externenprüfung	43
<b>&gt;&gt; Technik und Trends</b>	
Interview: Horst Nähler über erfinderisches Problemlösen	44
<b>&gt;&gt; Globale Märkte</b>	
Südostasien: Aufschwung der Asean-Staaten	47
<b>&gt;&gt; Recht und Steuern</b>	
Geringwertige Wirtschaftsgüter: Bürokratieabbau lohnt sich	48
BGH-Urteil: Inkassoschreiben ist zulässig	49
<b>Veranstaltungen der IHK</b>	52
<b>Die IHK gratuliert</b>	53
<b>Treffpunkt Wirtschaft</b>	
mit Rätsel der Wirtschaft	54
<b>Hart am Wind</b>	
Grünner & Baas, Kolumne	56
<b>Verlagsspecial: Marketing</b>	50

**Titelbild:** iStock.com/GlobalStock



Foto: fotolia.com/crazymedia

## Risiken im Griff

**Titelthema** < Grundlage für den unternehmerischen Erfolg ist, Risiken zu kennen und zu minimieren. Ein wichtiger Partner ist dabei die Versicherungsbranche. Im Titelthema lesen Sie unter anderem, wie sich die Versicherungswirtschaft im Zeichen der Digitalisierung wandelt, was in puncto Altersvorsorge zu beachten ist, warum Naturgefahren immer mehr in den Fokus rücken und wie die IHK Versicherungsvermittler und andere erlaubnispflichtige Gewerbe unterstützt.



Foto: Meesenburg KG

## Martin Meesenburg, Unternehmer

**Wirtschaft im Gespräch** < Die Digitalisierung stellt Unternehmen vor strategische Herausforderungen. Wer den Weg nicht rechtzeitig geht, läuft Gefahr, von Mitbewerbern abgehängt zu werden. Wie steinig und dennoch lohnenswert der Aufbruch in das digitale Zeitalter sein kann, davon berichtet Martin Meesenburg, Inhaber der Meesenburg Großhandel KG in Flensburg.

## Erfinderisches Problemlösen

**Technik und Trends** < Wer sein Unternehmen voranbringen will, braucht neue Ideen und Konzepte. Dabei ist nichts vollkommen neu – oft gibt es bereits Lösungen für Probleme. Im Interview erläutert der Ingenieur Horst Nähler, Geschäftsführer von c4pi, wie die Methode und Theorie des erfinderischen Problemlösens TRIZ bei Innovationsprozessen helfen kann.



Foto: iStock.com/in-future



Klaus-Hinrich Vater, Vizepräsident der IHK Schleswig-Holstein; Bild rechts: Ministerpräsident Daniel Günther (vorne rechts), daneben IfW-Geschäftsführerin Sonja Peterson

» **Global Economic Symposium in Kiel**

## Zukunft der Arbeit im digitalen Zeitalter

Die Digitalisierung ändert vieles. Vor allem hat sie große Auswirkungen auf Arbeit und Bildung. Darin waren sich die Teilnehmer des Global Economic Symposium (GES) Mitte September in Kiel einig. Schnell wurde die Bildung als Schlüssel zur Digitalisierung identifiziert. „Für nur rund acht Prozent der Schulleiter ist die Digitalisierung ein wichtiges Thema. Solche Zahlen müssen uns alarmieren“, sagte der Vizepräsident der IHK Schleswig-Holstein, Klaus-Hinrich Vater.

Ministerpräsident Daniel Günther griff den Ruf aus der Wirtschaft auf: „Mit rund 130 Modellschulen und mehr als 3.000 Lehrkräften, die sich aktiv für Weiterbildung in der Digitalisierung engagieren, ist unser Land auf einem guten Weg in die Zukunft!“ Darüber hinaus betonte Günther den Wert internationaler Zusammenarbeit.

„Die gute Kooperation von Wissenschaft, Politik und Wirtschaft ist ein echter Standortvorteil. Mit dem Weltwirtschaftlichen

Preis, dem GES und auch Projekten wie der Bewerbung um die Olympischen Spiele hat der Norden gezeigt, wie es geht“, so Vater. Auch er rief gleichzeitig zum Handeln auf: „Nicht lang schnacken, einfach machen!“ Damit das Machen auch von Erfolg gekrönt sei, benötige man echte Netzwerke und Wissensaustausch. „Das klappt hier in Kiel ganz wunderbar“, sagte Sonja Peterson, wissenschaftliche Geschäftsführerin des Instituts für Weltwirtschaft. „Wir tragen Kiel in unserem Namen und sind stolz darauf. Vor allem auch darauf, dass wir mit unserem GES Teil der Digitalen Woche Kiel sind.“ **iv** ◀

Fotos: Pat Scheidemann

» **Wettbewerb „Unser Dorf hat Zukunft“**

## Erfolgsgeschichte aus Schleswig-Holstein

**N**indorf im Kreis Rendsburg-Eckernförde gewinnt den Landeswettbewerb „Unser Dorf hat Zukunft“ 2018. Die Jury, die sich für das 591 Einwohner zählende Dorf im Herzen Schleswig-Holsteins entschieden hat, war insbe-

sondere von der generationsübergreifenden, gelebten Dorfgemeinschaft in Verbindung mit innovativer Infrastruktur beeindruckt. Ministerpräsident Daniel Günther überbrachte den Bewohnern der Gemeinde persönlich seine Glückwünsche. „Wenn die Gemeinschaft und der Zusammenhalt stimmen, macht das unsere Dörfer lebendig und fit für die Zukunft“, sagte der Regierungschef.

### „“ Zitat des Monats

„Der erste Erfahrungsbericht von der A 1 bei Stapelfeld spricht Bände. Kaum war die Unfallstelle abgeschirmt, rollte der Verkehr auf der Gegenfahrbahn wieder. Das kann man traurig finden, ist aber die Realität.“

Christian Hiersemenzel in den Kieler Nachrichten vom 20. August 2018 über die neuen Sichtschutzzäune auf Schleswig-Holsteins Autobahnen

**Sonderpreis** ◀ Den zweiten Platz belegt Treia (Kreis Schleswig-Flensburg), den dritten Rang sicherte sich Brokstedt (Kreis Steinburg). Mitmachen konnten alle Gemeinden mit maximal 3.000 Einwohnern. Die Gewinner-Gemeinde bekommt eine Landesprojektförderung in Höhe von maximal 10.000 Euro. Erstmals wurde zusätzlich ein Sonderpreis der Handwerkskammer Schleswig-Holstein und der IHK Schleswig-Holstein in Höhe von 5.000 Euro vergeben. Dieser geht nach Klixbüll (Kreis Nordfriesland) als Gemeinde, die wirtschaftliche Chancen auf lokaler, regionaler und globaler Ebene in den Fokus nimmt und bereits Erfolge zu verzeichnen hat. **red** ◀



## Köpfe der Wirtschaft

Seit 1. Oktober 2018 hat die Auftragsberatungsstelle Schleswig-Holstein e. V. mit **Sabine Tauber** eine neue Geschäftsführerin. Die Diplom-Ingenieurin hat zuvor unter anderem in den Auftragsberatungsstellen Brandenburg und Bayern gearbeitet, wo sie zahlreiche Erfahrungen im deutschen und europäischen Vergaberecht sammeln konnte. 2014 kam sie in den Norden, arbeitete zunächst beim Geomar Helmholtz-Zentrum für Ozeanforschung Kiel im Bereich Bauvergabe und ist seit 2016 in der Investitionsbank Schleswig-Holstein für die vergaberechtliche Prüfung der IB-Förderprojekte zuständig.



Die Firmengründer und langjährigen Geschäftsführer der Ahrensburger WMD Group, Andreas Karge und Albrecht Lüdemann, übergeben die Leitung des Unternehmens an die langjährigen Mitgesellschafter und Geschäftsführer **Matthias Lemenkühler** und **Thomas Rdestock**. Sprecher der Geschäftsführung des Softwareherstellers wird künftig Matthias Lemenkühler sein. Stichtag für Andreas Karge war der 30. September 2018, Albrecht Lüdemann wird das Unternehmen noch bis mindestens 31. März 2019 als Geschäftsführer für Finanzen begleiten, gegebenenfalls – in Abhängigkeit von der gesicherten Nachfolge – darüber hinaus. Alle vier behalten weiterhin den Status von WMD-Gesellschaftern und sichern sich damit auch in Zukunft die Einflussnahme auf den Kurs des Unternehmens.



Fotos: IHK zu Kiel, WMD

### > Hafentag in Flensburg

## Regionale Häfen stärken

Zum sechsten Mal lädt der Gesamtverband Schleswig-Holsteinischer Häfen e. V. (GvSH) zum Schleswig-Holsteinischen Hafentag ein. Am 17. Oktober 2018 findet ein Meinungsaustausch zwischen Politik, maritimer Wirtschaft, interessierten Bürgern und Verbänden im Yachting Heritage Center in Flensburg statt.

In diesem Jahr stehen die Perspektiven und Potenziale sowie die notwendigen Maßnahmen zur Wettbewerbsicherung der regional bedeutsamen Häfen Schleswig-Holsteins im Mittelpunkt. In diesem Zusammenhang hält Wirtschaftsminister Dr. Bernd Buchholz einen Impulsvortrag. Im Anschluss wird es eine Diskussion mit Vertretern aus Wirtschaft und Politik geben. Die Anmeldung ist bis zum 10. Oktober möglich. *red* <<

Infos und Anmeldung unter  
[www.bit.ly/Hafentag-SH](http://www.bit.ly/Hafentag-SH)

## Wald, Wind und Wetter

Unser Norden hat auch im Herbst viel zu bieten: ein Streifzug durch Feld, Wald und Wiesen ist jetzt besonders reizvoll.

Wir bieten Ihnen eine Riesen-Auswahl an Jacken internationaler Marken für Damen und Herren. Und das in fast allen Größen und Passformen.

**NORTEX - Ihr Spezialist für Jackenmode in Schleswig-Holstein. Wir haben die Auswahl!**



## NORTEX - Erfolgreich anders!

**Unser Angebot für Sie:**

**Unser Service:**

- 240 Modemarken auf 10.000 qm
- Größen- und Passformspezialist
- Damen- und Herrenmode
- Fairer Facheinzelhandel
- Fachkompetente Beratung
- Café-Bistro mit 250 Plätzen
- Änderungsatelier im Haus
- 600 kostenlose Parkplätze

### Damengrößen\*

Normal 38 - 56	Kurz 19 - 25	S - 5 XL	Nicht jede Jacke in jeder Größe erhältlich.	
----------------	--------------	----------	---	--

### Herrengrößen\*

Normal 46 - 70	Schlank 98 - 126	Untersetzt 24 - 36	51 - 85	S - 8 XL
----------------	------------------	--------------------	---------	----------

Barbour

CAMEL ACTIVE

Schöffel

SCHNEIDERS  
SALZBURG

TENSON

FJALL RAVEN

Herzlich willkommen bei NORTEX.

# NORTEX

... zieht den Norden an!

24539 Neumünster  
Grüner Weg 9 - 11  
Telefon 04321 / 8700-0  
[www.nortex.de](http://www.nortex.de)

BAB 7 - Abfahrt Neumünster - Süd  
B 205 - Ausfahrt Altonaer Str. / Zentrum  
Richtung Neumünster - 6. Ampel links  
600 kostenlose Parkplätze

NORTEX Mode-Center Ohlhoff GmbH & Co. KG



# Digital für den Kunden

**Versicherung im Wandel** ◀ In der Versicherungsbranche hat sich einiges verändert. Das hat zum einen mit neuen Rechtsvorschriften wie der Datenschutz-Grundverordnung (DSGVO) und der Versicherungsvertriebsrichtlinie (IDD) zu tun, zum anderen mit der Digitalisierung. Bemerkbar macht sich der digitale Wandel nicht nur bei neuen Arten von Versicherungen, sondern auch bei den Maklern und Versicherten selbst.

Versicherungen sind dafür da, im Falle eines Schadens dafür zu sorgen, dass die Versicherten nicht auf den entstehenden Kosten sitzen bleiben. Sie tragen schlussendlich das Risiko für den wünschenswerterweise nicht eintretenden Schadensfall. Angesichts digitaler Bedrohungen in Form von Hackern, Ransomware, Serverausfällen, Datenverlust und moderner Industriespionage sehen Versicherer besonders im digitalen Bereich vermehrt Risikofelder, bei denen es sich lohnt, bestehende Produkte anzupassen. Allerdings bestehen hier in der Fläche noch Lücken im Versicherungsschutz. So wird oft erst im Schadensfall festgestellt, dass die Versicherungspolice nicht für digitale Schadensfälle angepasst ist. An

dieser Stelle gibt es noch Aufklärungsbedarf, dass das Sparen an Cyber Security kostspielig werden kann.

**Impulsgeber Insurtechs** ◀ Digitalisierung bedeutet aber nicht nur, dass sich neue Risiken für Kunden und Unternehmen auftun, sondern dass es auch neue Vertriebsmöglichkeiten für Versicherungen gibt. Das wohl bekannteste Beispiel sind Insurtechs, die sich neben den klassischen Versicherungsmaklern und Versicherern ihren Platz auf dem Versicherungsmarkt gesichert haben. Diese Start-ups, die sich parallel zu Fintechs im Finanzbereich entwickelt haben, erbringen, vermitteln und unterstützen Leistungen des Ver-

sicherungsgeschäfts. Im Gegensatz zum etablierten Versicherungsdienstleister vertrauen sie dabei aber ausschließlich auf digitale Plattformen.

Stephan Gawarecki, Aufsichtsratsvorsitzender der Smart InsurTech AG, die zu der neben Berlin auch in Lübeck beheimateten Hypoport-Gruppe gehört, fasst deren Möglichkeiten wie folgt zusammen: „Viele Start-ups helfen Versicherern, den hohen IT-Kosten und modernen Kundenwünschen zu begegnen. Der Großteil der Versicherungen hat dies erkannt und geht zunehmend Kooperationen ein. Als Insurtech verstehen wir uns als B2B-Partner von Versicherern und Vertrieben, die wir mit unserer voll digitalen Plattform im Digitalisierungswandel unterstützen.“ So sind Insurtechs häufig als Vermittler und Vertragsverwalter für Versicherungen anzutreffen, aber auch in Form von Vergleichsportalen.

**Digitalisierungsstrategien** ◀ Sofern Versicherer nicht mit Insurtechs zusammenarbeiten, müssen sie eigene Digitalisierungskonzepte entwerfen, um ihr Portfolio zeitgemäß präsentieren zu können. Die Provinzial hat 2015 damit angefangen, ein solches Konzept umzusetzen. Die Einschätzung der Kundenbedürfnisse ist dabei recht eindeutig: „Branchenübergreifend hat sich das Kundenverhalten in den letzten Jahren deutlich geändert: Immer mehr Kunden wollen den Weg, über den sie mit einem Unternehmen in Kontakt treten, selbst wählen. Auch ein Großteil der Provinzial-Kunden ist hybrid unterwegs und nutzt verschiedene Kommunikationskanäle. Die Provinzial hat mit ihrem Digitalisierungsprogramm den Fokus auf die Herstellung der sogenannten Omnikanalfähigkeit gelegt.“ Dies umfasst nicht nur das Online-Kundenportal mit Live-Chat-Funktion, sondern auch die Möglichkeiten zur Online-Schadensmeldung und die Online-Terminbuchung mit Außendienstmitarbeitern in den Agenturen. Die regionale Nähe wird also auch um den Faktor Nähe ergänzt.

**Rechtliche Änderungen** ◀ Abgesehen vom technischen Fortschritt gab es in diesem Jahr auch rechtliche Änderungen: Neben dem nahezu allgegenwärtigen Thema DSGVO musste sich jedes Unternehmen, das Versicherungen verkauft, auch mit der Insurance Distribution Directive (IDD) auseinandersetzen. Bereits 2015 wurde diese Richtlinie vom Europaparlament verabschiedet. Zwei Jahre nach ihrem Inkrafttreten im Februar 2016 wurde die neue Versicherungsvertriebsrichtlinie europaweit verpflichtend.

Mit der IDD wurden Kundeninteressen mehr ins Rampenlicht gestellt: Unter anderem soll sie für mehr Transparenz und bessere Berichterstattung sorgen, weswegen die Informationspflichten und Wohlverhaltensregeln der Versicherungen verschärft wurden. Ebenso wird jetzt bei Nichtlebensversicherungen ein Produktinformationsblatt verlangt. Auch die Weiterbildung von Versicherungsvermittlern wurde neu geregelt. Insofern ist die IDD nicht als aktualisierte Fassung der alten Versicherungsvermittlerrichtlinie von 2002 zu sehen, sondern eher als Neuregelung mit mehr Anwendungsbereichen – denn auch die gesamte Vertriebskette wurde neu reguliert.

So müssen Versicherungsvermittler ihre Beratungsgespräche sowie die Gründe für die dort erteilten Ratschläge dokumentieren. Zwar ist dies auch formlos möglich, allerdings muss für Kunden nachvollziehbar sein, weswegen sie diese



Digitalisierung bedeutet neue Vertriebswege und Kanäle.



Fotos: fotolia.com/inamar, iStock.com/gradyreese, iStock.com/Zephyr18

Digitale Bedrohungen erfordern neue Versicherungsprodukte.

Ratschläge erhalten haben. Besonders wichtig: Auch Vergleichsplattformen müssen diese Dokumentations- und Beratungspflichten beachten und sich an die Auskunftspflicht des Versicherungsvertragsgesetzes halten. ◀◀

**Autor:** Sebastian Winslow  
IHK-Redaktion Schleswig-Holstein  
winslow@kiel.ihk.de

**Mehr unter**  
[www.smartinsurtech.de](http://www.smartinsurtech.de)  
[www.provinzial.de](http://www.provinzial.de)

## Informationstechnologie in der Region

### KMU Checkliste 2018

GoBD	<input type="checkbox"/> läuft	<input type="checkbox"/> wartet
DS-GVO	<input type="checkbox"/> läuft	<input type="checkbox"/> wartet
DMS-Einführung	<input type="checkbox"/> läuft	<input type="checkbox"/> wartet

#### Und? Wann machen Sie ihr Häkchen?

Informieren Sie sich bei unseren kostenfreien Schnupperkursen, wie ein DMS Ihnen helfen kann, nicht nur die gesetzlichen Auflagen zu erfüllen, sondern auch Ihr Geschäft nach Vorne zu bringen.

Termin: 29.11.2018  
[www.id-netsolutions.de/schnupperkurs](http://www.id-netsolutions.de/schnupperkurs)  
Einfach anmelden: 040 645040-0

**ID-NET**  
SOLUTIONS  
Partner für digitale Geschäftsprozesse

# Von Finanzanlagenberater bis Versicherungsvermittler

**IHK-Service** ◀ Wer als Versicherungs- oder Immobiliendarlehensvermittler, Finanzanlagenberater, Immobilienmakler oder Bauträger beziehungsweise Baubetreuer tätig sein möchte, benötigt in der Regel eine Erlaubnis nach der Gewerbeordnung. Am 1. August 2018 ist eine Erlaubnispflicht für Wohnimmobilienverwalter hinzugekommen. In Schleswig-Holstein erteilt die jeweilige IHK die Erlaubnis und unterstützt mit Beratung und Service.

## » Webangebot neu gestaltet

Um bei den Formalitäten die Übersicht zu behalten und das Notwendige schnell zu erledigen, haben die IHKs in Schleswig-Holstein ihr Webangebot neu und bedienerfreundlicher gestaltet. So finden Sie jetzt leichter die für Sie wichtigen Informationen und Anträge. Für das Beantragen verschiedener Erlaubnisverfahren wie auch bei der Erfüllung weiterer Pflichten als Erlaubnisinhaber stehen jetzt allgemeine

Anträge online bereit. Diese können einfach direkt am PC ausgefüllt werden. Wichtig: Denken Sie bitte an Ihre Unterschrift, damit Ihre IHK sofort loslegen kann.

## » Interessenvertretung

Bereits im Zuge der vorausgehenden Gesetzgebungsverfahren vertreten die IHKs in Flensburg, Kiel und Lübeck die Interessen der Branche und ihrer Mitgliedsunternehmen. Mit Stellungnah-

men und Hinweisen, in Hintergrundgesprächen und bei Veranstaltungen ist es das Ziel der IHKs, die bürokratischen Hürden für ihre Mitglieder möglichst gering zu halten.

## » Branchenveranstaltungen

Über aktuelle Themen und Änderungen, wie etwa die Einführung der Weiterbildungspflicht und neuer Erlaubnistatbestände, informieren die IHKs in verschiedenen Branchenveranstaltungen. Außerdem finden immer wieder Veranstaltungen zu Trendthe-



## 🗨️ PR und Kommunikation & Druckereien und Werbeagenturen in der Region

**Weitsicht**  Werbeagentur Braemer GmbH



Ihre Leistung sichtbar machen.  
☎ 04621 - 30 15 30 [www.werbeagentur-braemer.de](http://www.werbeagentur-braemer.de)

**Siebdruck**  
**Digitaldruck**  
**Beschriftung**  
**Veredelung**



[www.vonz.de](http://www.vonz.de)

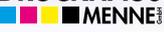
**CARCAPE**  
THE WRAPPING COMPANY

VOLLVERKLEBUNG  
BESCHRIFTUNG  
SCHEIBENTÖNUNG  
LACKSCHUTZFOLIE

[www.carcape.de](http://www.carcape.de)

**DRUCKHAUS MENNE**  
**... MEHR ALS EINE DRUCKEREI**



DRUCKEREI: RAPSACKER 10 · COPYSHOP: KANALSTR.68 · LÜBECK **DRUCKHAUS**  
TEL. 0451 75 000 · [WWW.MENNE.DE](http://www.menne.de)  MENNE

Möchten Sie Ihre Anzeige in dieser Rubrik platzieren?  
Rufen Sie uns an:  
**04 51/70 31-2 85**



Foto: iStock.com/pixeliff

und Fachkräften. Die Berater der „Passgenauen Besetzung“ schlagen zielgenau Bewerber vor. Das „Beratungsnetzwerk zur Fachkräftesicherung“ stellt Unternehmen, die als attraktive Arbeitgeber wahrgenommen werden wollen, in einer kostenfreien Erstberatung individuelle Handlungsoptionen vor. *my <<*

**IHK-Website – Branchen**  
[www.ihk-sh.de](http://www.ihk-sh.de)  
 (Dokument-Nr. 111)



men statt, etwa zur Digitalisierung, zu den Impressumspflichten oder zur Datenschutzgrundverordnung.

**> Beratung und Service**

Neben der Beratung zu den Erlaubnisverfahren unterstützen die IHKs die Branche mit weiteren Services und Beratungsangeboten: So helfen sie Gründern, sich bei ihren ersten Schritten zu orientieren. In persönlichen Gesprächen erhalten sie Tipps zum Businessplan sowie Informationen zur Förderung und Finanzierung. Auch bei Fragen zur

Gewerbeanmeldung, der Wahl der passenden Gesellschaftsform oder Wettbewerbs- und Gewerbergistierungsangelegenheiten beraten und unterstützen die IHKs.

**> Aus- und Fortbildung**

Im Zuge der Fachkräftesicherung ist die Aus- und Weiterbildung eines der Hauptaktionsfelder. Informationen zu den Ausbildungsberufen und Fortbildungsmaßnahmen stehen online bereit. Verschiedene Angebote der IHKs helfen bei der Suche nach Nachwuchs

**Ihre IHK-Ansprechpartner**

**IHK Flensburg:** Anna Tesch  
 Telefon: (0461) 806-456  
[tesch@flensburg.ihk.de](mailto:tesch@flensburg.ihk.de)

**IHK zu Kiel:** Jörn Meyer  
 Telefon: (0431) 5491-276  
[meyer@kiel.ihk.de](mailto:meyer@kiel.ihk.de)

**IHK zu Lübeck:** Nicole Tudor  
 Telefon: (0451) 6006-172  
[tudor@ihk-luebeck.de](mailto:tudor@ihk-luebeck.de)





## Technische Kriminalprävention



Was wäre ein Geburtstag ohne Geschenke?

**Wir schenken Ihnen 25 %  
auf Sicherheitstechnik  
und Installation!\***



[delphos.de](http://delphos.de)

\*Gültig bis 31. Oktober 2018 auf Hardware & Installation



Foto: iStock.com/AndreyPopov

## Mehrere Säulen aufbauen

**Altersvorsorge für Unternehmer** ◀ Wovon lebt ein Unternehmer, wenn er in den Ruhestand geht? Diese Frage sollten sich 4,3 Millionen Selbstständige in Deutschland besser früher als später stellen. Eine Pflicht zur Altersvorsorge gibt es nicht, was dazu führen kann, dass das Geld im Alter nicht ausreicht.

In einer aktuellen Studie zur Unternehmensnachfolge der IHK Schleswig-Holstein wurden Unternehmer über 55 Jahre aus ganz Schleswig-Holstein auch zu den Vorsorgemaßnahmen befragt, die sie für die Zeit nach der Übergabe ihres Unternehmens getroffen haben. Nur sieben Prozent gaben an, bisher noch keine Vorsorge zu haben. „Das ist durchaus positiv zu werten“, sagt Annika Körlin, Referentin Unternehmensförderung der IHK zu Lübeck.

**„Unternehmer sollten sich so früh wie möglich mit dem Thema beschäftigen.“**

Der eigene Betrieb spielt dabei eine wichtige Rolle: Knapp 40 Prozent rechnen mit dem Verkaufserlös, den sie mit ihrem Unternehmen erzielen. Etwa zehn Prozent wollen ihr Geschäft liquidieren. Dazu kommen mehrere andere Standbeine, was extrem wichtig sei, so Körlin weiter: „Der Markt gibt es nicht her, ein Unternehmen teuer zu verkaufen. Durch den demografischen Wandel gibt es mehr Betriebe als Abnehmer. Das drückt die Preise.“

Nicht alles auf eine Karte zu setzen – das rät auch Christian Gomlich, Bereichsleiter Firmenkundenbetreuung

der Volksbank Lübeck eG: „Je weiter gestreut das Kapital ist, desto geringer ist auch das Risiko. Unternehmer sollten sich so früh wie möglich mit dem Thema beschäftigen. Denn oft liegt es an der Unwissenheit, welche Möglichkeiten es gibt, dass man sich zu spät oder gar nicht um die Altersvorsorge kümmert.“

**Keine Universallösung** ◀ Als Orientierung empfiehlt er das Drei-Säulen-Modell mit gesetzlicher Vorsorge, geförderter Vorsorge und rein privater Vermögensbildung – Altersvorsorge sei immer eine individuelle Angelegenheit und von verschiedenen Faktoren abhängig. Die Umfrage zeigt, dass Unternehmer diese drei Säulen auch nutzen: Etwa 43 Prozent der Befragten haben zuvor Pflichtbeiträge in die gesetzliche Rentenversicherung eingezahlt, knapp 22 Prozent zahlen freiwillig ein. Dazu kommt die geförderte Vorsorge, die etwa Rürup- und Riester-Renten beinhaltet und die zwölf Prozent der Befragten in Anspruch nehmen. Viele der schleswig-holsteinischen Unternehmer setzen zudem auf die dritte Säule der Privatversorgung und sparen einen Teil ihres Geldes (39 Prozent), schließen

Lebensversicherungen ab (37 Prozent) und investieren in die eigene Immobilie als Kapitalanlage (57 Prozent). Aber auch risikoreiche Anlagen können Teil der Altersvorsorge sein: So besitzen etwa 24 Prozent der befragten Unternehmer Wertpapiere wie Aktien oder Rentenfonds.

Es liegt am Einzelnen, sich damit auseinanderzusetzen, was zu ihm passt und was nicht. Dadurch, dass Selbstständige zu keiner Vorsorge verpflichtet sind, bleibt ihnen auch eine gewisse Freiheit. „Viele Unternehmer sind dankbar, dass sie ihre Vorsorge so gestalten können, wie sie möchten“, weiß Gomlich. „Eine Universallösung gibt es zwar nicht. Aber wer mehrere Säulen konsequent und diszipliniert bespielt, ist auf dem richtigen Weg.“ ◀◀

**Autorin:** Jutta Lasner  
IHK-Redaktion Schleswig-Holstein  
lasner@ihk-luebeck.de

**Deutsche Rentenversicherung**  
Freiwillige Versicherung  
[www.bit.ly/freiwillige-rente](http://www.bit.ly/freiwillige-rente)

> **Betriebsrente – neue Regeln**

# Mitarbeitern etwas Gutes tun

Betriebsrentenstärkungsgesetz – dieses Wort hört sich nach Verwaltungsaufwand und Bürokratie an. Doch weit gefehlt. Es bietet Unternehmen die Chance, ohne großen Aufwand etwas Gutes für ihre Mitarbeiter zu tun. Das 2019 in Kraft tretende Gesetz bringt neue Regeln – und jede Menge Vorteile.

Eine kurze Rückblende zur alten Betriebsrente: Bislang mussten sich Arbeitgeber Gedanken machen, ob sie diese Rente überhaupt garantieren können. Denn im schlechtesten Fall müssen Rückstellungen vorhanden sein, um eine Rentenauszahlung zu gewährleisten. Hier gab es Unsicherheiten. Gerade kleine und mittlere Betriebe gaben an, dass sie gerne Renten anbieten würden, es sich aber nicht leisten können. Auch Betriebe mit vielen geringverdienenden Mitarbeitern (unter 2.200 Euro Bruttoeinkommen) hatten hier Bedenken.

Doch ab 2019 schreibt das neue Betriebsrentenstärkungsgesetz neue Zuständigkeiten vor. Nicht der einzelne Betrieb ist der Gewährträger der Rente, sondern der jeweilige Tarifpartner. Beschäftigte müssen nicht zwangsläufig tariflich gebunden sein, es können Betriebsvereinbarungen bestehen oder Einzelabreden dafür getroffen werden. Also kein Mehraufwand für Unternehmer – der jeweilige Tarifpartner kümmert sich.

**Steuervergünstigungen** < Auch für Arbeitgeber gibt es Vorteile. So erhalten Betriebe mit vielen Mitarbeitern unter der Geringverdiener-Grenze Steuervergünstigungen, wenn Mitarbeiter die neue Rente abschließen. Vergünstigungen gibt es auch bei den Sozialversicherungsbeiträgen, wenn Mitarbeiter die neue Zielrente abschließen – aber nur, wenn Unternehmen mindestens 15 Prozent dessen, was die Beschäftigten umwandeln, dazugeben. Es wird tatsächlich eine Rente ausbezahlt, da die Kapitalwahl ausgeschlossen ist.



Foto: iStock.com/pixelart

Das höhere Maß an Flexibilität bietet am Kapitalmarkt mehr Chancen. Zudem gibt es höhere Riester-Freibeträge oder steuerliche Vorteile beim Grundfreibetrag für die Altersvorsorge. Für Beschäftigte bedeutet dies insgesamt ein ganzes Bündel an Vorteilen. Neu ist auch, dass Mitarbeiter es explizit verneinen müssen, wenn sie auf den neuen Rentenbaustein verzichten wollen. **red <<**

**Website des BMF – Betriebsrentenstärkungsgesetz**  
[www.bit.ly/brs-gesetz](http://www.bit.ly/brs-gesetz)

## Wir können den Wind nicht ändern, aber die Segel anders setzen.

*Aristoteles*



**Nutzen Sie den Wind optimal für Ihr Unternehmen?**

**Rufen Sie uns an.**

Flensburg · Tel. 0461 8602 0  
 Hamburg · Tel. 040 376900 0  
 Kiel · Tel. 0431 9804 0



sydbank.de

Bei dieser Information handelt es sich um eine Marketingmitteilung, die von der Sydbank ausschließlich zu Informationszwecken erstellt wurde. Diese Informationen sind unverbindlich und stellen keine persönliche Anlageberatung oder Anlageempfehlung dar. Die konkreten Risiken hängen von der gewählten Anlagestrategie ab. Weitere Informationen erhalten Sie in den Filialen der Sydbank oder unter sydbank.de. Wesentliche Anlegerinformationen (KID) und Prospekt finden Sie unter sydbank.de in deutscher Sprache.

# Sydbank

# Versicherung im Blut

**Kasko Ltd** ◀ Von der Trave an die Themse – so könnte man den Weg von Nikolaus Sühr zusammenfassen. In London mischt der junge Unternehmer mit seinem Start-up Kasko Ltd die Insurtech-Szene auf. Seine Wurzeln liegen aber in Lübeck. Sührs Produkte sind digital und schnell – so wie das Leben in London.

**W**äre Nikolaus Sühr damals nicht versehentlich auf den falschen Uni-Campus gezogen, er wäre heute vermutlich nicht CEO von Kasko. Genauer gesagt: Er hätte wohl nie seinen Co-Founder in der gemeinsamen WG kennengelernt. Sühr, der am Lübecker Katharineum sein Abitur ablegte, zog 2004 zum BWL-Studium nach Nottingham, verwechselte bei der Wohnungssuche aber den Campus und fand sich zwischen lauter Informatikern wieder. Im Nachhinein ein Glücksfall: Sühr und sein Mitbewohner Matthew Wardle merkten schnell, dass sie mit ihrem gebündelten Know-how etwas in der Insurtech-Branche bewegen können.

2015 gründeten sie Kasko in London. Seitdem entwickelt Sühr mit Wardle digitale Produkte für Versicherungen. „Insurtech as a service“ heißt ihr Angebot – eine Art digitaler Assekurateur, den sie auf Websites von Versicherungen implementieren. Endkunden können etwa dank einer Applikation Versicherungsangebote schnell und individuell berechnen. „Wie baue ich in der digitalen Welt Ser-



Nikolaus Sühr



Finanzmetropole London, Sitz von Kasko Ltd

vices für Kunden, die ich vorher nicht fragen kann, und in einem Umfeld, in dem sich alle drei Monate Bedarfe, Marktumfeld und Technologien ändern?“, so Sühr über die Kernidee von Kasko.

Die Vorteile der Technologie? „Normalerweise brauchen Versicherer bis zu 18 Monate und eine halbe Million Euro, um ein Produkt zu bauen und es Maklern anzubieten. Wir brauchen acht Wochen und bis zu 50.000 Euro.“ Dazu kommt die Bereitstellung der IT-Kapazitäten, die viele Versicherer nicht leisten könnten.

## Informationstechnologie in der Region

**ID-NET SOLUTIONS**  
Partner für digitale Geschäftsprozesse

**Digitales Dokumentenmanagement - damit Sie Ihr Papier loswerden**

Gestalten Sie Ihre Geschäftsprozesse digital - wir unterstützen Sie

**Ihr Partner im Norden:**  
id-netsolutions GmbH | www.id-netsolutions.de  
kontakt@id-netsolutions.de | 040 645040-0

Geschäftskundenbetreuung | Dokumentenmanagement | Informationsmanagement | Schulungen | Service und Support

Beratung  
Installation  
Service  
Schulung  
Softwarelösungen für Handwerksbetriebe

**nielandt** GmbH  
computer-service

Dornestraße 56-58 · 23558 Lübeck  
Tel. 0451 491017  
mail: nielandt@csn-hl.de · www.csn-hl.de



Fotos: Kasko Ltd, iStock.com/lightkey

**WG-Versicherung** < Versicherungen sind Sühr in die Wiege gelegt: Sein Vater, Thomas Sühr, gründete 1985 in Lübeck die OCC Assekuradeur, eine Versicherungsagentur für Oldtimer. Nach dem Studium arbeitete auch Nikolaus ein Jahr dort, doch am Ende habe ihm das Benzin im Blut gefehlt, sagt er. Aber das Thema fesselt ihn ungebrochen: „Versicherungen berühren den gesamten persönlichen und wirtschaftlichen Kreislauf, ohne sie würde nichts funktionieren. Das fand ich schon immer extrem spannend.“

Bis zu 30 Produkte hat Sühr bisher für 15 Versicherungen in sechs Ländern gebaut. Das 22 Mitarbeiter starke Unternehmen entwickelt ständig neue Produkte – vom Probefahrten-Schutz in Kooperation mit AutoScout24 bis zur WG-Versicherung mit der Allianz Suisse, bei der junge Leute Kerngegenstände versichern und WG-Partner in den Vertrag einklinken können. Und was steht in der Zukunft an? Natürlich der Ausbau von Kasko, sagt er, und die Fokussierung auf Themen wie Gesundheit und Reisen. Generell gehe der Weg hin zu nutzungsbasierten Modellen, zu mehr Konnektivität und zu Prämienmodellen.

Gutes Personal sei ein Grund, warum das Start-up in London sitze. „Wir haben hier ein größeres Investoren Umfeld und einen besseren Zugang zu Talenten und Start-ups“, sagt Sühr, der oft auch in Hamburg arbeitet. „Natürlich ist es schräg, Leute zum Lunch zu treffen, die beim Essen ganze Versicherungsunternehmen kaufen“, sagt er. Ein gutes Gegengewicht zum quirligen Londoner Alltag? Die Werte des Ehrbaren Kaufmanns und des Unternehmens seines Vaters, sagt er mit einem Schmunzeln. <<

**Autor:** Benjamin Tietjen, IHK-Redaktion Schleswig-Holstein  
tietjen@ihk-luebeck.de

**Mehr unter**  
[www.kasko.io](http://www.kasko.io)



MEHR AUF  
[MINI.DE/GEWERBEKUNDEN](http://MINI.DE/GEWERBEKUNDEN)

## GANZ GROSSER NETZWERKER.

Machen Sie Ihren Geschäftswagen zum Aushängeschild und profitieren Sie von den gewerblichen Sonderkonditionen und attraktiven Leasingraten bei MINI. Jetzt auf [mini.de/gewerbekunden](http://mini.de/gewerbekunden) informieren und bei jedem Kundentermin gut ankommen.

**DIE GEWERBLICHEN ANGEBOTE VON MINI.**  
JETZT BEI IHREM MINI PARTNER.



- FIRMENEVENTS
- WEIHNACHTSFEIERN
- INCENTIVES
- FESTE



**BUFFET NACH IHREN WÜNSCHEN!**  
Natürlich auch mit Fisch-Alternativen!



**FÜR BIS ZU 200 PERSONEN**

### GOSCH an der Kiellinie

Kiellinie 63 | 24105 Kiel  
Tel. 0431 - 570 877 95 | [kiel@gosch.de](mailto:kiel@gosch.de)

Täglich ab 11 Uhr geöffnet, So. ab 10 Uhr.

**Reservierung telefonisch oder per Mail möglich!**

[gosch.de](http://gosch.de)



Bild oben: Die Getreideernte 2018 fiel in Schleswig-Holstein rund 31 Prozent niedriger aus als im Vorjahr. Bild links: Gewitter können auch für Unternehmen große Schäden mit sich bringen.

# Schutz gegen Extremwetter

**Naturgefahren** ◀ Stürme, Starkregen, Trockenheit: Das Wetter ist in aller Munde. Mit den wirtschaftlichen Auswirkungen extremer Wetterlagen ist der entsprechende Versicherungsschutz auf die Agenda von Unternehmen gerückt und beschäftigt auch die Politik.

In Schleswig-Holstein lag die Versicherungsdichte gegen sogenannte Elementarschäden nach Angaben des Gesamtverbandes der Deutschen Versicherungswirtschaft (GDV) im November des letzten Jahres bei nur 21 Prozent gegenüber einem Bundesdurchschnitt von 40 Prozent. In der Landeskampagne „Naturgefahren – Der echte Norden sorgt vor!“, bei der auch die IHKs in Flensburg und Kiel mitgewirkt haben, werden auch Unternehmen über den erweiterten Versicherungsschutz aufgeklärt.

## Teure Technik im Untergeschoss ist keine gute Idee.

Andreas Hahn, beim GDV Fachmann für Versicherungstechnik Sach- und Technische Versicherung, hat die Erarbeitung der Kampagne im Beirat begleitet: „Natürlich können sich Betriebe ganz normal gegen Schäden aus Naturgefahren versichern“, erklärt er. Darüber hinaus rät er zur Prävention: „Das fängt bei der Wahl des Standorts an, der Bauplanung und dem Gebäudekonzept beziehungsweise dessen Nutzung“, so Hahn. Auch teure Technik im Untergeschoss, in das das Wasser leicht hineinlaufe, sei keine gute Idee. In den Angeboten der Versicherer ist die Betriebsunterbrechung durch Naturereignisse ein gewichtiger Punkt. Die Missernte dieses Jahres ist ein Beispiel für den möglichen Verdienstaustausch.

Gegen Trockenheit kann man sich allerdings bislang in Deutschland nur bei weniger als einer Handvoll Anbietern

versichern. Die „Dürreversicherung“ ist sehr teuer, die Nachfrage entsprechend kaum vorhanden. Trockenheit nämlich gilt bei den Versicherern als Kumulrisiko: Häufig sind mehrere Regionen betroffen und der Schaden ist entsprechend groß. Hinzu kommt, dass die Dürreversicherung, anders als die anderen Naturgefahrenversicherungen in der Landwirtschaft, noch mit 19 Prozent Versicherungssteuer belegt ist.

**Paradigmenwechsel** ◀ Angesichts der Klimaentwicklung fordert der GDV von der Politik einen „Paradigmenwechsel“ für staatliche Hilfen in der Landwirtschaft“, wie der Leiter des Expertennetzwerks Landwirtschaft im GDV, Rainer Langner, formulierte. Fest steht schon jetzt, dass der Schutz vor Extremwetterereignissen wie Stürmen, Starkregen und Hochwasser für Unternehmen zunehmend Teil des Risikomanagements sein wird.

**Autorin:** Astrid Jabs  
Freie Journalistin  
redaktion@ihk-sh.de

**Website des GDV**  
[www.gdv.de](http://www.gdv.de)

Fotos: iStock.com/mdesigner125, Landwirtschaftskammer SH/Daniela Rixen

# Kaufen oder mieten?

**Gewerbeimmobilien** < Seit Jahren steigen die Immobilienpreise kontinuierlich. Gleichzeitig sorgen niedrige Zinsen für eine wachsende Nachfrage – und damit für ein immer knapperes Angebot. Das gilt auch für Gewerbeimmobilien.

**N**ach ihren Einschätzungen und Statistiken seien die Preise für Gewerbeimmobilien in einzelnen Segmenten in den letzten fünf Jahren um 15 bis 20 Prozent gestiegen, sagen Jürgen Sönnichsen und Michael Paul, Immobilienexperten bei der Nord-Ostsee Sparkasse.

Welche Gründe sprechen in dieser Situation für den Kauf eines Gebäudes, und wann ist es besser zu mieten? Eine Frage, die sich nicht pauschal beantworten lasse, weiß Jürgen Delfs, Leiter des Bereichs Standortberatung bei der Wirtschaftsförderung und Technologietransfer Schleswig-Holstein GmbH.

**Nicht pauschalisieren** < „Wer eine Gewerbeimmobilie besitzt, muss keine auslaufenden Mietverträge und damit eingehende Verhandlungen mit dem Vermieter berücksichtigen“, sagt Delfs. Zugleich bedeute der Besitz entsprechend gebundenes Kapital. Unternehmen, die wirtschaftlich in der Lage seien, eigene Gebäude zu nutzen, bevorzugten eventuell bei schwankenden Branchenbedingungen ein Mietmodell. Die Suche nach einem Alternativobjekt mit Ablauf des Mietvertrags in stark nachgefragten Regionen bei gleichzeitig knapper werdenden Flächenangeboten könne den Budgetrahmen dann höher belasten. „Bei einer eigengenutzten Immobilie hingegen können bei einer künftigen Anschlussfinanzierung die Zinsen bedeutsam gestiegen sein. Die Entscheidung hängt somit vom jeweiligen Unternehmenshintergrund und der individuellen Unternehmensstrategie ab“, so Delfs.

Auch Sönnichsen und Paul raten von einer pauschalen Beurteilung ab: „Die allgemeine Niedrigzinsphase macht eine Kaufentscheidung natürlich sehr attraktiv. Unternehmen mit einer langfristigen Standortplanung bevorzugen diese Option.“ In anderen Fällen sei hingegen die Anmietung sinnvoll. „Betriebe, die expandieren und dabei auf kurzfristige Unternehmensentwicklungen achten, sowie Start-ups oder ausländische Firmen, die in der Region Fuß fassen wollen, entscheiden sich häufiger dafür zu mieten. Durch eine flexible Gestaltung der Mietverträge ist der langfristige Kapitaleinsatz überschaubar. Grundsätzlich sollten Unternehmer bei ihrer Entscheidung immer die Langfristigkeit des Engagements betrachten.“ <<

**Autorin:** Andrea Henkel, freie Journalistin  
redaktion@ihk-sh.de

**IHK-Website – Gewerbeflächen**  
www.ihk-schleswig-holstein.de (Dokument-Nr. 9417)



Foto: iStock.com/cienpiet



**WFG Infrastruktur GmbH**



## FREIE GEWERBEFLÄCHEN IN DER KIEL REGION

- Anbindung an Autobahn, Hafen und Schiene
- 80 ha sofort verfügbar

Kontakt: Sabine Willers-Wilckens  
☎ 0151 74412810  
✉ s.willers-wilckens@wfg-rd.de



[www.wfg-rd.de](http://www.wfg-rd.de)

# „Kein Ziel, eine Reise“

**Digitalisierung in Unternehmen** ◀ Die Digitalisierung stellt Unternehmen vor strategische Herausforderungen. Wer den Weg nicht rechtzeitig geht, läuft Gefahr, von Mitbewerbern abgehängt zu werden. Wie steinig und dennoch lohnenswert der Aufbruch in das digitale Zeitalter sein kann, davon hat **Martin Meeseburg**, Inhaber der Meeseburg Großhandel KG in Flensburg, der *Wirtschaft* berichtet.



Einführung hatten wir einen Auftragsstau von bis zu 8.000 Aufträgen. Manche Kunden erhielten die falschen Mengen, andere konnten überhaupt nicht beliefert werden. Es war unglaublich aufreibend für alle. Wir hatten im April einen Umsatzrückgang von 40 Prozent zu verzeichnen.

**Wirtschaft:** Das klingt nach einer schwierigen Zeit. Wie konnten Sie die Probleme lösen?

**Meeseburg:** Das habe ich nicht alleine geschafft. Unsere Mitarbeiter haben einen unglaublichen Einsatz gezeigt und wochenlang auch an den Wochenenden gearbeitet. Es braucht Zeit, bis man sicher fahren kann. Die Abläufe mussten verinnerlicht werden, ehe wir wieder routiniert ans Tagesgeschäft gehen konnten. Gegen Ende des Jahres konnten wir die Verluste dann glücklicherweise weitestgehend auffangen. Jetzt sind wir an einem Punkt, wo wir jeden Tag besser werden.

**Wirtschaft:** Aus heutiger Sicht: Ist irgendetwas bei der Einführung schiefgelaufen?

**Meeseburg:** Im Grunde genommen nicht. Es gibt zwei Möglichkeiten, wie man ein neues System einführt: Entweder man baut eine Parallelwelt auf und nimmt die Umstellung behutsam vor oder man entscheidet sich für einen „Big Bang“, das heißt, das alte System wird abgeschaltet und durch das neue ersetzt.



## Zur Person

Martin Meeseburg, Jahrgang 1958, ist seit 1986 in dem Familienunternehmen tätig. 1999 trat der Betriebswirt als persönlich haftender Gesellschafter an die Stelle seines Vaters. Die Meeseburg KG ist ein Großhandelsunternehmen und vertreibt Produkte an die Hersteller von Bauelementen und das Bauhandwerk. ◀◀

**Wirtschaft:** Herr Meeseburg, der Begriff Digitalisierung ist in aller Munde. Was verstehen Sie darunter?

**Martin Meeseburg:** Zunächst einmal ist die Digitalisierung kein Vorgang, den man einfach abschließen kann. Digitalisierung ist kein Ziel, sondern eine Reise. Die technische Entwicklung geht enorm schnell und es kommen ständig neue Möglichkeiten auf. Diese neuen Möglichkeiten sind es, die den Kern der Digitalisierung ausmachen. Die Prozesse selbst verändern sich, nicht die Arbeit, die verrichtet werden muss.

**Wirtschaft:** Können Sie das genauer erklären?

**Meeseburg:** Nehmen wir etwa ein Werkzeug wie die Bohrmaschine. Das Loch muss gebohrt werden, so viel ist klar. Früher hat man das mit einer Handbohrmaschine gemacht, heute kann man den Gebäudeplan in die Bohrmaschine digital einspeisen, um nicht versehentlich in Leitungen zu bohren. Die Digitalisierung dringt in alle Lebensbereiche ein und man hat überall Kontakt mit ihr.

**Wirtschaft:** Wie haben Sie Ihr Unternehmen auf die Reise gebracht?

**Meeseburg:** Wir haben ein komplett neues IT-System eingeführt, welches die Abläufe im Unternehmen massiv verändert hat. Mit Kosten im Millionenbereich war es das höchste Investitionsvolumen unserer Geschichte. Wir brauchten drei Jahre intensiver Planung als Vorlauf für die Einführung.

**Wirtschaft:** Das neue System haben Sie im April 2017 dann final eingeführt. Lief alles wie geplant?

**Meeseburg:** Es war klar, dass es holprig werden würde. Nimmt man eine Veränderung in dieser Größenordnung vor, dann geht das nicht reibungslos. Es betraf einfach alle im Unternehmen, den Mann im Lager, den Verkäufer, den Wareneingang: Alle mussten sich auf veränderte Abläufe einstellen. Nach der

**GEWERBEBAU**  
im Passivhausstandard

Bürogebäude, Produktions- und Lagerhallen

Krückauring 3f  
D-24568 Kaltenkirchen  
Fon - 0 41 91 / 95 37 86-0  
Fax - 0 41 91 / 95 37 86-9

**pb**  
passivbau

[www.passivbau.net](http://www.passivbau.net)

Von der Vision  
zum Projekt.

# 2800 Referenzen

im Industrie- und Gewerbebau



Bei der Digitalisierung die Mitarbeiter mitnehmen: Belegschaft der Firma Meeseburg

Fotos: Meeseburg KG

Uns wurde zu dem „Big Bang“ geraten. So eine radikale Umstellung birgt natürlich Risiken, doch aus heutiger Sicht war es der absolut richtige Schritt. Wir sind so schnell wie möglich und so tief wie möglich eingestiegen.

**Wirtschaft:** Was haben Sie durch die Einführung gelernt?

**Meeseburg:** Es ist entscheidend, alle mitzunehmen: Mitarbeiter und Marktteilnehmer. Die Mitarbeiter müssen durch Schulungen und gründliche Dokumentationen auf das neue System vorbereitet werden. Ihr tägliches Tun verändert sich erheblich, das muss begleitet werden. Auch für die Marktteilnehmer ändert sich einiges. Vor 30 Jahren haben wir unsere Bestellungen per Telefon oder Post bekommen, später per Fax und dann per E-Mail. Heute kann im besten Fall unser System in das des Kunden schauen und das, was benötigt wird, automatisch bestellen. Durch digitale Bestellvorgänge haben wir eine viel geringere Fehlerquote als früher. Vorbereitung ist alles, das haben wir gelernt. Man muss sich jeden Tag damit beschäftigen und neugierig sein.

**Wirtschaft:** Für diejenigen, die diesen Schritt noch nicht gegangen sind: Kann man die Digitalisierung aufschieben?

**Meeseburg:** Wenn man wirtschaftlich tätig ist, muss man diese Veränderung mitgehen. 30 Prozent unseres Umsatzes gehen digital ein. Das ist kein

zusätzlicher Gewinn, sondern Umsatz, der andernfalls an Mitbewerber ginge. Unser Einkauf ist im Wesentlichen digital. Auch hier müssen wir anschlussfähig bleiben, um effizient zu arbeiten. Sicher, die Investitionen sind enorm – doch an dieser Stelle zu sparen hätte fatale Folgen. Die Welt verändert sich rasant und als Unternehmer muss man offen sein für die Veränderungen am Markt. In allen Lebensbereichen hält die Digitalisierung Einzug und es muss mit diesen Werkzeugen gearbeitet werden. Die Möglichkeiten, die sich dadurch ergeben, bringen uns als Volkswirtschaft weiter.

**Wirtschaft:** Wie geht es für Sie weiter?

**Meeseburg:** Wir haben uns auf die Reise begeben und jetzt gilt es zu lernen. Noch haben wir nicht alle Vorteile des Systems ausgeschöpft. Das Unternehmen hat in den vergangenen 250 Jahren die großen technischen Revolutionen gut gemeistert. Damit das so bleibt, wollen wir offen bleiben und die Veränderungen aktiv mitgestalten. <<

**Interview:** René Koch  
IHK-Redaktion Schleswig-Holstein  
rene.koch@flensburg.ihk.de

**Mehr unter**  
[www.meesenburg.com](http://www.meesenburg.com)



## BARTRAM

### BAU-SYSTEM

Das individuelle Bau-System

- ▣ Entwurf und Planung
- ▣ Festpreis
- ▣ Fixtermin
- ▣ 40 Jahre Erfahrung
- ▣ Alles aus einer Hand

**Wir beraten Sie gern persönlich.**

Dipl.-Ing. Fr. Bartram GmbH & Co. KG  
Ziegeleistraße · 24594 Hohenwestedt

Tel. +49 (0) 4871 778-0  
Fax +49 (0) 4871 778-105  
[info@bartram-bausystem.de](mailto:info@bartram-bausystem.de)





Foto: Lars Peter Ehrlich

Jochen Möller weiß, wie man die Erneuerbaren effizient nutzt.

## Wo es bei der Energiewende hakt

**Moeller Operating Engineering** ◀ Ein Unternehmen baut eine neue Werkshalle, die mindestens 20 Jahre stehen soll. Da gibt es für Jochen Möller nur eins: „Eigentlich müsste das Hallendach mit Fotovoltaik vollgelegt sein.“ Der 50-jährige Dithmarscher ist Experte für erneuerbare Energien.

**D**ie Moeller Operating Engineering GmbH (M.O.E.) mit Sitz im Itzehoe Innovationszentrum IZET ist Marktführer bei der Zertifizierung von Anlagen im Bereich der erneuerbaren Energien. 2009 gründete Möller seine Firma. Heute beschäftigt der Diplom-Ingenieur 80 hoch qualifizierte Mitarbeiter in Itzehoe, Kiel und Hamburg, die bundesweit zer-

tifizieren, inspizieren und Messungen übernehmen. 82 Ingenieure hat das Unternehmen bisher ausgebildet und 52 davon eingestellt. M.O.E. ist in allen wichtigen Gremien vertreten, die technische Richtlinien entwickeln. Das sei von Vorteil für die Kunden, sagt Möller, denn wer die Hintergründe kenne, vermeide Fehlinterpretationen. Zudem sei die Firma an allen wichtigen Forschungsprojekten beteiligt, so auch an NEW 4.0, dem Modellprojekt zur Versorgung Hamburgs mit Ökostrom aus Schleswig-Holstein.

Für Möller ist klar: Erneuerbare Energien sind den herkömmlichen Quellen deutlich überlegen, ökologisch sowieso, aber auch wirtschaftlich. Die Akzeptanz für Solarstrom sei hoch, bei der Windkraft sieht er noch Potenzial: „Wir müssen besser kommunizieren, wo die Vorteile sind.“ Bei der Transparenz der Planung sei das Land auf einem guten Weg, doch die Diskussionen in den Gemeinden seien geprägt von Falschaussagen, – etwa dass Windkraftanlagen angeblich krank machen und Tiere in der Umgebung töten. Da sei mehr neutrale Expertise nötig.

Möller unterstreicht die hohe Wertschöpfung im Land durch die Energiewende mit mehr als 15.000 Arbeitsplätzen und viel Gewerbesteuer für die Kommunen. Ideal wäre für ihn, dass der Strom dort für den Verbraucher günstiger ist, wo er aufgrund der guten Bedingungen erzeugt wird. Dies könne auch Betriebe nach Schleswig-Holstein ziehen.

**Stabile Netze** ◀ Eine der großen Herausforderungen der Energiewende sei, die Produktion und den Verbrauch ins Gleichgewicht zu bringen. Je größer der Anteil des regenerativ erzeugten Stroms, desto größer auch die Gefahr von Schwankungen – sichere und stabile Netze sind eine der zentralen Aufgaben von M.O.E. bei der Energiewende. Speicher seien deshalb ein wichtiges Thema. Möller kann sich vorstellen, die Akkus von Elektroautos zu nutzen, denn die blieben die meiste Zeit ungenutzt. Zugelassen ist das noch nicht. „Es gibt für alle Herausforderungen schon technische Lösungen“, sagt er. Aber es bestünden auch regulatorische oder wirtschaftliche Hürden.

Gerade in Schleswig-Holstein beschäftigten sich viele Unternehmen mit der Energiewende, so Möller. Auf der Seite der Verbraucher aber sieht er Nachholbedarf. M.O.E. hat zwar größere Industrieprojekte aus der Lebensmittelindustrie oder im Bereich der Müllverbrennung betreut. Doch generell seien die Unternehmer in anderen Bundesländern aktiver, wenn es darum gehe, mit Blockheizkraftwerken Strom und Wärme selbst zu erzeugen. Deshalb meint Möller: Firmen in Schleswig-Holstein sollten verstärkt prüfen, ob ein eigenes Energiekonzept sinnvoll sei – die Gelegenheit für gutes Marketing komme automatisch hinzu. ◀◀

**Autor:** Lars Peter Ehrlich  
Freier Journalist  
redaktion@ihk-sh.de

**Mehr unter**  
[www.moe-service.com](http://www.moe-service.com)

↔ **Firmenticker**

Der Lübecker **Possehl-Konzern** hat seinen Geschäftsbereich Bauleistungen erweitert: Die Possehl Spezialbau GmbH mit Sitz in Sprendlingen hat sämtliche Geschäftsanteile an dem Mittelständler Jöst Bauunternehmen GmbH aus Frankfurt am Main erworben. Damit wächst der Geschäftsbereich Bauleistungen kontinuierlich weiter. Das in dritter Generation geführte Unternehmen Jöst agiert primär als Generalunternehmer in der Rhein-Main-Region und bietet sowohl den schlüsselfertigen Bau als auch den Rohbau, die komplette Bauplanung sowie Revitalisierungen im Industrie- und Wohnungsbau an. Zuletzt erzielte das 30 Mitarbeiter starke Unternehmen einen Jahresumsatz von 26 Millionen Euro.

Die **Reederei Scandlines** in Puttgarden hat im August 2018 den Maritimen Koordinator der Bundesregierung, den Bundestagsabgeordneten Norbert Brackmann,

zu einem Informationsbesuch empfangen. Im Gespräch mit Scandlines-CEO Søren Poulsgaard Jensen und Heiko Kähler, Geschäftsführer Scandlines Deutschland, stellte Brackmann fest, dass die Schiffssicherheit und Leichtigkeit des laufenden Fährverkehrs während der Bauphase der festen Fehmarnbelt-Querung absolute Priorität haben wird. Kähler betonte zudem, dass sich die Kunden weiterhin auf eine zuverlässige Verbindung zwischen Deutschland und Skandinavien verlassen können.

Im August ist die **SLM Solutions AG**, Spezialist für additive Fertigungstechnologie, in den neuen Firmensitz in Lübeck-Genin umgezogen. Die unmittelbare Nähe zur Autobahn und genügend Platz für eine weitere Expansion waren die Gründe für den Umzug. „In Zeiten des Wandels in der Fertigungstechnik, in denen das Wettbewerbsumfeld mit neuen Technologien im-

mer komplexer wird, ist ein modernes Kompetenzzentrum wie unser neuer Firmensitz mitentscheidend für die Zukunfts- und Innovationsfähigkeit des Unternehmens“, sagt CFO Uwe Bögershausen. In den vergangenen Jahren hat SLM Solutions, das derzeit 360 Menschen beschäftigt, mehr als 200 neue Mitarbeiter eingestellt, vor allem IT-Spezialisten und Softwareentwickler sowie Ingenieure im Maschinenbau.

Im Ostseebad Travemünde hat die **DSR Immobilien GmbH** im September das siebengeschossige Apartmenthaus „High End“ mit 108 Ferienwohnungen fertiggestellt. Nachdem im Juli bereits das a-ja Resort für die Gäste eröffnet worden ist, werden nun ab sofort auch die Wohnungen vermietet. Betreiber ist Novasol in Dänemark, ein renommiertes Vermittlungsunternehmen, das europaweit bereits mehr als 50.000 Ferienapartments vermietet. <<

☑ **Datenschutz**

**FKC**  
Datenschutz & IT-Sicherheit  
Ex. Datenschutzbeauftragter | Beratung | Schulung

Achtung ab 2018 ist die neue EU-Datenschutzverordnung verpflichtend.

**Datenschutz mit System.**

- Externe Datenschutzbeauftragter
- Datenschutzcheck gem. EU-DSGVO
- Datenschutzdokumentation
- Datenschutzaudits und -analysen

**Jetzt handeln: 0800 400 510 1**

FKC Management-System-Beratung GmbH  
Zentrale: 23568 Lübeck | Eschenburgstraße 5  
www.fkc-gmbh.de | email@fkc-gmbh.de  
Hamburg | Berlin | Langenhagen | Bremen

HF-COMPUTERSYSTEME  
Ihre IT-Abteilung.

Kooperationspartner von DEKRA

Ausbildung zum Datenschutzbeauftragten  
externer Datenschutz Systemhaus IT-Kompetenz  
Datenschutzsoftware  
Datenschutzassistent

Käthe-Kruse-Weg 2 25524 Itzehoe 04821/6049970 datenschutz@hf-c.de www.hf-datenschutz.de

Möchten Sie Ihre Anzeige in dieser Rubrik platzieren?  
Rufen Sie uns an:  
**04 51/70 31-2 85**

# Raum für neue Aufgaben

**Service-Bund** ◀ Als die Service-Bund GmbH & Co. KG und ihre Tochtergesellschaften 1993 mit ihren 20 Mitarbeitern in die Lübecker Friedhofsallee zogen, ahnte vermutlich niemand, dass sie 25 Jahre später fünfmal so groß sein würden. Im August 2018 hat die im Lebensmittel-Fachgroßhandel tätige Unternehmensgruppe darum ein neues Verwaltungsgebäude eröffnet.



Von links: Dietrich Uffmann (Wirtschaftsförderung Lübeck), Bürgermeister Jan Lindenau, Service-Bund-Geschäftsführer Ulfert Zöllner und Rüdiger Schacht (IHK zu Lübeck)

**G**emeinsam mit Bürgermeister Jan Lindenau, dem stellvertretenden Hauptgeschäftsführer der IHK zu Lübeck Rüdiger Schacht sowie Dietrich Uffmann von der Wirtschaftsförderung Lübeck ließ Geschäftsführer Ulfert Zöllner die Bauzeit Revue passieren. „Egal ob Marketing, Vertrieb, Einkauf, Finanzbuchhaltung, IT oder Qualitätssicherung – gut 100 Mitarbeiter arbeiten jetzt hier unter einem Dach. Neue Kapazitäten wurden daher benötigt“, erklärte Zöllner in seiner Eröffnungsrede.

Innerhalb von zwei Jahren ist das neue Verwaltungsgebäude entstanden, das mit der neuen Rodeo-Lounge auch über ein Mitarbeiterrestaurant verfügt, das für interne und externe Events verwendet werden kann. Über einen Verbindungstunnel ist das ebenfalls komplett sanierte Bestandsgebäude zu erreichen.

Foto: Service-Bund

**Umfangreicher Service** ◀ Die Bedeutung der Lübecker Firmenzentrale brachte der Geschäftsführer auf den Punkt: Die Aufgaben, die die knapp 30 Gesellschafter an die Zentrale stellten, wurden im Laufe der Zeit immer umfangreicher. Eine eigene Marketingabteilung mit Eigenmarkensteuerung wurde eingerichtet, Aus- und Weiterbildung über die Food-Service-Akademie werden ebenso angeboten wie Artikelwerbung, das Kundenmagazin Servisa und gemeinsame Messen wie die FOODSpecial. Dazu kommen die Gründung von Service-Bund National (SBN) und Computer-Centrum Nord (CCN), das sich mittlerweile zum zentralen Ansprechpartner für alle IT-relevanten Fragen entwickelt hat.

Zöllner freute sich über den konstanten Erfolg des Unternehmens und betonte: „Das funktioniert nur, wenn alle in der Gruppe an einem Strang ziehen, sich für die konsequente Durchsetzung und Verbesserung der Service-Bund-Strategie einsetzen.“ Vor diesem Hintergrund konnte der Service-Bund erneut Gewinne erzielen und im letzten Jahr einen Umsatz von über einer Milliarde Euro erzielen.

red ◀◀

Mehr unter  
[www.servicebund.de](http://www.servicebund.de)

## ☑ Innenraumbegrünung für Büroräume

Seit 1906

**Preuss**

**Hydrokulturen**  
... Grün für Innenräume

• Objektbegrünungen für Innenräume • Textilpflanzen • Leihpflanzen • Pflanzenservice • Pflege/Wartung • Trendige Wohnaccessoires

Eichhofstraße 40 · 24116 Kiel Tel 0431 / 541018

[www.preuss-hydrokulturen.de](http://www.preuss-hydrokulturen.de)

Mit  
Zufriedenheits-  
garantie<sup>1</sup>

# Für Ihr Unternehmen: das neue O<sub>2</sub> Netz in Lübeck.

Erleben Sie optimale Sprachqualität und Datenübertragung.<sup>2</sup>

**0451 390 700 11**  
**[o2business.de/luebeck](http://o2business.de/luebeck)**

EINE *Telefonica* BUSINESS-LÖSUNG

Telefonica Germany GmbH & Co. OHG, Georg-Brauchle-Ring 50, 80992 München <sup>1</sup> Geschäftsneukunden können bei Abschluss eines Mobilfunktarifs O<sub>2</sub> Free Business im Aktionszeitraum vom 1.10.2018 bis einschließlich 31.1.2019 innerhalb eines Zeitraumes von 3 Monaten ab Auftragserteilung den vorgenannten Auftrag unter Einhaltung einer 4-wöchigen Frist schriftlich kündigen. Dieses Sonderkündigungsrecht gilt nur für den Auftrag insgesamt, nicht für einzelne Leistungen. Das Sonderkündigungsrecht erlischt, wenn der Kunde innerhalb des 3-Monats-Zeitraumes einen Tarifwechsel beauftragt. Voraussetzung dieses Sonderkündigungsrechtes ist das Ausfüllen und Rücksenden eines kurzen Fragebogens, der dem Kunden nach Eingang des Kündigungswunsches bei der Telefonica Germany GmbH & Co. OHG via E-Mail oder postalisch zugesendet wird. Nur bei Rücksendung dieses Fragebogens innerhalb von 14 Tagen nach Zusendung wird die Sonderkündigung ausgelöst und wirksam. <sup>2</sup> Das neue O<sub>2</sub> Netz in Lübeck ergibt sich durch eine erhebliche Kapazitätssteigerung seit 2017. Die Anzahl der eingesetzten Sendestationen wurde dafür stetig erhöht oder annähernd verdoppelt, sodass in Lübeck nun zusätzliche LTE800-, LTE1800-, an ausgewählten Standorten auch bereits LTE2600- sowie weitere UMTS-Stationen betrieben werden. Vorhandene Stationen wurden modernisiert und mit neuester, leistungsfähiger Technologie ausgestattet. Auch die Erhöhung der Bandbreite im LTE-Netz sowie die effektivere Nutzung der 3G-Frequenzen seit 2017 führen zu einem besseren Netzerlebnis bei den Kunden. Durch die höhere LTE-Abdeckung und höhere Dichte der Sendestationen sowie durch die gesteigerten Übertragungsraten erfährt der Kunde eine bessere Sprachqualität, weniger Abbrüche beim Telefonieren sowie schnellere und störungsfreiere Datenverbindungen.



Bei LeuchteK (von links): Uwe Haska, Nils Thoralf Jarck, Detlev Hinselmann, Lars Schöning und Geschäftsführer Dr. Chunlei Yang



Bei Sysmex (von links): Mitarbeiter Markus Wiehn, Lars Schöning, Wilhelm Cloppenburg, Geschäftsführer Matthias Völkel und Justus Olesch

# Direkter Draht zu Unternehmen

**IHK-Sommertour** ◀ Die IHK zu Lübeck pflegt den persönlichen Kontakt zu den Unternehmen und will ihre Bedürfnisse vor Ort erfahren. „Allein oder im Verbund mit Partnern unterstützen wir die Betriebe“, sagt IHK-Hauptgeschäftsführer Lars Schöning. Mit IHK-Vertretern aus Haupt- und Ehrenamt sowie Partnern besuchte er bei der Sommertour Betriebe in allen Kreisen des IHK-Bezirks sowie in der Hansestadt Lübeck.

**A**uf der Tour durch den Kreis Herzogtum Lauenburg besuchte Schöning drei Unternehmen, die in ihren Branchen top sind. Die **Heilmann AG** in Büchen ist auf Handel und Weiterverarbeitung von Kartoffeln und Zwiebeln spezialisiert, sie hat Niederlassungen in ganz Deutschland. Abnehmer sind vorwiegend Einzelhandel und Gastronomie. „Kartoffeln aus Leidenschaft – das ist unser Wahlspruch seit 1922“, sagte der Vorstandsvorsitzende Carsten Heilmann. Die Firma verfügt über 70 Lkw, um die Kartoffeln zu den Kunden zu bringen. Ein Team von Programmierern steuert die Produktionsabläufe. In diesem Unternehmen treffen Tradition und Moderne aufeinander, die Prozesse seien hochtechnisiert und effizient, resümierte Schöning.

In der Nahrungsmittelindustrie ist auch die Büchener **GEA Tuchenhagen GmbH** erfolgreich. Das zur Düsseldorfer GEA-Gruppe gehörende Unternehmen stellt hygienische Ventile, Pumpen und Reinigungstechnologie für Prozessanlagen her. In Büchen arbeiten 380 Mitarbeiter, rund 50 Leiharbeiter sowie 40 Azubis und Studierende. „Im vergangenen Jahr haben wir als einer der Weltmarktführer in unserem Segment einen Umsatz von mehr als 100 Millionen Euro erwirtschaftet“, sagte Prokurist Frank Prescher. 80 Prozent der Produkte gehen ins Ausland, vor allem an Molkerei- und Brauereianlagenhersteller. Prescher kündigte weitere Investitionen in Büchen an. Mit einer neuen Produktionshalle und der Optimierung von Prozessen will sich GEA Tuchenhagen zukunftssicher aufstellen. „Noch können wir alle offenen Stellen besetzen“, so Prescher. „Es wird aber zunehmend schwieriger, ausreichend qualifizierte Bewerber zu finden.“

Auch die **MEWA Textil-Service AG & Co.** sucht Mitarbeiter – vor allem für den technischen Bereich sowie Näherinnen und Näher, so Geschäftsführer Detlef Glimm. In Lauenburg betreibt das Familienunternehmen einen seiner modernsten Standorte mit 400 Mitarbeitern. Schwerpunkte sind Vertrieb, Pflege und Reparatur von Berufskleidung sowie das Waschen von Putztüchern. „Das beim Reinigungsprozess gewonnene Öl wird thermisch zur Dampferzeugung verwertet“, sagte Glimm. MEWA investiert weitere 1,5 Millionen Euro. Mit der Einführung des MEWA Produktions- und Dienstleistungssystems werden regelmäßige Projekte für Verbesserungen in allen Unternehmensbereichen ermöglicht. IHK-Hauptgeschäftsführer

Fotos: IHK/Tietjen, IHK/Özren

## Themen > Regionalteil Lübeck

<b>10. Lübecker Werkstofftag:</b> Individualität für die Masse	26
<b>Lean Management:</b> Erfahrungsaustausch in der Industrie	28
<b>Interview:</b> Wolfgang Werner über das bilinguale Modellprojekt	30
<b>Serie NewKammer:</b> elcotec GmbH in Mölln	32
<b>Hochschulkooperation:</b> vom Ingenieur zum Lehrer	36



Schöning und IHK-Kreisbetreuer Joseph Scharfenberger sagten zu, MEWA auf diesem Weg zu begleiten.

**Passgenaue Besetzung** < Im Kreis Stormarn besuchten Schöning, Nils Thoralf Jarck, Leiter der IHK-Geschäftsstelle Ahrensburg, und Wirtschaftsförderer Detlev Hinselmann die **GE Sensing & Inspection Technologies GmbH** in Ahrensburg. Das Unternehmen produziert unter anderem mobile Röntgensysteme und Computertomografie-Scanner. Der klassische Röntgenfilm mache noch 50 Prozent des Umsatzes aus, sagte Niederlassungsleiter Edzard Leffers. „Die Bereiche 3-D-Druck

und Elektromobilität sind aufgrund komplexer Teile hingegen das größte Wachstumsgeschäft“, so Leffers. 40 Prozent der Belegschaft hätten im Unternehmen eine Ausbildung absolviert. Dennoch sucht das Unternehmen händeringend Mitarbeiter – vor allem Ingenieure. Schöning sagte Hilfe beim Netzwerken zu. Absolventen im Ingenieurwesen und in der Bildverarbeitung der FH Lübeck bieten für den Betrieb interessante Profile.

2017 ist die **Leuchteck GmbH** von Oststeinbek in das stark wachsende Gewerbegebiet Beimoor Süd in Ahrensburg gezogen. Die Firma importiert und vertreibt hocheffiziente LED-Beleuchtung. Zudem vertreibt sie Leiterplatten an große Hersteller. Produziert werden die Bauteile in China an drei Standorten der Leuchteck-Gruppe. „Langfristig wollen wir unsere Produkte auch individuell nach Kundenwunsch und Baukastenprinzip in Ahrensburg produzieren sowie Installation und Kundenservice direkt vor Ort anbieten“, sagte Geschäftsführer Dr. Chunlei Yang. Auch bei der Vernetzung mit der regionalen Wirtschaft wolle man noch präzenter werden. Hier boten Schöning und Jarck Unterstützung an. So könne Leuchteck als Aussteller und durch Referenten auf Fach- und Berufsmessen neue Kontakte knüpfen. Bei der Nachwuchssuche hat Leuchteck über das Projekt „Passgenaue Besetzung“ bei der IHK einen geeigneten Azubi gefunden, der übernommen wurde.

**Digitaler Wandel** < Besser als bei der **SLM Solutions Group AG** lässt sich der digitale Wandel kaum greifen. Lars Schöning und Wirtschaftsstaatssekretär Dr. Thilo Rohlf's waren bei ihrem Besuch bei der Sommertour in Lübeck beeindruckt von den Innovationen des Herstellers von 3-D-Metalldruckern. SLM hat mit seinen rund 400 Mitarbeitern vor kurzem einen neuen Standort am Estlandring bezogen. „Wir setzen auf Innovation, die uns vor dem Kopieren unseres Know-hows schützt“, sagte SLM-Finanzvorstand Uwe Bögershausen. Am neuen Standort ist das Unternehmen sehr zufrieden. Allerdings fehlten noch eine Linksabbiegerspur und eine Ampel, um die viel befahrene Baltische Allee besser zu queren. Rohlf's und Schöning sagten zu, den Wunsch an die Behörden weiterzugeben. Hinsichtlich des drohenden Fachkräftemangels ermögliche der in Kooperation mit der IHK eingeführte Zertifikatslehrgang 3-D-Mechatronik, gute Leute zu schulen und zu binden, so Bögershausen.

Auf den Weg ins digitale Zeitalter hat sich auch die Lübecker **Mankenberg GmbH** gemacht. Seit 1885 ist der Hersteller von Industriearmaturen und Spezialventilen am Markt. „Bisher produzieren wir sehr handwerklich, allerdings erleichtert die Digitalisierung die Steuerung der Prozesse“, berichtete Geschäftsführer Dr. Stefan Nehlsen. Mittlerweile könne das Unternehmen den Kunden in Echtzeit mitteilen, in welchem Stadium sich sein Produkt befinde und wann es fertig sei. Für Mankenberg biete die Digitalisierung weitere Vorteile. „Am besten vermarkten wir unsere Produkte digital, wir bilden Netzwerke auf Social Media-Plattformen und informieren über unsere Produkte“, so Nehlsen. Er schätzt, dass sich 60 Prozent des Verkaufsprozesses digital abwickeln lassen.

**Internationale Marktführer** < Im Kreis Segeberg überzeugten sich IHK-Präses Friederike C. Kühn und Hauptgeschäftsführer Schöning von der Leistungsfähigkeit der Nordgate-Region.

Ein starker Servicepartner.

★ ★ ★ ★ ★  
**Brinkmann**

DER NUTZFAHRZEUG-PARTNER

Zwei starke Marken.



Unsere Leistungen für Sie - Schon gewusst?

- Service-Werkstatt für LKW, Aufbauten, Auflieger, Anhänger und Transporter
- Unfallhilfe
- Mobilitätsservice



Brinkmann GmbH  
Autorisierter Mercedes-Benz Service  
Autorisierter Smart Service  
Servicepartner der MAN Truck & Bus Deutschland GmbH  
Steinstraße 80 | 21502 Geesthacht  
Tel. 04152 8005-0 | [www.AutoBrinkmann.de](http://www.AutoBrinkmann.de)

Begleitet wurden sie von Wilhelm Cloppenburg von der Entwicklungsgesellschaft Norderstedt und Justus Olesch, Referent in der IHK-Geschäftsstelle Norderstedt.

Matthias Völkel, Geschäftsführer von **Sysmex Europe**, zeigte sich mit dem Standort sehr zufrieden. Für sein Unternehmen arbeiten rund 450 Mitarbeiter, weitere 250 sind für die Sysmex Deutschland GmbH tätig. Der Norderstedter Markt-

Innovativ ist auch das **Nordport Plaza Hotel** in Norderstedt. Das in Sichtweite des Hamburg Airport errichtete Hotel setzt Maßstäbe bei der Nachhaltigkeit. „Wir setzen auf eine liebevoll und geschmacklich hochwertig zusammengestellte Speiseauswahl und verzichten auf herkömmliche Büffets, bei denen die Lebensmittel nicht weiterverwendet werden dürfen“, sagte Verkaufsleiterin Sandra Muster. Geothermie für die Wärme- und Kältezufuhr sowie die Nutzung selbst erzeugten Stroms trägt zu einer ausgeglicheneren Ökobilanz bei. Die 188 Zimmer sind im Stil der 60er-Jahre gehalten, überall gibt es Bezüge zur Luftfahrt. „Bauwerk und Konzept sind beispielgebend. Das Hotel stärkt die Bedeutung des Nordgates als Wirtschaftsstandort mit Blick auf den wichtigen Bereich Geschäftsreisen und Tagungen“, lobte IHK-Hauptgeschäftsführer Schöning.

**Qualifizierte Ausbildung** ◀ Im Kreis Ostholstein begleiteten Schöning IHK-Kreisbetreuer Werner Koopmann sowie die Unternehmer Thilo Gollan, Vorsitzender des IHK-Wirtschaftsbeirats Ostholstein, und IHK-Vizepräsident Dr. Arno Probst. Bei der **Schöler GmbH** führten junge Nachwuchskräfte die Gäste durch die Produktion des weltweit führenden Anlagenbauers für die Wärmetauscher-Industrie. In Pansdorf produziert das mittelständische Familienunternehmen bis zu 20 Maschinen im Jahr. Der größte Abnehmer ist die Automobilzuliefererindustrie, die die Wärmetauscher für ihre Fahrzeuge benötigt.

Ein immer wichtigerer Markt und eine große Herausforderung zugleich ist laut Geschäftsführerin Sabine Schöler-Olsson die Elektromobilität. Zum Erfolg der Firma trage auch die Ausbildung von jungen Fachkräften bei. Um diese Leistung zu würdigen, brachte Schöning zusammen mit Sebastian Grothkopp, stellvertretender IHK-Geschäftsbereichsleiter Aus- und Weiterbildung, den beliebten IHK-Ausbildungs-Award mit.

Auch die **Wilhelm Brandenburg Fleischwaren GmbH & Co. oHG** setzt in Timmendorfer Strand auf eine qualifizierte Ausbildung und starke Belegschaft. Das Traditionsunternehmen ist mit 600 Arbeitsplätzen der größte Arbeitgeber in der Gemeinde. 400 Tonnen Wurst und Schinken auf 32.500 Quadratmetern Produktionsfläche produziert der Betrieb pro Woche, der seit 1986 zu 100 Prozent zur Rewe-Group gehört. „Wir beliefern Rewe-Group-Logistikstandorte in ganz Deutschland. Von dort gehen unsere Produkte an 3.300 Rewe- und 2.150 Penny Märkte“, sagte Betriebsleiter Stefan Dälken. Eine große Herausforderung sei die enge Lage in einem Wohngebiet, da der Betrieb sich nicht vergrößern könne. Lars Schöning sagte Hilfe bei der Suche nach einem Grundstück in der Nähe und die Vermittlung von Kontakten zu, sofern eine Standortvergrößerung konkret werde. red ◀◀

**Ausführliche Berichte und Fotos**  
www.ihk-schleswig-holstein.de  
(Dokument-Nr. 4168858)



Foto: IHK/Tietjen

Die IHK-Spitzen bei der Schöler GmbH in Pansdorf

führer stellt Geräte für die Labordiagnostik her. Der Fachkräftemangel sei wegen der Nähe zu Hamburg noch nicht so deutlich zu spüren. „In der IT und im regulatorischen Bereich suchen wir allerdings Mitarbeiter“, so Völkel. Hintergrund ist vor allem die neue europäische Medizinprodukteverordnung (IVD-R), die die Hersteller vor große Herausforderungen stellt. Lars Schöning sagte Unterstützung über das IHK-Netzwerk zu. Seit Jahren lade die IHK zur Lübeck Summer Academy on Medical Technology ein, die IHK-Experten seien mit dem Thema IVD-R vertraut.

### Qualität der Produkte, Verlässlichkeit als Partner und kaufmännische Weitsicht beim Erschließen neuer Märkte

Zu den internationalen Marktführern gehört auch die **G. Heinemann Medizintechnik GmbH** in Kaltenkirchen. Das Unternehmen ist auf die Herstellung von sogenannten Behandlungseinheiten für Hals-Nasen-Ohren-Ärzte spezialisiert. „Wir fertigen rund 500 Einheiten pro Jahr, mehr als die Hälfte davon geht ins Ausland“, sagte Geschäftsführer Frank Spillner. Rund 40 Mitarbeiter sind in der Fertigung und im Vertrieb in der Zentrale tätig. Das Unternehmen hat in seinen wichtigsten Märkten Vertriebsbüros. Zudem handelt es an seinen Auslandsstandorten mit den Produkten namhafter Hersteller von Medizintechnik. Die Kombination aus Qualität der Produkte, Verlässlichkeit als Partner und kaufmännischer Weitsicht beim Erschließen neuer Märkte garantiere Erfolg, so IHK-Präsident Kühn.



Nutzen Sie Ihre Chance mit einem sozialversicherungspflichtigen Praktikum

## Für den Job geeignet?

**Lernen Sie Langzeitarbeitslose oder junge Erwachsene unter 25 in einer „befristeten Probebeschäftigung“ kennen!**

**Das finanzielle Förderprogramm 2018 des Jobcenters Lübeck für befristete Einstellungen bis Jahresende**

Oft können die Qualitäten von Arbeitsuchenden weder in den Bewerbungsunterlagen noch im Bewerbungsgespräch realistisch dargestellt werden. Dadurch werden sie in vielen Fällen unterschätzt und stehen für mitarbeitersuchende Arbeitgeberinnen und Arbeitgeber nicht zur Verfügung. Ihre besonderen Fähigkeiten und ihr Engagement können oft nur in der tatsächlichen Arbeit in Form eines Praktikums oder einer Beschäftigung bewiesen werden.

Das Förderinstrument der befristeten Probebeschäftigung setzt genau dort an und bietet sowohl Arbeitskräften als auch Unternehmen Chancen: Es soll Kundinnen und Kunden des Jobcenters, die länger als ein Jahr arbeitslos oder unter 25 Jahre alt sind, die Möglichkeit geben, sich innerhalb eines regulären befristeten Beschäftigungsverhältnisses (wöchentliche Arbeitszeit mindestens 15 Stunden) bis zu fünf Monate praktisch zu beweisen. Die Personalkosten einschließlich der Arbeitgeberanteile zur Sozialversicherung werden in voller Höhe (max. 3000,- €

monatlich) erstattet. Der Arbeitnehmer oder die Arbeitnehmerin kann vor Beginn der Beschäftigung zusätzlich einen monatlichen Zuschuss zum Arbeitsentgelt durch „Einstiegsgeld“ beim Jobcenter beantragen.

Die Arbeitskräfte haben die Chance, Unternehmen in dieser Zeit ihr Können zu beweisen, wertvolle Berufserfahrungen zu sammeln, ihre Stärken zu erkennen und Selbstwertgefühl aufzubauen. Ziel dieses befristeten Förderinstruments ist es, die Aussicht auf eine längerfristige oder dauerhafte Beschäftigung zu erhöhen und im Betrieb

durch eine Anschlussbeschäftigung zu verbleiben.

Geeignete Kundinnen und Kunden werden im Einzelfall unbürokratisch und ohne Rückzahlungsverpflichtung gefördert.

Das Angebot ist absolut unverbindlich: Es gibt für Sie als Unternehmen keine Nachbeschäftigungs- oder Rückzahlungsverpflichtungen bei vorzeitiger Beendigung des Arbeitsverhältnisses.

Eine Förderung ist jedoch ausgeschlossen, wenn der Arbeitnehmer innerhalb der letzten 24 Monate vor Beginn der Beschäftigung bereits mehr als 4 Wochen bei Ihnen beschäftigt war (auch geringfügig).

Ein Rechtsanspruch auf Förderung besteht nicht. Gerne beraten Sie die Integrationsfachkräfte im Jobcenter Lübeck näher zu diesem Thema. Weitere Auskünfte zum Programm erhalten Personalverantwortliche unter 588-360 (Herr Hesemeier) oder -105 (Frau Diesmann). Den Antrag erhalten Arbeitgeber direkt unter [www.jobcenter-luebeck.de](http://www.jobcenter-luebeck.de) (Aktuelles).

### Infos und Kontakt

<b>Name:</b>	Jobcenter Lübeck
<b>Anschrift:</b>	Hans-Böckler Str. 1 23560 Lübeck
<b>Kontakt:</b>	Herr Hesemeier 0451 588-360 Frau Diesmann 0451 588-105
<b>Internet:</b>	<a href="http://www.jobcenter-luebeck.de">www.jobcenter-luebeck.de</a>
<b>E-Mail:</b>	<a href="mailto:Jobcenter-Luebeck.351-Integrationsteam@jobcenter-ge.de">Jobcenter-Luebeck.351-Integrationsteam@jobcenter-ge.de</a>

# Individualität für die Masse

**10. Lübecker Werkstofftag** ◀ Zum zehnten Mal findet im November der Lübecker Werkstofftag statt. Unter dem Titel „Massenfertigung – ganz individuell?“ wird darüber diskutiert, ob und wie sich der Widerspruch zwischen günstiger Massenfertigung und teurer Einzelfertigung auflösen lässt.

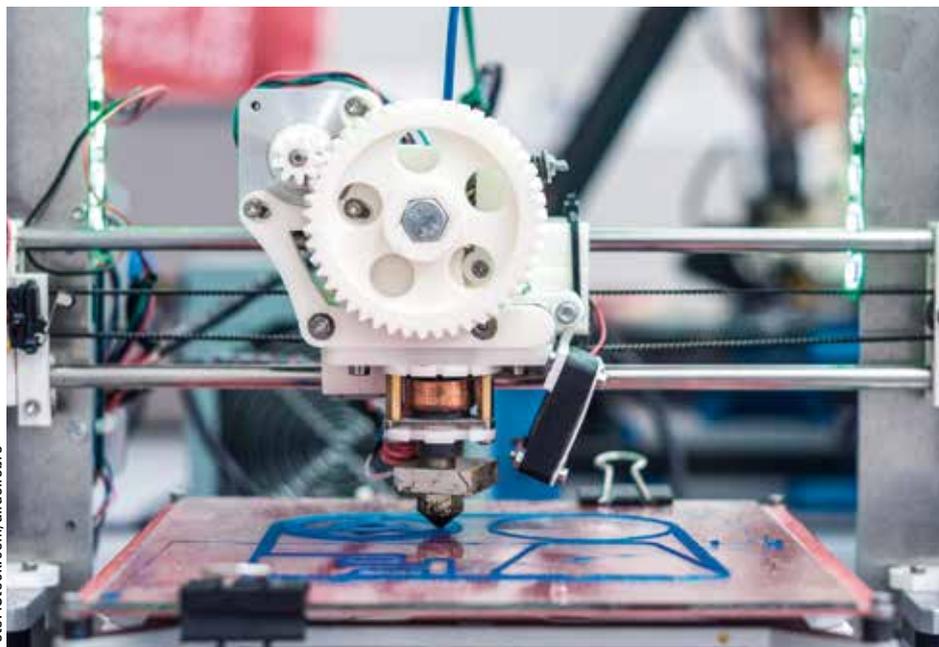


Foto: iStock.com/ulidellebre

Einzelstücke bei kurzen Produktionszeiten, vertretbaren Preisen und einer größeren Werkstoffvariation? Wie sieht der Stand der Produktanwendungen und der Bauteilzuverlässigkeit aus und wo geht es künftig aus Sicht von Forschungsdienstleistern und Unternehmen hin?

**Fachlicher Austausch** ◀ Der 10. Lübecker Werkstofftag am 6. November 2018 in der Handwerkskammer Lübeck möchte Potenziale aufzeigen und Chancen und Herausforderungen diskutieren. Die Vorträge werden durch eine Ausstellung begleitet, wodurch sich die Gelegenheit zum fachlichen Austausch ergibt. Der Werkstofftag richtet sich an Entwickler, Einkäufer und Führungskräfte von Unternehmen, Lieferanten, Freiberufler, Ingenieure und Ingenieurbüros, Designer, Dienstleister rund um das Thema Werkstoffe, Hochschulmitarbeiter, Studierende sowie Multiplikatoren. ◀◀

**M**assenteilfertigung bedeutet fertigungsorientierte Werkstoffauswahl und Designs, hohe Stückzahlen, aber dafür niedrigere Preise. Eine Individualisierung der Produkte ist nur bei Einzelstücken und hohen Preisen realisierbar.

Verschaffen nun neue Technologien und hierbei besonders die additiven Fertigungsverfahren wie der 3-D-Druck den Durchbruch der Individualität in der Masse – also individuelle

**Autorin und Ansprechpartnerin:**

Ulrike Rodemeier, IHK zu Lübeck, Innovation und Umwelt  
Telefon: (0451) 6006-181, rodemeier@ihk-luebeck.de

**Anmeldung unter**

[www.ihk-sh.de](http://www.ihk-sh.de) (Dokument-Nr. 140113977)



» **IHK-Ausbildertag am 15. November**

## Digitalisierung in der Ausbildung

Die IHK zu Lübeck lädt am 15. November zum vierten Ausbildungstag in die media docks in Lübeck ein. Interessierte Ausbilderinnen und Ausbilder können sich zwischen 12.30 und 20 Uhr in zwei Hauptvorträgen sowie insgesamt fünf Fachforen rund um das Hauptthema „Digitalisierung in der Ausbildung“ informieren und aktuelle Trends verfolgen. Neben einem Forum zu rechtlichen Fragen in der Ausbildung, der Vorstellung des neuen Ausbildungsberufs Kaufmann/-frau im E-Commerce, einem Vortrag zur Vielfalt und Individualität von Auszubildenden und aktuellen Azubi-Recruiting-Trends erwartet die Teilnehmenden ein erster Einblick in eine neue Software-Anwendung der IHK zu Lübeck, die den Unternehmen und Azubis künftig zur Verfügung stehen wird. red ◀◀

**Weitere Infos und Anmeldung**

[www.ihk-sh.de/ausbildertag](http://www.ihk-sh.de/ausbildertag)

Foto: iStock.com/JohnnyGreig



Foto: iStock.com/Andrew\_Rybaliko

> **Veranstaltung am 1. November**

## Konfliktsituationen im Business

Konflikte am Arbeitsplatz sind so vielfältig und häufig, dass jeder von uns schon einmal mittendrin steckt, Beobachter war oder als Führungskraft für Schlichtung sorgen sollte. Greift niemand ein, können Konflikte für ein Unternehmen teuer werden. Auch wenn sich der Betrag nicht exakt beziffern lässt – Statistiken sprechen eine deutliche Sprache. Damit es nicht so weit kommt, gibt es mehrere Lösungsansätze. Wie laufen Lösungen wie etwa Mediationen oder Supervisionen zwischen Geschäftsführung und Mitarbeitern oder auch Kunden ab?

Ann-Christin Knuth von Strategie zwo wird in ihrem Vortrag die Entstehung von Konflikten und die verschiedenen Arten genauso beleuchten wie den typischen Verlauf. Anschließend diskutiert sie mit den Teilnehmerinnen und Teilnehmern über deren Erfahrungen mit Konflikten und über Konfliktkultur.

Die gemeinsame Veranstaltung des Frauennetzwerks „Spitzenfrauen im Norden“ und der IHK zu Lübeck findet am 1. November 2018 um 17 Uhr im LevoPark in Bad Segeberg statt. Die Teilnahmegebühr beträgt 15 Euro. **UR <<**

### Weitere Infos und Anmeldung

[www.ihk-schleswig-holstein.de](http://www.ihk-schleswig-holstein.de)  
(Dokument-Nr. 140114888)

> **IHK-Initiative**

## Wie Schüler die Zukunft sehen

**M**it der Initiative „Mein Unternehmen Zukunft“ wirbt die IHK zu Lübeck dafür, eigene Ideen für die Zukunft zu entdecken und zu realisieren – zum Beispiel indem man sein eigenes Unternehmen gründet. Auch Schüler sind eine der Zielgruppen. Die IHK will ihre Leidenschaft für ihre eigenen Interessen und Stärken wecken und fördern.

Mit dem Projekt „Schüler-Collage“ möchte die IHK gerne verstehen, welche Ideen, Wünsche und Vorstellungen Schüler von ihrer Zukunft haben und welche Ideen sie später einmal umsetzen möchten. In einer Collage können Schüler ihre Ideen zu „Mein Unternehmen Zukunft“ aufmalen, aufschreiben oder ausschneiden.



Das haben auch Julia (14), Femke (11) und Liam (12) gemacht. Julia möchte gerne ihre Sportleidenschaft mit ihrem Interesse an der Medienwelt verbinden. Femke ist begeistert von der Schauspielerei, weiß aber auch, dass es im Leben nicht nur auf den Erfolg ankommt und dass hinter jedem guten Projekt auch immer ein starkes Team steht. Liam schätzt die Natur und die Tiere sehr und weiß, dass man sie beschützen muss. Zugleich ist er sehr neugierig auf die Entwicklungen in der digitalen Welt. **NL <<**

**Mein Unternehmen Zukunft**  
Zielgruppe Schüler  
[www.bit.ly/muz-schueler](http://www.bit.ly/muz-schueler)



# Bauen mit System

Schnell, wirtschaftlich und nachhaltig.

deteringdesign.de

 Drei Fragen an ...

... Thilo Gollan,

Vorsitzender des IHK-Wirtschaftsbeirats für den Kreis Ostholstein und Geschäftsführer der Unternehmensgruppe Gollan, Neustadt/Beusloie



## Erfahrungsaustausch in der Industrie

**Lean Management** ◀ Beim ersten „Lean Erfahrungsaustausch“ der IHK zu Lübeck gaben im August Tess Colli, Junior Projektmanagerin KVP, und Dennis Studt, Coordinator und Kaizan Coach, Einblicke in Lean-Projekte beim Lübecker Cerealienhersteller H. & J. Brüggem KG.

**Eine große Herausforderung für Ostholstein ist die feste Fehmarnbelt-Querung. Welche Rolle sehen Sie dabei für den Wirtschaftsbeirat?**

Der geplante Fehmarnbelt-Tunnel ist enorm wichtig für die weitere Entwicklung Ostholsteins. Schon in der Bauphase erwarten wir positive Effekte auf die Wirtschaft und auch auf das Lohnniveau in der Region. Der Beirat will die großen Chancen für die Betriebe und die Menschen in der Öffentlichkeit bekannt machen – denn die Wirtschaft wird prosperieren. Die Unternehmen im Verbund des Wirtschaftsbeirats bringen sich in die öffentliche Diskussion immer wieder als sachliche Stimme und als Gegengewicht zu den Kritikern der Querung ein.

**Welche Themen beschäftigen den Wirtschaftsbeirat darüber hinaus aktuell?**

Ein Dauerbrenner speziell im Handel sind die Themen Sonntagsöffnungszeiten und Bäderregelung, also die Sonntagsöffnung in Touristenorten. Und auch die Frage, wie die Wirtschaft Fachkräfte für Ostholstein gewinnen und binden kann, beschäftigt uns sehr. Ostholstein ist ja der Kreis mit dem geringsten Durchschnittslohn in den alten Bundesländern. Die kommende Beiratssitzung findet in der Agentur für Arbeit in Eutin statt. Dort geht es auch darum, wie der Kreis die rote Laterne loswird, und allgemein welche Wege es gibt, auch künftig Fachkräfte für Ostholstein zu begeistern.

**Wie profitieren die Unternehmen von der ehrenamtlichen Arbeit des Wirtschaftsbeirats?**

Die Betriebe in Ostholstein haben über den Wirtschaftsbeirat eine permanente, starke Stimme innerhalb der IHK, aber auch gegenüber Kommunen und anderen Akteuren. Zudem steht er allen Unternehmen zur Verfügung, um Informationen aus erster Hand zu erhalten, etwa wenn wir Bürgermeister oder Experten einladen, und um sich mit anderen Unternehmen zu vernetzen und auszutauschen. Und schließlich wird über den Wirtschaftsbeirat IHK-Arbeit konkret erlebbar, der Beirat steht für eine lebendige IHK, an der sich die Unternehmen beteiligen können. ◀◀

**E**ffiziente und effektive Prozesse sind die Voraussetzung für die Wettbewerbsfähigkeit der Industrie. Neben vielen anderen Methoden hat sich das Lean Management zur Identifizierung entsprechender Potenziale etabliert.

zu stellen, ist der „Lean Erfahrungsaustausch“ bewusst offen gehalten.

Die Idee zum neuen Format stammt aus dem Ausschuss für Industrie und Technologie der IHK zu Lübeck. Jochen Brüggem, Ausschussvorsitzender und Initiator des „Lean Erfahrungsaus-



Foto: iStock.com/PhonamaiPhoto

Vorbild für das Lean Management ist das Toyota Production System, dessen Grundlagen bereits Anfang des 20. Jahrhunderts gelegt wurden. Mit Lean Management sollen betriebliche Abläufe klar strukturiert werden, um bei bestmöglicher Produktion, kurzen Durchlaufzeiten und maximaler Lieferperformance Verschwendungen zu vermeiden. Dazu zählen etwa: Überproduktion, zu große Lagerbestände, Warte- und Liegezeiten, die Nichtnutzung von Mitarbeiter-Know-how oder eine ungünstige Arbeitsplatzgestaltung.

Lean ist universell anwendbar und hilft sowohl kleinen als auch großen Betrieben. Da sich Industrieunternehmen häufig mit ähnlichen Herausforderungen konfrontiert sehen und um den Austausch auf eine möglichst breite Ba-

tauschs“, zieht ein positives Resümee: „Die große Resonanz und die regen Diskussionen zeigen, dass wir den Nerv der Industrieunternehmen getroffen haben. Das Format setzt auf Austausch und versteht sich damit als Brückenbauer, in dem Experten, Kenner und Interessierte zusammengebracht werden, um über die eigenen Erfahrungen bei der Arbeit im Lean-Umfeld mit anderen Anwendern und Interessierten zu diskutieren.“

Die 25 Teilnehmer der Veranstaltung konnten sich bei der von Produktionsleiterin Nicole Wischmeier geführten Besichtigung der Müsliriegelproduktion über den Umsetzungsstand der identifizierten Verbesserungsmaßnahmen überzeugen. Aufgrund der positiven Resonanz sind weitere Termine geplant. We ◀◀



# Lust auf 2019

## Ökonom Thomas Straubhaar macht Mut beim Haspa-Unternehmergespräch

Viele Unternehmer werfen schon jetzt einen Blick auf das kommende Jahr, um strategische Weichen zu stellen. Da 2019 von vielen Unsicherheiten geprägt ist, wagte die Haspa im „Tremsbütteler Unternehmergespräch“ einen ersten Ausblick. Für kompetente Unterstützung sorgte Thomas Straubhaar, Wirtschaftsprofessor der Universität Hamburg.

Der renommierte Ökonom sortierte die Fakten. Und er machte Mut: Die Stimmung im Lande sei schlechter als die Lage selbst. Fast alle makroökonomischen Indikatoren ständen auf „grün“ und können auch im internationalen Vergleich gut standhalten. Konjunkturelle Gefahren wie der Brexit oder drohende Handelskriege seien Ernst zu nehmen. Teilweise ergeben sich allerdings auch Positiveffekte. So könne Deutschland insgesamt ein „Nutznießer des Trumpismus“ sein, wenn beispielsweise in US-Infrastrukturfonds investiert werde oder die Nachfrage nach High-Tech-Exporten steige.

„Deutschland bleibt die mit Abstand stärkste europäische Volkswirtschaft, die mehr als genügend Potenziale hat, um auch in Zukunft wirtschaftlich erfolgreich zu sein“, so sein Fazit. Der Aufschwung bleibe auch 2019 erhalten. Die Löhne steigen. Aber auch die Kapa-

zitätsengpässe in der Produktion werden zunehmen.

Straubhaars Thesen wurden von den geladenen Unternehmerinnen und Unternehmern im Anschluss intensiv diskutiert. „Dieser frühe gemeinsame Austausch über die Investitionslage 2019 ist uns sehr wichtig“, unterstrichen die Gastgeber Kathrin Lemkau-Aschermann und Michael Eich. „Ein gemeinsames Verständnis der Rahmenbedingungen gibt uns die Möglichkeit, die Jahresplanungen bankseitig optimal zu unterstützen.“

Die Tremsbütteler Unternehmergespräche haben sich mittlerweile zu einer festen Institution entwickelt. Sie finden zweimal im Jahr statt. Neben Vorträgen zu strategischen Unternehmensfragen finden hier Unternehmer verschiedener Branchen aus der Metropolregion zusammen, um sich über Projekte und Kooperationsmöglichkeiten auszutauschen. Interessenten können sich per

E-Mail an [unternehmergesprach@haspa.de](mailto:unternehmergesprach@haspa.de) auf die Einladungsliste für die Veranstaltungen in 2019 setzen lassen.

### „Parship“ für Unternehmer

Um die Firmenkunden künftig noch intensiver miteinander zu vernetzen und bei der Suche nach Geschäftspartnern zu unterstützen hat die Haspa jüngst eine selbst entwickelte Vermittlungsplattform eingeführt. Mit ihr können die rund 800 Firmenkundenberater ab sofort Gesuche und Angebote ihrer Kunden austauschen. Das Themenspektrum ist breit gefächert: von der Suche nach Gewerbeimmobilien und Lieferanten bis hin zu Dienstleistungen und Fachkräften. Das Angebot „Haspa-Connect“ ist als kostenfreier Service konzipiert. Anfragen von Unternehmen werden von den Beratern auf Wunsch auch anonymisiert in das System eingespielt und im ersten Schritt von Berater zu Berater konkretisiert. Erst wenn beide Seiten zugestimmt haben, wird der Kontakt hergestellt.

„Es liegt uns sehr am Herzen, direkt mit Unternehmern ins Gespräch zu kommen – egal ob Haspa-Kunde oder nicht“, so Lemkau-Aschermann. „Manchmal ist es ein einzelner Tipp oder Anruf, der den Stein ins Rollen bringt.“

### Infos und Kontakt

<b>Name:</b>	Hamburger Sparkasse AG
<b>Kontakt:</b>	Kathrin Lemkau-Aschermann kathrin.lemkau-aschermann@haspa.de · Tel. 040 / 35 79–95 58
<b>Internet:</b>	www.haspa.de · www.wir-sind-stormarn.de



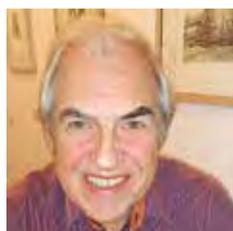
## „Deutliche Aufwertung des Standorts“

**Bilinguales Modellprojekt** ◀ Die Ende 2016 gegründete gemeinnützige Gesellschaft Bilinguale Erziehung in Lübeck gGmbH, deren Partner auch die IHK zu Lübeck ist, entwickelt ein Modellprojekt, um ein umfassendes bilinguales Angebot in der Hansestadt zu etablieren. Im Interview berichtet Geschäftsführer **Wolfgang Werner**, warum davon der Standort und die Unternehmen nachhaltig profitieren.

**Wirtschaft:** Was ist Ziel dieses Modellprojekts und wer steht hinter der gGmbH?

**Wolfgang Werner:** Durch das Projekt soll in Lübeck bis spätestens 2025 ein umfassendes bilinguales Angebot in der Erziehung vom Kindergarten bis zum Abitur entstehen. Das Besondere ist der zusätzliche Einsatz von Muttersprachlern im Rahmen der offenen Ganztagschule. Die gGmbH möchte die Einführung bilingualer Erziehung Englisch/Deutsch an öffentlichen Schulen und

in Kindertagesstätten in der Hansestadt koordiniert fördern. Sie ist ein wichtiges Bindeglied zwischen Schulen, Schulaufsicht und Schulträger. Zurzeit sind sieben namhafte Lübecker Unternehmen Gesellschafter.



Wolfgang Werner

**Wirtschaft:** Warum investieren Lübecker Firmen in dieses Projekt?

**Werner:** Weil es eine deutliche Aufwertung des Standorts ermöglicht. Um hervorragende Fachkräfte anzuwerben, braucht es ein gutes schulisches Ange-

bot für deren Familien. Ein ausgebautes bilinguales Schul- und Kindertagesystem kann dazu beitragen, Lübeck als Wirtschaftsstandort wettbewerbsfähiger zu machen.

Bilingualer Unterricht sowie die ergänzenden Angebote tragen zudem zu Weltoffenheit und interkultureller Bildung bei. Das schulische Angebot folgt damit auch einer Forderung der EU, die das Erlernen der ersten Fremdsprache flächendeckend in der Grundschule vorsieht.

Zudem kann bilinguale Erziehung später zur besseren Teilhabe am Arbeitsmarkt befähigen. Sie kann ferner die Integration von Kindern fördern, die aus dem Ausland zu uns kommen. Das gilt gerade auch für Kinder hier benötigter Fachkräfte aus dem Ausland, deren Bildungschancen so gesichert werden können.

**Wirtschaft:** Was macht die gGmbH konkret?

**Werner:** Das Land als Bildungsträger hat zurzeit weder Personal noch Geld und Ressourcen, um die begleitenden und fördernden Aktivitäten wie etwa die Beschäftigung der Native Speaker

zu bestreiten. Hier will die gGmbH wirkungsvoll helfen. Nachdem im Schuljahr 2017/18 drei Native Speaker an den Grundschulen in der offenen Ganztagsbetreuung erfolgreich beschäftigt waren, werden es im Schuljahr 2018/19 mindestens neun sein. Auch werden 2018/19 erste Gruppen in Kindertagesstätten eingerichtet. Des Weiteren finanzieren wir die fachliche Weiterbildung von Lehr- und Fachkräften für den bilingualen Unterricht sowie Lehr- und Lernmittel. Schließlich hat die gGmbH auch ein Promotionsstipendium der Europa-Universität Flensburg übernommen.

**Wirtschaft:** Wie finanzieren Sie das?

**Werner:** Die Unterstützung im kommenden Schuljahr kostet uns rund 120.000 Euro. Dieser Betrag erhöht sich in den nächsten Jahren, da die Zahl der Klassen und Schulen zunimmt. Die zurzeit benötigten Finanzmittel wurden durch Spenden der Gesellschafter und weiterer Förderer sowie durch Fördermittel der Sparkassenstiftung zu Lübeck, der Friedrich Bluhme und Else Jebsen-Stiftung sowie der Margot und Jürgen Wessel-Stiftung aufgebracht. Für ein erfolgversprechendes Projekt benötigen

Fotos: iStock.com/SerrNovik, privat

**R/B/B** RBB v. Reden Böttcher Büchl & Partner mbB  
Wirtschaftsprüfer · Steuerberater · Rechtsanwälte

INDIVIDUELL  
BEDARFSORIENTIERT  
KOMPETENT

**BESTE  
STEUERBERATER  
2018**  
Handelsblatt

Kiel: Europa-Haus, Ziegelteich 29 · 24103 Kiel · Tel: 0431/90 60 50 · E-Mail: kiel@rbb-wp.de  
Hamburg: Herrengraben 3 · 20459 Hamburg · Tel: 040/45 01 630 · E-Mail: hamburg@rbb-wp.de

Buchhaltung | Jahresabschlüsse | Beratung | Steuererklärungen

 **LANBIN & PARTNER**  
GMBH  
STEUERBERATUNGSGESELLSCHAFT

Kompetente Beratung in Ihrer Nähe

Neustadt / H. Am Holm 25 T : 0456 1 4053	Lübeck Marlstraße 7a - 9 T : 0451 61042 - 0	Eutin Ohmstraße 11 T : 04521 3853	Oldenburg / H. Bahnhofstraße 17 T : 04361 494924
--	---	---	--

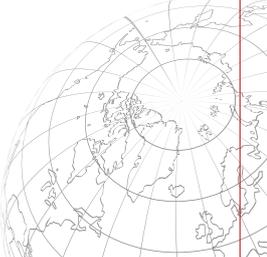
www.lanbin-und-partner.de | info@lanbin-und-partner.de

EXZELLENTER BERATUNG  
FÜR DEN MITTELSTAND.



WAS KÖNNEN WIR  
FÜR SIE TUN?

Regional verankert, international vernetzt:  
Unsere Top-Berater kennen die Wirtschaft vor Ort genau. Zugleich sind sie über die Netzwerke Morison KSi und Advoselect bestens vernetzt mit Fachkollegen in mehr als 80 Ländern, um ihren Mandanten aus der Region auch bei geschäftlichen Aktivitäten im Ausland beste Beratung zu garantieren.



**EHLER  
ERMER  
&  
PARTNER**

WIRTSCHAFTSPRÜFER | STEUERBERATER | RECHTSANWÄLTE  
Flensburg · Rendsburg · Kiel · Neumünster · Lübeck · Elmshorn  
www.eep.info

*Wenn Wasser ins Schiff dringt, können nicht alle das Steuer halten. Jemand muss das Leck abdichten.*



**SCHMIDT ET SCHMIDT**  
RECHTSANWÄLTE

WIRTSCHAFTSRECHT · MARKENRECHT · WETTBEWERBSRECHT  
Große Burgstr. 7 · 23552 Lübeck · 0451 3907008 · www.sozietat-schmidt.de

wir allein in den nächsten Schuljahren jährlich rund 150.000 bis 175.000 Euro. Daher suchen wir Gesellschafter wie auch Spender, die diese Initiative für den Standort Lübeck unterstützen. 

**Interview:** Klemens Vogel  
IHK-Redaktion Lübeck  
vogel@ihk-luebeck.de

**Infos und Ansprechpartner**  
Bilinguale Erziehung in Lübeck gGmbH  
Geschäftsführer Wolfgang Werner  
werner@bilingual-luebeck.de  
Telefon: (0170) 2931516  
www.bilingual-luebeck.de

**➤ Neue Online-Plattform**

**Digitaler Schub für Gründer**

Informieren und vernetzen – das ist das Ziel der neuen Plattform gruenderviertel.de. Seit Mai ist die neue Internetseite vom Projektteam des Technikzentrum Lübeck (TZL) live. Gemeinsam mit der Startup-SH-Initiative will die Plattform die Gründungskultur in Schleswig-Holstein stärken, die Zahl erfolgreicher Gründungen erhöhen und Gründungsprozesse beschleunigen.

„Wir wollen mit unserer Seite neue Impulse für innovative Ideen setzen, um den Standort Lübeck und Schleswig-Holstein für Gründer noch attraktiver zu gestalten“, sagt Niclas Apitz vom TZL. Zentral seien dabei drei Themen: Internationalisierung, Personal und Open Innovation. Es gehe darum, konkrete Hilfestellungen zu leisten, Ansprechpartner zu vermitteln und Anregungen zu geben – und somit echte Mehrwerte zu schaffen. *red* 

**Mehr unter**  
www.gruenderviertel.de

# Codes für die Getränkeindustrie

**elcotec GmbH** ◀ Hopfen, Malz, Wasser – an den wichtigsten Zutaten für das Bierbrauen hat sich seit Jahrhunderten praktisch nichts verändert. Die Herstellung hingegen ist heutzutage eine ganz andere. Natürlich wird längst nicht mehr per Hand gebraut. Eine immer größere Rolle spielen Automatisierungsprozesse, wie sie die Möllner Firma elcotec anbietet.



dazu verwendet werden, maschinelle Prozesse zu steuern und überwachen“, erklärt Oliver Prechel, einer der drei Geschäftsführer, das tägliche Geschäft. Für die Brauereibranche bedeutet das zum Beispiel, die Zutaten automatisiert und exakt zu dosieren und die einzelnen Brauschritte von programmierten Maschinen ausführen zu lassen.

**Vertrauen zu Kunden** ◀ Das Team, das aus 13 Mitarbeitern besteht, hat schon in einem anderen Betrieb zusammengearbeitet. Eine Besonderheit besteht dabei in der „Symbiose zwischen Jung und Alt“, wie Prechel es nennt: „Der Austausch von Know-how ist uns wichtig. Die erfahreneren Kollegen geben ihr Wissen weiter und die jungen Kollegen kennen neue Konzepte, die sie aus ihrer Ausbildung mitbringen.“

Obwohl es bei Automatisierungs-



**NewKammer**  
Existenzgründer im Norden

**D**as 2017 gegründete Unternehmen entwickelt Automatisierungsprozesse und Prozessleitsysteme für die Brauerei-, Getränke- und Nahrungsmittelindustrie und nimmt sie in Betrieb. „Hauptsächlich schreiben wir Programmcodes für speicherprogrammierbare Steuerungen, die

prozessen darum gehe, den menschlichen Einsatz zu reduzieren, seien die Mitarbeiter das A und O, so der Projektgenieur weiter. „Wir stehen im engsten Kontakt zu unseren Kunden, deren Projekte wir bundesweit betreuen.“ Diese Projekte können zwischen wenigen Tagen bis zu über einem Jahr dauern.

Angesichts des rasanten Wandels zur Industrie 4.0 müssen sich Mitarbeiter von elcotec einigen Herausforderungen stellen: Dazu gehören Schulungen, um die Qualität der Arbeit zu sichern, aber auch ein besseres Bewusstsein für Themen wie IT-Security.

Für die Zukunft ist Prechel optimistisch. „Wir wollen auf unserer Arbeit der ersten anderthalb Jahre aufbauen und das Vertrauen zu unseren Kunden weiterhin vertiefen – denn davon lebt unser Geschäft.“ ◀◀

## ☑ Gebäudereinigung



**BOCKHOLDT**  
Sauberkeit liegt uns im Blut.

[bockholdt.de](http://bockholdt.de)

**Autorin:** Jutta Lasner  
IHK-Redaktion Lübeck  
[lasner@ihk-luebeck.de](mailto:lasner@ihk-luebeck.de)

**Mehr unter**  
[www.elcotec.de](http://www.elcotec.de)

Büro + Computer · Bedarf · Einrichtungen · Maschinen



## ONline

Büroeinrichtungen

Oslostraße 4 · 23560 Lübeck  
Tel. 0451-502 802-0 · Fax -29  
[www.online-bueroeinrichtungen.de](http://www.online-bueroeinrichtungen.de)




PALMBERG

500 m<sup>2</sup>

Showroom

**Rückenschmerzen waren gestern — ERGO-TOP-Technologie ist heute**







GEHRMANN

Büroeinrichtungen

Dorfstr. 25 · 23562 Lübeck · Tel.: 0451 56633/56474 · Fax: 0451 55502  
info@gehrmann-bueromoebel.de · Ausstellung Mo. – Do. 10 – 16 Uhr

Probesitzen in  
unserer Ausstellung

Empfehlenswerte Firmen erwarten Ihren Anruf!

Paletten

Eigenproduktion + Importware  
Überseeverpackungen

Hitzebehandlung nach IPPC (ISPM-15)

Wir tragen Ihre Last

OHV Ostseeholz GmbH

Tel 04525-3700 – Fax 04525-3057 -- E-Mail info@ostseeholz.de  
[www.ostseeholz.de](http://www.ostseeholz.de)



Luftbefeuchtung



0 45 42 - 40 40  
[www.steamtexx.com](http://www.steamtexx.com)



Dampfluftbefeuchter · Ersatzteile · Zubehör

HUMMEL

Tel. (0)40 751 148 80  
[www.hummel-hamburg.de](http://www.hummel-hamburg.de)

TOSHIBA - Vertragshändler

Energetische Inspektion

KLIMA KÄLTE LÜFTUNG

Umzugsmanagement



Umzugs-Partner

tischendorf

Umzüge | Logistik | Lagerungen

www.kiel-umzuege.de  
Tel.: 0431-319160



DRUCKEREI

Visiten- und Geschäftskarten,  
Plakate und Flyer,  
Textil- und Sublimationsdruck /  
Folienschnitt, uvm.

[www.marli.de](http://www.marli.de)

Carl-Gauß-Straße 13-15  
23562 Lübeck  
Telefon 0451 62 03 123  
Fax 0451 62 03 163

Übersetzungsbüro

espaTrans

Technische Übersetzungen

Tel. +49-431-239 896 51  
info@espatrans.com  
[www.espatrans.com](http://www.espatrans.com)

MITTEL/WEST/OST/SÜDEUROPA · SKANDINAVIEN · BALTIKUM · RUSSLAND · ASIEN · ARABIEN

Grafikdesign



Eberhard Fritzsche

BERATUNG | GRAFIK DESIGN | REINZEICHNUNG

Mobil 0160 97044469 | [herr@eberhardfritzsche.de](mailto:herr@eberhardfritzsche.de)

Möbeltransportbetrieb



IHR  
UMZUGS-  
PROFI  
AUS NEUSTADT  
HOLSTEIN

- kostenlose Umzugsberatung
- Privatumzüge
- Firmenumzüge
- Montagen Ihrer Möbel, Küche
- Ein- und Zwischenlagerung
- Entrümpelungen

RR Logistics  
Möbeltransportbetrieb  
Sierksdorfer Straße 13  
23730 Neustadt  
[www.rr-logistics.de](http://www.rr-logistics.de)  
Tel. 04561/ 5 26 89 72

# Wirtschaftssatzung der IHK zu Lübeck 2018

Die Vollversammlung der Industrie- und Handelskammer zu Lübeck hat in ihrer Sitzung am 19. Juni 2018 gemäß den Paragrafen 3 und 4 des Gesetzes zur vorläufigen Regelung des Rechts der Industrie- und Handelskammern (IHKG) vom 18. Dezember 1956 (BGBl. I, S. 920 ff.), zuletzt geändert durch Artikel 93 des Gesetzes zum Abbau verzichtbarer Anordnungen der Schriftform im Verwaltungsrecht des Bundes vom 29. März 2017 (BGBl. I 626), folgende Wirtschaftssatzung für das Geschäftsjahr 2018 (1. Januar 2018 bis 31. Dezember 2018) beschlossen:

## I. Wirtschaftsplan

Der Wirtschaftsplan wird

1. in der Plan-GuV

mit der Summe der Erträge in Höhe von **14.235.000 Euro**  
 mit der Summe der Aufwendungen  
 in Höhe von **15.772.100 Euro**  
 geplante Vortrag in Höhe von **1.149.100 Euro**  
 mit dem Saldo der Rücklagenveränderung  
 in Höhe von **-388.000 Euro**

2. im Finanzplan

mit der Summe  
 der Investitionseinzahlungen in Höhe von **500 Euro**  
 mit der Summe  
 der Investitionsauszahlungen in Höhe von **3.342.000 Euro**  
 festgestellt.

## II. Beitrag

1. Natürliche Personen und Personengesellschaften, die nicht in das Handelsregister eingetragen sind, und eingetragene Vereine, wenn nach Art oder Umfang ein in kaufmännischer Weise eingerichteter Geschäftsbetrieb nicht erforderlich ist, sind vom Beitrag freigestellt, soweit ihr Gewerbeertrag nach dem Gewerbesteuergesetz oder, soweit für das Bemessungsjahr ein Gewerbesteuermessbetrag nicht festgesetzt wird, ihr nach dem Einkommensteuergesetz ermittelter Gewinn aus Gewerbebetrieb 5.200 Euro nicht übersteigt (Paragraf 5 Abs. (1), Beitragsordnung).

Die in Absatz 1 genannten IHK-Zugehörigen sind vorbehaltlich eines Beschlusses nach Absatz 3, soweit sie natürliche Personen sind und in den letzten fünf Wirtschaftsjahren vor ihrer Betriebseröffnung weder Einkünfte aus Land- und Forstwirtschaft, Gewerbebetrieb oder selbstständiger Arbeit erzielt haben, noch an einer Kapitalgesellschaft mittelbar oder unmittelbar zu mehr als einem Zehntel beteiligt waren, in dem Geschäftsjahr der Betriebseröffnung und für das darauffolgende Jahr vom Grundbeitrag und von der Umlage sowie für das dritte und vierte Jahr von der Umlage befreit, wenn ihr Gewerbeertrag oder Gewinn aus Gewerbebetrieb 25.000 Euro nicht übersteigt (Paragraf 5 Abs. (2), Beitragsordnung).

2. Als Grundbeiträge sind zu erheben von

2.1 Gewerbetreibenden, die nicht im Handelsregister eingetragen sind und deren Gewerbebetrieb nach Art oder Umfang einen in kaufmännischer Weise eingerichteten Geschäftsbetrieb nicht erfordert

a) mit einem Gewerbeertrag, hilfsweise Gewinn aus Gewerbebetrieb, bis einschließlich 15.340 Euro, soweit nicht die Befreiung nach Ziffer 1. eingreift, **46 Euro**

b) mit einem Gewerbeertrag, hilfsweise Gewinn aus Gewerbebetrieb, über 15.340 Euro und bis einschließlich 36.000 Euro, soweit nicht die Befreiung nach Ziffer 1. eingreift **81 Euro**

c) mit einem Gewerbeertrag, hilfsweise Gewinn aus Gewerbebetrieb, über 36.000 Euro und bis einschließlich 77.000 Euro **153 Euro**

d) mit einem Gewerbeertrag, hilfsweise Gewinn aus Gewerbebetrieb, über 77.000 Euro und bis einschließlich 128.000 Euro **332 Euro**

2.2 Gewerbetreibenden, die im Handelsregister eingetragen sind oder deren Gewerbebetrieb nach Art und Umfang einen in kaufmännischer Weise eingerichteten Geschäftsbetrieb erfordert

a) mit einem Verlust oder mit einem Gewerbeertrag, hilfsweise Gewinn aus Gewerbebetrieb, bis einschließlich 77.000 Euro, soweit nicht die Befreiung nach Ziffer 1. eingreift, **153 Euro**

b) mit einem Gewerbeertrag, hilfsweise Gewinn aus Gewerbebetrieb, von über 77.000 Euro bis einschließlich 128.000 Euro, **332 Euro**

2.3 allen Gewerbetreibenden mit einem Gewerbeertrag, hilfsweise Gewinn aus Gewerbebetrieb, über 128.000 Euro **511 Euro**

2.4 allen Gewerbetreibenden, die nicht nach Ziffer 1. vom Beitrag befreit sind und folgende Ziffer (3) sowie Ziffer (1) oder (2) der drei nachfolgenden Kriterien erfüllen:

a) (1) mehr als 13.750.000 Euro Bilanzsumme  
 (2) mehr als 27.500.000 Euro Umsatz  
 (3) von 250 bis 500 Arbeitnehmer

auch wenn sie sonst nach Ziffern 2.1. bis 2.3. zu veranlagten wären **2.045 Euro**

b) (1) mehr als 13.750.000 Euro Bilanzsumme

## Einrichtungen für Unternehmen

(2) mehr als 27.500.000 Euro Umsatz  
 (3) mehr als 500 Arbeitnehmer  
 auch wenn sie sonst nach Ziffern 2.1. bis 2.3. zu veranlagten wären  
**4.090 Euro**

Auf den Umlagebeitrag wird der Grundbeitrag gemäß Ziffer 2.4 a) bis b) vermindert um den Grundbeitrag gemäß Ziffer 2.3. angerechnet. Der Grundbeitrag gemäß Ziffer 2.4 a) bis b) darf dadurch nicht unterschritten werden.

2.5 Für Kapitalgesellschaften, die nach Ziffer 2.2. zum Grundbeitrag veranlagt werden und deren Tätigkeit sich in der Komplementärfunktion in einer ebenfalls der IHK zu Lübeck zugehörigen Personenhandelsgesellschaft erschöpft, wird auf Antrag der zu veranlagende Grundbeitrag um 50 Prozent ermäßigt, wenn der Gewerbebeitrag, beziehungsweise Gewinn aus Gewerbebetrieb der Komplementärkapitalgesellschaft 24.500 Euro nicht übersteigt. Gleiches gilt für Gesellschaften, deren sämtliche Anteile von einem im Handelsregister eingetragenen Unternehmen gehalten werden, sofern beide Unternehmen ihren Sitz im IHK-Bezirk haben.

3. Als Umlagen sind zu erheben 0,15 Prozent des Gewerbebeitrages beziehungsweise Gewinns aus Gewerbebetrieb. Bei natürlichen Personen und Personengesellschaften ist die Bemessungsgrundlage einmal um einen Freibetrag von 15.340 Euro für das Unternehmen zu kürzen.

4. Bemessungsjahr für Grundbeitrag und Umlage ist das Jahr 2018.

5. Soweit ein Gewerbebeitrag beziehungsweise Gewinn aus Gewerbebetrieb für das Bemessungsjahr nicht bekannt ist, wird eine Vorauszahlung des Grundbeitrages und der Umlage auf der Grundlage des letzten der IHK vorliegenden Gewerbebeitrages beziehungsweise Gewinns aus Gewerbebetrieb erhoben.  
 Soweit ein Nichtkaufmann die Anfrage der IHK nach der Höhe des Gewerbebeitrages beziehungsweise Gewinns aus Gewerbebetrieb nicht beantwortet hat, wird eine Veranlagung nur des Grundbeitrages gemäß Ziffer 2.1. a) durchgeführt.

6. Aufgrund einer positiven Entwicklung im IHK-Bezirk werden die unter Ziffer II. 2. genannten Grundbeiträge sowie der unter Ziffer II. 3. angeführte Umlagehebesatz jeweils um 15 Prozent gesenkt. Es handelt sich hierbei um eine einmalige für das Jahr 2018 gewährte Beitragsentlastung.

### III. Kredite

1. Investitionskredite  
 Für Investitionen können Kredite in Höhe von 0 Euro aufgenommen werden.
2. Kassenkredite  
 Zur Aufrechterhaltung der ordnungsgemäßen Kassenwirtschaft dürfen Kassenkredite bis zur Höhe von 0 Euro aufgenommen werden.

Lübeck, 19. Juni 2018  
 Industrie- und Handelskammer zu Lübeck

Friederike C. Kühn  
 Präses

Lars Schöning  
 Hauptgeschäftsführer

Die vorstehende Wirtschaftssatzung wird hiermit ausgefertigt und im elektronischen Bundesanzeiger bekannt gemacht. Sie wird gleichzeitig in der IHK-Zeitschrift „Wirtschaft zwischen Nord- und Ostsee“ sowie im Internet unter [www.ihk-schleswig-holstein.de](http://www.ihk-schleswig-holstein.de) veröffentlicht.

Lübeck, 20. Juni 2018  
 Industrie- und Handelskammer zu Lübeck

Friederike C. Kühn  
 Präses

Lars Schöning  
 Hauptgeschäftsführer

## WAS? WER? WO?

### Industriebedarf

### Datenschutzberatung

OSTERMANN  CONSULTING

### TÜV®- zertifizierte Datenschutzberatung

Verzeichnis der Verarbeitungstätigkeiten • Unterweisung der Mitarbeiter  
 technische und organisatorische Maßnahmen • Datenschutz-Folgenabschätzung  
 Datenschutz-Audit • Stellungnahme zu Anfragen • Auftragsverarbeiter

041317207700 | [info@ostermann-consulting.biz](mailto:info@ostermann-consulting.biz) | [www.ostermann-consulting.biz](http://www.ostermann-consulting.biz)

### Lagerzelte

» Technische Hochschule Lübeck

## Der Name ist Programm

Die Hochschullandschaft in Schleswig-Holstein hat sich am 1. September 2018 verändert. Die Fachhochschule Lübeck, eine der ältesten Fachhochschulen der Bundesrepublik, hat sich umbenannt. Als „Technische Hochschule Lübeck“ startet sie in das neue akademische Jahr. Der Vorgang ist dabei mehr als nur ein Namenswechsel: Sie ist nun die erste technische Hochschule Schleswig-Holsteins.

**Logischer Schritt** ◀ „Ich bin überzeugt davon, dass die Umbenennung die richtige Weichenstellung für die Zukunft ist. Vom Profil her entsprechen wir bereits einer Technischen Hochschule, daher ist es konsequent, uns auch so zu benennen“, sagte Präsidentin Dr. Muriel Kim Helbig anlässlich der Zustimmung durch den Senat der Fachhochschule Lübeck. Dieser hatte sich bereits im Juli 2017 in der letzten Sitzung des Sommersemesters mit einer eindeutigen Mehrheit für eine Umbenennung in Technische Hochschule Lübeck ausgesprochen.

Unter dem Leitsatz „Drüberschreiben, was in ihr steckt“ ist der neue Name ein konsequenter Schritt im Wandlungsprozess der letzten Jahre – denn die Fachhochschule Lübeck ist mit ihrem Profil überwiegend in den MINT-Disziplinen, der Architektur sowie der Wirtschaft zuhause und hat somit bereits den Charakter einer Technischen Hochschule. *red* ◀◀

**Mehr unter**  
[www.th-luebeck.de](http://www.th-luebeck.de)

Foto: fotolia.com/goodluz



» Hochschulkooperation

## Vom Ingenieur zum Lehrer

**A**uch in Schleswig-Holstein macht sich der Lehrermangel bemerkbar – vor allem in Berufsschulen fehlt es an Lehrkräften. Darum wurde die bestehende Kooperation zwischen der Europa-Universität Flensburg (EUF) und der Hochschule Flensburg auch auf die Fachhochschule Kiel und die Technische Hochschule Lübeck ausgeweitet.

Der Vertrag erweitert das Angebot für Studierende der TH-Bachelorstudiengänge Elektrotechnik – Energiesysteme und Automation, Elektrotechnik – Kommunikationssysteme, Informatik/Softwaretechnik und Maschinenbau.

**Zusatzoption** ◀ Über die Integration zusätzlicher Module aus dem Flensburger Lehramtsstudiengang für Berufliche Schulen erhalten Studierende der TH-Bachelorstudiengänge eine Vorbereitung auf den Master Lehramt an Beruflichen Schulen an der EUF. Zusätzlich

werden durch die berufspädagogischen und fachdidaktischen Module im Rahmen des technischen Studiums einige Arbeitsfelder von Ingenieuren um Bereiche wie Service, Produktberatung und -schulung, Personalmanagement und betriebliche Aus- und Weiterbildung erweitert.

„Mit den vereinbarten optionalen Wahlmodulen für ein nahtlos anschließendes Masterstudium zur Berufsschullehrkraft an der EUF schaffen wir eine Win-Win-Situation für alle Beteiligten. Besonders unseren Studierenden der Bachelor-of-Science-Studiengänge eröffnen wir damit eine interessante Zusatzoption“, sagt der Vizepräsident für Studium und Lehre der TH Lübeck, Professor Dr. Henrik Botterweck. *red* ◀◀

**Mehr unter**  
[www.bit.ly/th-elektrotechnik](http://www.bit.ly/th-elektrotechnik)  
[www.bit.ly/fl-lehramt](http://www.bit.ly/fl-lehramt)

☑ Abdichtungs- und Sanierungstechnik

# Nie wieder feuchte Wände! Garantiert!

Baudoktor Abdichtungs- und Sanierungstechnik Hidir e. K., Marlistr. 46b, 23566 Lübeck  
Tel. 0451 / 209 551 70 • Fax 0451 / 209 551 69 • [www.baudoktor-nord.de](http://www.baudoktor-nord.de)



# Neuer Umweltminister diskutiert Leitlinien

**IHK-Umweltforum** < Ganz oben im Norden geht das IHK-Umweltforum der IHK Schleswig-Holstein in diesem Jahr vor Anker. Am 22. November ist die IHK Flensburg der Treffpunkt für alle an aktuellen Umweltthemen interessierten Vertreter aus Gewerbe und Industrie.

**N**ach der Begrüßung durch den Präsidenten der IHK Flensburg, Rolf-Ejvind Sörensen, wird der neue Umweltminister Schleswig-Holsteins, Jan Philipp Albrecht, seine umweltpolitischen Leitlinien mit den Teilnehmern diskutieren.

Im Mittelpunkt des Vormittags steht dann die Novelle der EU-Wasserrahmenrichtlinie. Dazu hat die IHK Nord im Schulterchluss mit den schleswig-holsteinischen IHKs schon im Vorfeld eine Position erarbeitet und stellt diese mit Vertretern der EU-Kommission und des Hamburger Hafens zur Diskussion. Auf dem Podium stehen Bettina Döser, EU-Kommission, Claudia Flecken, Hamburg Port Authority, und Dr. Malte Heyne von der IHK Nord.

Spannend wird es auch am Nachmittag: Zum 1. Januar 2019 müssen sich Unternehmen auf neue Regelungen für die Verpackungslizenzierung, Registrierungspflichten und die Abgabe von Vollständigkeitserklärungen einstellen. Was dabei zu beachten ist, können betroffene Unternehmen von Dr. Bettina Sunderdieck, Zentrale Stelle Verpackungsregister, erfahren. Neue Registerpflichten und Auflagen gibt es auch für Betreiber von Verdunstungskühlanlagen. Dr. Christoph Sinder, TÜV Nord Group Hamburg, wird die Neuregelungen vorstellen und erläutern.

Ein Einblick in die europäische Abfallgesetzgebung rundet die Veranstaltung ab. Dr. Moritz Hundhausen, DIHK Brüssel, stellt die langfristigen Auswirkungen des EU-Abfallpakets auf die Kreislaufwirtschaft in Deutschland und der EU dar.

Foto: iStock.com/Michael Burrell

## Autor und Kontakt:

Dr. Klaus Thoms  
IHK zu Kiel, Innovation und Umwelt  
Telefon: (0431) 5194-233  
thoms@kiel.ihk.de

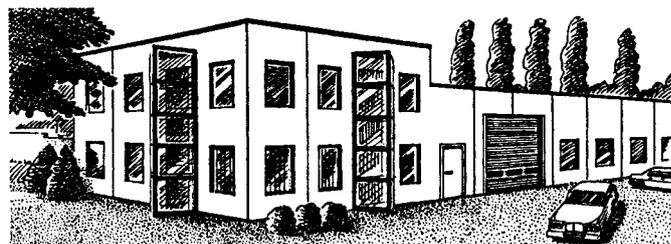
## Infos und Anmeldung

www.ihk-schleswig-holstein.de  
(Veranstaltungs-Nr. 140114989)



Auch die Themen Verpackung und Abfall stehen auf der Tagesordnung.

## SCHLÜSSELFERTIGER GEWERBEBAU



Industriehallen,  
Büros, SB-Märkte  
Einkaufszentren,  
Speditionsanlagen

- hohe Qualität
- vernünftiger Preis
- fester Termin

**SFP PROJEKTBAU GMBH**, Rolfinckstr. 31, 22391 Hamburg,  
Tel.: 040/513 29 78 0, Fax: 040/513 29 78 18, www.sfp-projekt-bau.de



Kreuzfahrtschiff der Reederei MSC im Kieler Hafen

Foto: iStock.com/PisFactory

# Bilanz der Kreuzfahrtsaison

**Ostseehäfen Schleswig-Holstein** ◀ Im Oktober geht die Kreuzfahrtsaison 2018 zu Ende. Seit April haben in den Ostseehäfen Schleswig-Holsteins fast 200 Schiffe mit knapp 650.000 Passagieren angelegt. Die Häfen sehen Potenziale, diesen Bereich des maritimen Tourismus weiter auszubauen, stehen aber auch Herausforderungen gegenüber.

## ► Flensburg

Der nördlichste Ostseehafen Schleswig-Holsteins hatte 2018 drei Anläufe von Kreuzfahrtschiffen. Eine in diesem Jahr vorgestellte Studie von CPL ergab allerdings, dass Flensburg Potenzial für acht bis zwölf Anläufe im Jahr, also 7.500 bis 10.000 Passagiere, hat.

Am Harniskai können Schiffe bis 200 Meter Länge anlegen, deren Anteil an Kreuzfahrtschiffen in deutschen Ostseehäfen immerhin bei 25 Prozent liegt. Um die Anzahl der Schiffsanläufe zu erhöhen, empfiehlt die Analyse einen Fokus auf Kreuzfahrten entlang spezieller Routen, etwa der deutschen und dänischen Küste, ins Skagerrak oder Kattegat. Aber auch Expeditionsfahrten kämen infrage. Herausforderungen liegen zum einen in der Einfahrt in die Flensburger Förde, die mithilfe von Lotsen gemeistert wird. Zum anderen müssen bei einer höheren Anzahl von Kreuzfahrtschiffen die verschiedenen Nutzungen am Harniskai koordiniert und die nötigen Räume geschaffen werden.

## ► Lübeck-Travemünde

Lübeck haben 2018 22 Kreuzfahrtschiffe mit mehr als 30.000 Passagieren angelaufen. Damit hat sich der leicht ansteigende Trend der letzten Jahre fortgesetzt. Besonderes Highlight war der Besuch der Queen Elizabeth im August. Auch in Lübeck besteht ein Potenzial zu mehr Kreuzfahrtschiffen. Die größte Einschränkung besteht zurzeit durch die Länge des Ostpreußenkais; der Skandinavienkai steht nur im

Ausnahmefall zur Verfügung. Am Ostpreußenkai können nur Schiffe bis zu einer Länge von 200 Metern anlegen, was bei den immer größer werdenden Kreuzfahrtschiffen nicht mehr ausreichend ist.

## ► Kiel

Auch in der Landeshauptstadt zeigte sich 2018 der Trend zu immer größeren Kreuzfahrtschiffen. Das größte Schiff der Saison war mit 333 Metern die MSC Preziosa. Insgesamt liefen 165 Kreuzfahrtschiffe mit 600.000 Passagieren auf 32 verschiedenen Schiffen den Kieler Hafen an. Um auf die immer größere Passagierzahl zu reagieren und die Qualität der Abfertigung zu erhöhen, beginnt jetzt der Bau des zweiten Kreuzfahrtterminals am Ostseekai. Denn auch 2019 setzt sich der Trend zu größeren Schiffen fort, wenn die MSC Meraviglia nach Kiel kommt. Zudem hat sich die AIDAprima angekündigt, die das erste Kreuzfahrtschiff in Kiel sein wird, das für die Hafentieftiefe Strom mit LNG erzeugt und damit auch im Hafen betankt wird. ◀◀

## Autorin und Ansprechpartnerin:

Dr. Sabine Schulz, IHK zu Kiel, Standortpolitik  
Telefon: (0431) 5194-227, schulz@kiel.ihk.de

## IHK-Website – Wasserstraßen und Häfen

www.ihk-schleswig-holstein.de  
(Dokument-Nr. 200)

> Geplantes LNG-Terminal in Brunsbüttel

# RWE sichert sich Kapazitäten

**D**as in Brunsbüttel von privaten Investoren angestrebte Importterminal für verflüssigtes Erdgas (Liquefied Natural Gas – LNG) hat einen ersten Kunden: Der Energiekonzern RWE AG sicherte sich den Zugang zu einem erheblichen Anteil an der jährlichen Kapazität des Terminals. Laut dem Joint Venture German LNG Terminal laufen zudem Verhandlungen mit weiteren Interessenten.

Wirtschaftsminister Dr. Bernd Buchholz sprach von einer guten Nachricht. „Voraussetzung für die endgültige Investitionsentscheidung des Konsortiums ist eine positive Perspektive hinsichtlich der Auslastung des Terminals.“ Dafür sei der Vertrag mit RWE wichtig. „Der Bau eines Importterminals für Flüssiggas wäre sicherlich das bedeutendste Industrieprojekt in Schleswig-Holstein seit vielen Jahren. Für das Verschießen von Champagnerkorken ist es aber noch zu früh“, so Buchholz weiter.

**Weitere Pläne** < Ministerpräsident Daniel Günther, Minister Buchholz und Bundeswirtschaftsminister Peter Altmaier sprachen bereits im August in Kiel über Förderungsmöglichkeiten des LNG-Terminals, dessen Bau 2020 in Brunsbüttel beginnen könnte und vermutlich 450 Millionen Euro kosten wird.

Auch das Unternehmen Qatar Petroleum aus dem Emirat Katar meldete laut einem Bericht des Handelsblatts Interesse an. „Wir sind sehr ernsthaft an einer Beteiligung an einem deutschen LNG-Terminal interessiert“, sagte der Vorsitzende Saad Al Kaabi gegenüber dem Handelsblatt. red <<

**Webspecial Grüne Logistik**  
www.ihk-schleswig-holstein.de  
(Dokument-Nr. 125210)



**Unsere Top Reifen- und Räderangebote**

**Reifen Garantie**  
36 Monate  
Schützt im Schadensfall  
[www.vw-reifenservice.de](http://www.vw-reifenservice.de)

**Reifenangebote** (Reifen Stückpreise)

<b>Für VW Caddy</b> 195 / 65 R 15 91T Dunlop SP Winter Response 2 nicht für Caddy Maxi	<b>Für VW T5/T6</b> 215 / 65 R 16 C 109/107 R Pirelli Carrier Winter nicht für 17" Fahrwerk	<b>Für VW Crafter*</b> 205 / 65 R 16 C 107/105 T, Continental VancoWinter 2 Reifenfrei, beachten	<b>Für VW Crafter*</b> 235 / 65 R16 C 115/113 R, Pirelli Carrier Winter Reifenfrei, beachten
<b>71,00 €</b>	<b>112,00 €</b>	<b>145,00 €</b>	<b>157,00 €</b>

**Räderangebote** (Radsatz Preise)

<b>Für VW Caddy</b> Stahlfelge 195 / 65 R 15 91T Pirelli Cinturato Winter nicht für Caddy Maxi	<b>Für VW T5/T6</b> Stahlfelge 215 / 65 R 16 C 109/107 R Pirelli Carrier Winter nicht für 17" Fahrwerk	<b>Für VW Crafter*</b> Stahlfelge 205 / 65 R 16 C 107/105 T Semperit Van-Grip Reifenfrei, beachten	<b>Für VW Crafter*</b> Stahlfelge 235 / 65 R16 C 115/113 R, Pirelli Carrier Winter Reifenfrei, beachten
<b>443,00 €</b>	<b>705,00 €</b>	<b>699,00 €</b>	<b>935,00 €</b>

\*VW Crafter ab 03/2017.  
Alle Preise inkl. MwSt.

**Nutzfahrzeugzentrum Kiel**  
Schmidt & Hoffmann GmbH  
Hamburger Chaussee 163 · 24113 Kiel  
Tel. 0431 / 6 49 88 - 69 · vw-nfzkiel.de

**Nutzfahrzeuge**

schmidt&hoffmann  
mobilität

## Aktuelle Preisindizes

### August 2018

**Verbraucherpreisindex für Deutschland**  
(ohne Gewähr)

Zeitraum	Verbraucherpreisindex für Deutschland (2010=100)
06/2017	109,0
07/2017	109,4
08/2017	109,5
06/2018	111,3
07/2018	111,6
08/2018*	111,7

**Preisindizes für Bauleistungen** (ohne Gewähr)

Monat	Wohngebäude gesamt 2010=100	Bürogebäude 2010=100	Gewerbliche Betriebsgebäude 2010=100
Februar 2017	115,4	116,0	116,0
Mai 2017	116,4	117,0	117,1
Februar 2018	120,0	120,8	120,8
Mai 2018	121,2	121,8	121,9

Wiederherstellungswert für 1913 erstellte Wohngebäude einschließlich Umsatz- (Mehrwert-) Steuer, (1913 = 1 Mark) Mai 2018 = 15,532 EUR

\* vorläufiger Wert

Quelle: Statistisches Bundesamt



Es geht los (von links): Minister Bernd Buchholz, Staatssekretär Enak Ferlemann, der CDU-Bundestagsabgeordnete Gero Storzjohann und LBV-SH-Chef Torsten Conradt beim ersten Spatenstich

## Kiel und Lübeck rücken zusammen

**Ausbau der A 21** < Der weitere Ausbau der B 404 zur Autobahn 21 Richtung Kiel nimmt Fahrt auf: Gemeinsam mit dem Parlamentarischen Staatssekretär des Bundesverkehrsministeriums, Enak Ferlemann, hat Verkehrsminister Dr. Bernd Buchholz am 3. September den ersten Spatenstich zum Bau des über sechs Kilometer langen Autobahnteilstücks gesetzt.

**D**ie A 21 ist schon jetzt neben der A 7 und der A 23 eine der zentralen Mobilitätsachsen im Land, von deren Ausbau nicht nur unsere täglich rund 17.000 Berufspendler auf dieser Strecke profitieren werden, sondern vor allem auch unsere Urlaubsgäste und unsere Wirtschaft. Denn um die derzeit brummende Konjunktur weiter auf Trab zu halten, sind wir Schleswig-Holsteiner auf eine funktionierende Mobilität und den Handel zwischen Dänemark, dem Baltikum und Hamburg angewiesen“, sagte Buchholz. Vor allem bringe der Ausbau der B 404 die beiden Hafenstädte Kiel und Lübeck ein Stück näher zusammen.

**Beginn im Herbst** < Die Gesamtkosten für das nächste Teilstück der A 21 zwischen Nettelsee und Klein Barkau liegen bei 65,5 Millionen Euro und werden vom Bund getragen. Auch der Direktor des Landesbetriebs Straßenbau und Verkehr Schleswig-Holstein (LBV-SH), Torsten Conradt, erinnerte an die große Bedeutung des Ausbaus: „Die Strecke wird für alle

Menschen, die täglich nach Kiel zur Arbeit fahren, auch ein erhebliches Stück sicherer.“

Die Fertigstellung des neuen Bauabschnitts wird für 2022 erwartet. Buchholz erinnerte in dem Zusammenhang auch an die ökologischen Ausgleichsmaßnahmen. So würden unter anderem drei Teiche und knapp 2,7 Kilometer Knick neu angelegt sowie auf etwa 57 Hektar Ausgleichs- und Ersatzflächen geschaffen. Darüber hinaus entstünden an dem Streckenabschnitt rund 1,2 Kilometer Lärmschutzwälle und -wände.

Noch im September soll die Umfahrung für den Wildtunnel auf der Strecke fertig sein und im Herbst mit dem Bau der fünf geplanten Brücken begonnen werden. *red <<*

### Projekte im Straßenbau

[www.ihk-schleswig-holstein.de](http://www.ihk-schleswig-holstein.de)  
(Dokument-Nr. 197)

### IT-Systemhaus in der Region

100% Telefonie Zukunft Flexibilität  
Mobilität Funktionalität Service  
aus der Cloud

Die Cloud-Telefonielösung der DIERCK Firmengruppe

[www.callatcloud.de](http://www.callatcloud.de)



## &gt; Verbundprojekt NEW 4.0

# Mobilitätssektor integrieren

**D**as norddeutsche Verbundprojekt „NEW 4.0 – Norddeutsche EnergieWende“ nimmt den Mobilitätssektor in den Fokus: Seit Ende Juli sind mit den Verkehrsbetrieben Hamburg-Holstein (VHH) sowie der Hamburger Hochbahn AG zwei ÖPNV-Betriebe assoziierte Partner von NEW 4.0.

NEW 4.0 nimmt damit Kurs auf die für die Energiewende so wichtige Sektorenkopplung: „Erst durch die Integration des Wärme- und des Verkehrssektors wird aus der Stromwende eine echte Energiewende“, sagt Projektkoordinator Professor Dr. Werner Beba.



Foto: iStock.com/Tramino

Ein Volvo-7900-Elektrobus der Hochbahn

**Elektrobusse** < Rund 1,2 Millionen Fahrgäste fahren täglich mit den Bussen und U-Bahnen der Hamburger Hochbahn. Nun will die Hochbahn ihre gesamte Busflotte von rund 1.000 Fahrzeugen auf Elektromobilität umstellen. Im Frühjahr hat das Unternehmen die ersten insgesamt 60 serienreifen Elektrobusse bestellt, ab 2020 sollen dann ausschließlich innovativ angetriebene Busse angeschafft werden. Um die notwendigen Ladekapazitäten sicherzustellen, entsteht derzeit in Alsterdorf der neue Busbetriebsbahnhof „Gleisdreieck“.

Die VHH befördern auf 154 Linien in Hamburg sowie dem Hamburger Umland jährlich etwa 102 Millionen Fahrgäste mit insgesamt 527 Bussen. Seit 2013 setzt das Unternehmen hierfür auf ausgewählten Linien bereits Hybrid- und Elektrobusse ein. Mit der Umrüstung der vorhandenen Flotte auf E-Busse werden die VHH zu einem wesentlichen Stromverbraucher (31 Megawatt Anschlussleistung) in Hamburg und der unmittelbar an Hamburg grenzenden Region. Durch die



Abb. zeigt Sonderausstattung.

**DER NEUE VOLVO XC40 T3.**

Gebaut für das Leben in der schönsten Stadt der Welt – und deren Umland. Entdecken Sie unseren Kompakt-SUV!

SENSUS NAVI MIT 3D-NAVIGATION | EINPARKHILFE HI | LED-SCHEINWERFER „THORS HAMMER“ | 9“-TOUCHSCREEN | DIG. INSTRUMENTIERUNG | VERKEHRSSZEICHENERKENNUNG | VOLVO ON CALL | CITY SAFETY INKL. KREUZUNGSBREMSASSISTENT | 17“-LM-RÄDER 5-SPEICHEN-DESIGN | GESCHWINDIGKEITS-REGELANLAGE | LANE KEEPING AID | KEYLESS START | UVM

**JETZT FÜR****199 €/MONAT<sup>1</sup>**  
NETTO

ZZGL. WARTUNG + VERSCHLEISS

**31,44 €<sup>2</sup>**

Kraftstoffverbrauch Volvo XC40 T3 (in l/100 km): innerorts/ außerorts/kombiniert: 7,6/5,5/6,3; CO<sub>2</sub>-Emission (g/km): 146. Effizienzklasse B. (Gemäß VO (EG) Nr. 715/2007; gesetzliche Messmethode, konkreter Verbrauch abhängig von Fahrweise, Zuladung etc.) Schadstoffeinstufung Euro 6d-TEMP.

1) Gewerbliches Leasingangebot der VCFS, ein Service der Santander Consumer Leasing GmbH (Leasinggeber), Santander Platz 1, 41061 Mönchengladbach. Für den Volvo XC40 T3, 115 kW (156 PS), UPE 27.352,94 € zzgl. 790,- € Frachtkosten. Sonderzahlung 0,- €, mtl. Leasingrate 199,- €, 36 Monate Laufzeit, 15.000 km Fahrleistung / Jahr. Repräsentatives Beispiel: Angaben stellen zugleich das 2/3 Beispiel gem. § 6a Abs. 4 PAngV dar. Angebot zzgl. MwSt., solange der Vorrat reicht. 2) Gemäß Volvo PRO Full Service Basismodul 1Plus: inkl. Wartung nach Herstellerempfehlung sowie üblicher Verschleißreparaturen bei normalem und bestimmungsgemäßem Gebrauch bei 36 Monaten Laufzeit und einer Laufleistung von 15.000 km. Detailinformationen bei uns oder unter [www.volvocars.de/volvoprofullservice](http://www.volvocars.de/volvoprofullservice).

**AUTONOVA GMBH** | Biedenkamp 27 | 21509 Glinde  
Tel.: 040/ 711 828 77 | [verkauf@auto-nova.de](mailto:verkauf@auto-nova.de) | [www.auto-nova.de](http://www.auto-nova.de)

Einbindung der beiden Mobilitätspartner positioniert sich NEW 4.0 damit als Vorreiter, um die Möglichkeiten zur Sektorenkopplung im Realbetrieb zu erproben. **red <<**

**Mehr unter**  
[www.new4-0.de](http://www.new4-0.de)

# Ausländische Gäste gewinnen

**D**er Tourismus in Schleswig-Holstein boomt – wo sind denn da noch spürbare Zuwächse möglich? Insbesondere bei den ausländischen Gästen! Deren Anteil liegt bei uns im Lande nur bei 6,7 Prozent im Vergleich zu 18,3 Prozent im bundesweiten Durchschnitt. Hier liegen noch Wachstumspotenziale – wenn wir diese Gäste passend ansprechen und für uns gewinnen.

Viele touristische Leistungsträger wie Hoteliers, Gastronomen und Einzelhändler haben schon ein intuitives Gefühl dafür, wie man mit Gästen aus anderen Ländern umgeht, andere haben es in jahrelanger Praxis gelernt. Aber sowohl für diesen erfahrenen Perso-



Urlauber in Hohwacht an der Ostsee Schleswig-Holsteins

nenkreis als auch für Neulinge gibt es Aspekte, die man sich bewusst machen sollte, um sich optimal auf internationale Gäste im Allgemeinen sowie die fünf Kernzielgruppen Schleswig-Holsteins im Speziellen auszurichten.

Ebenso stehen viele Piktogramme sowie ein Tourismus-Sprachführer zur freien Verwendung bereit. Zudem gibt es Hinweise zu effektiven Marketingmaßnahmen für internationale Gäste und einen Leitfaden zur Erstellung einer internationalen Website inklusive rechtlicher Aspekte sowie Empfehlungen zum Datenschutz. Denn fundierte Kenntnisse über die Märkte und Zielgruppen bilden die Basis für erfolgreiches Marketing, um das Aufkommen von Gästen dieser Herkunftsländer zu steigern. Nutzen Sie dieses Wissen, um sich (noch besser) für internationale Gäste aufzustellen! Da <<

Foto: Thies Raetzke/Ostsee-Holstein-Tourismus e. V.

## Infoveranstaltungen

- „So werden Sie fit für den internationalen Gast“, 23. Oktober 2018 von 14 bis 16.30 Uhr, Gäste- und Veranstaltungszentrum, Südstrand 11, 25761 Büsum
- „(Mehr) ausländische Gäste gewinnen“, 25. Oktober 2018 von 10 bis 12.30 Uhr, Hotel Prisma, Max-Johannsen-Brücke 1, 24537 Neumünster

### Mehr unter

[www.logbuchinternational.de](http://www.logbuchinternational.de)

**Effektives Marketing** < Hier setzt eine gemeinsame Initiative der Metropolregion Hamburg, der IHKs in Schleswig-Holstein und weiterer Partner an. Im Rahmen eines Tourismusprojekts werden im „Logbuch international“ spezifische Informationen zu Gästen aus Dänemark, Schweden, den Niederlanden, der Schweiz und Österreich zusammengestellt: ihre Eigenheiten, was sie erwarten oder besonders mögen und was nicht.

Aber auch unabhängig von diesen fünf Ländern gibt es viele Tipps zum Umgang mit internationalen Gästen.

**IHK-Ansprechpartner Tourismus**  
[www.ihk-schleswig-holstein.de](http://www.ihk-schleswig-holstein.de)  
(Dokument-Nr. 157)

## Patentanwälte



Patente · Marken · Design

Schutz Ihrer Ideen von heute  
für Ihren Erfolg von morgen



PATENTANWÄLTE  
Vollmann & Hemmer

Wallstraße 33a · 23560 Lübeck  
[www.vollmann-hemmer.de](http://www.vollmann-hemmer.de)

# Fachkräfte mit Externenprüfung

**Leuchtturm Albenverlag** < Die Externenprüfung bietet erfahrenen Berufspraktikern die Chance, einen Berufsabschluss für einen staatlich anerkannten Ausbildungsberuf zu erhalten, ohne vorab eine Ausbildung absolviert zu haben. So bekommen sie die Chance, ihre beruflichen Perspektiven zu verbessern.

**D**iesen Weg ist der 24-jährige André Unkrig gegangen. Im Rahmen seines Studiums der Betriebswirtschaftslehre hat er ein Praktikum beim Leuchtturm Albenverlag GmbH & Co. KG in Geesthacht gemacht. Mittlerweile ist Unkrig seit fünf Jahren dort beschäftigt und kann somit die Abschlussprüfung zum Industriekaufmann als sogenannter Externer ablegen.

Möglich ist das, weil Zulassungen zur Gesellen- und Abschlussprüfung in besonderen Fällen durch das Berufsbildungsgesetz (BBiG) geregelt sind. Hier

Nachwuchssicherung dienen und man die Mitarbeiter aufbauend weiterqualifizieren kann.

Der Leuchtturm Albenverlag, der sich mit der Herstellung von Briefmarken alben beschäftigt, vertreibt nicht nur seine über 6.000 Artikel an führende Briefmarken- und Münzhändler, Kaufhäuser und Schreibwarengeschäfte, sondern ist auch im Online-Handel tätig. Jedes Jahr werden etwa zehn neue Auszubildende eingestellt, die zu Industriekaufleuten, im gewerblich-technischen Bereich und auch im Lager ausgebildet werden. Am



Foto: IHK/Brechtel

Ausbilderin Anja Kiehn (links) unterstützt André Unkrig bis zur Prüfung.

heißt es, dass auch diejenigen zur Abschlussprüfung zugelassen werden müssen, die „mindestens das Eineinhalbfache der Zeit, die als Ausbildungszeit

Standort beschäftigt das Unternehmen 250 Mitarbeiter.

André Unkrig hat schon alle Abteilungen durchlaufen – zurzeit arbeitet er in der E-Commerce-Abteilung. In diesem Bereich steigt der Umsatz stark. Marketingmaßnahmen sowie Textgestaltung für die Produkte sind spannende Aufgaben. Durch die Betreuung durch Ausbilderin Anja Kiehn wird Unkrig seinen Berufsabschluss zum Industriekaufmann sicher schaffen – eine gute Absicherung, wie er feststellt: „Falls es mit dem Studium nichts wird, habe ich wenigstens einen Berufsabschluss.“ <<

## **Nachwuchs ist Zukunft** Ausbildung im Norden

vorgeschrieben ist, in dem Beruf tätig gewesen“ sind, in dem sie die Prüfung ablegen möchten.

Nicht nur die Angestellten profitieren von dieser Regelung: Auch für Betriebe ist der anerkannte Berufsabschluss von Vorteil, da geeignete Fachkräfte der



**Wir lösen den Knoten:**

wirtschaftlich +  
individuell bauen

**Schlüsselfertiger Industriebau  
Fertigteile & Bauunternehmen**

- über 50 Jahre Erfahrung ●
- Lösungen aus einer Hand

**Oskar Heuchert GmbH & Co.KG**



Kieler Straße 203  
24536 Neumünster  
Fon 04321 / 30 083 - 0

[www.heuchert-bau.de](http://www.heuchert-bau.de)



WIR REALISIEREN NACHHALTIGKEIT

Seit über 20 Jahren ein zuverlässiger  
und kompetenter Partner im  
schlüsselfertigen Gewerbebau.



Alles aus einer Hand. ✓

Schlüsselfertig. ✓

Erneuerbare Energien. ✓

Nachhaltigkeit. ✓

Werthaltigkeit. ✓

Mitarbeiterzufriedenheit. ✓

**Husum (Nordsee)**  
Telefon 04841/9688-0

**Rotenburg (Wümme)**  
Telefon 04261/8510-0

WWW.GEWERBEBAUNORD.DE

**Autor:** Udo Brechtel  
IHK zu Lübeck, Aus- und Weiterbildung  
brechtel@ihk-luebeck.de



systematisieren. Zunächst wird die Situation auf ihre Schlüsselprobleme analysiert. Diese werden in „Problemmodelle“ überführt, für die TRIZ erfolgreiche Lösungsstrategien bereitstellt, die in der Vergangenheit in vergleichbaren Situationen zu Durchbruchlösungen geführt haben. Diese dienen dann als Wegweiser für eigene Lösungsideen.

**Wirtschaft:** Können Unternehmen Aspekte der Methodik adaptieren oder ist ein komplettes Umdenken erforderlich?

**Nähler:** TRIZ ist ein Werkzeugkoffer zur Problemlösung und Zukunftsgestaltung von Produkten und Prozessen, der sich perfekt in bestehende Abläufe integrieren lässt und viele hilfreiche Systeme wie Six Sigma oder Design Thinking ergänzt und unterstützt. Wir empfehlen, Schritt für Schritt anzufangen: Eine fundierte Grundlagenschulung, die Bildung von TRIZ-Teams und erste kleine, begleitete Pilotprojekte geben Sicherheit für die Anwendung. Das „Umdenken“ ergibt sich von allein: Widersprüche und Zwickmühlen sind keine Bedrohung mehr, sondern werden als Innovationschance gesehen. Das gibt Selbstvertrauen und ermöglicht einen wiederholbaren Innovationsprozess, der auch noch Spaß macht! <<

**Interview:** Klemens Vogel  
IHK-Redaktion Schleswig-Holstein, vogel@ihk-luebeck.de

**Mehr unter**  
[www.bit.ly/triz-methode](http://www.bit.ly/triz-methode)

> Lernangebot Digital Guide SH

## Handwerkszeug für die Digitalisierung

Die Heinrich-Böll-Stiftung Schleswig-Holstein bietet ein Qualifizierungsprogramm für Unternehmen sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im digitalen Wandel an: Wenn Sie sich den Herausforderungen der digitalen Arbeitswelt stellen wollen, können Sie sich das nötige Handwerkszeug mit dem Digital Guide SH aneignen. Dabei reicht das Lernangebot von Vorträgen über themenspezifischen Online-Seminaren bis zum Ausprobieren in den landesweiten Workshops.

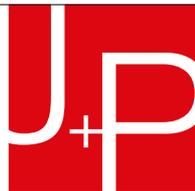
Der Fokus liegt auf Auswirkungen der Digitalisierung auf Projekt-, Prozess- und Produktmanagement, Herausforderungen für die Geschäftsstrategie, aktuellen Techniktrends, Innovationsmanagement, agiler Team- und Arbeitsorganisation, Industrie 4.0 sowie Prozessoptimierung und digitalem Marketing. Wo, wann und wie schnell Sie lernen, entscheiden Sie. Das gesamte Angebot ist für Teilnehmende aus schleswig-holsteinischen KMU kostenfrei. red <<

**Infos und Anmeldung unter**  
[www.digital-guide-sh.de](http://www.digital-guide-sh.de)



☑ Generalplanung

johnsen +partner **architekten**



projektmanagement | generalplanung | gewerbebau  
industriebau | projektentwicklung | schlüsselfertig  
logistikzentren | hallenbau | parkhausbau | bürobau

beraten betreuen realisieren



**büro nord**  
hafenstraße 33  
23568 lübeck  
0176.4141 9070

**büro west**  
grünwalder str. 29-31  
42657 solingen  
0175.4142 880

[www.johnsenpartner.de](http://www.johnsenpartner.de)

☑ Arbeits- & Gesundheitsschutz



Sicherheit im Arbeitsschutz.

Arbeitssicherheit  
Brandschutz  
Gefährdungsbeurteilung  
Baustellen coordination

**Jetzt handeln: 0800 400 510 1**



FKC Management-System-Beratung GmbH  
Zentrale: 23568 Lübeck | Eschenburgstraße 5  
[www.fkc-gmbh.de](http://www.fkc-gmbh.de) | [email@fkc-gmbh.de](mailto:email@fkc-gmbh.de)  
Schleswig-Holstein | Hamburg | Berlin | Niedersachsen | Bremen

**ii** Veranstaltungstipp

**Infotag Intelligentes Messwesen**

Bereits heute sorgen im Land zwischen den Meeren unter anderem knapp 3.000 Windkraftanlagen für grünen Strom. Aber sie allein schaffen nicht die Energiewende. Dazu gehören weitere Schritte – etwa das Messstellenbetriebsgesetz. Dabei geht es um die Umstellung von klassischen Zählern auf intelligente Messsysteme im Strom- und Gasbereich. Die digitalen Systeme übermitteln den aktuellen Verbrauch an den Betreiber der Messstelle. Wie das Gesetz umgesetzt, der Umbau finanziert und der Datenschutz gewährleistet wird, zeigt der Infotag „Intelligentes Messwesen“, der am 14. November 2018 von 13 bis 17.30 Uhr in der IHK Flensburg stattfindet. Die Veranstaltung ist eine Kooperation der IHK Schleswig-Holstein mit dem Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft. <<

**Intelligente Messsysteme**  
[www.bit.ly/smartermessen](http://www.bit.ly/smartermessen)

» Nachhaltigkeitspreis Schleswig-Holstein

**Ideen für die Glücksregion**

Unter dem Motto „Gekonnt anders – zukunftsfähige Alternativen für die Glücksregion“ wird der Nachhaltigkeitspreis 2019 des Landes Schleswig-Holstein verliehen. Der Preis wird bereits zum sechsten Mal vergeben und ist mit 11.000 Euro dotiert. Neben dem allgemeinen Motto gibt es diesmal vier spezielle Bereiche, die aktuelle Themen mit Handlungsbedarf aufgreifen und in denen Bewerbungen eingereicht werden können. Eines davon adressiert Unternehmen: „Nachhaltige Mobilität für Güter und Mitarbeiter in kleinen und mittleren Unternehmen“. Aber auch die Themen „Kooperation statt Konkurrenz als Erfolgsrezept“ und „Alternativen zu Art und Umfang heutigen Konsums“ geben Raum für Beispiele unternehmerischen Handelns.

Neben dem schleswig-holsteinischen Umweltministerium zählt auch die IHK Schleswig-Holstein zu den Partnern des Preises. Das Christian Jensen Kolleg in

Breklum und das Haus am Schüberg in Ammersbek, beides Bildungszentren für nachhaltige Entwicklung, gehören ebenfalls dazu sowie erstmals die Investitionsbank Schleswig-Holstein, die einen Sonderpreis beisteuert.

Die Kriterien für die Bewerbung beinhalten, dass die Projekte noch nicht mit einem anderen Geldpreis bedacht worden sein dürfen. Zudem muss die Umsetzung bereits gestartet sein. Die online einzureichenden Vorschläge bewertet eine Jury aus Vertretern von Verbänden und Institutionen aus den Bereichen Wirtschaft, Wissenschaft, Bildung, Soziales, Kirche, Kommunen sowie Natur- und Umweltschutz unter Vorsitz von Umweltstaatssekretärin Anke Erdmann. Bewerbungsschluss ist der 23. November 2018. red <<

**Infos und Bewerbung**  
[www.bit.ly/gekonnt-anders](http://www.bit.ly/gekonnt-anders)

Anzeige .....

**Sicher durch Herbst und Winter**

Nach dem langen Sommer wird es nun dunkler, feuchter und kälter. Nebel und Raureif machen es Autofahrern schwer. Deshalb ist es wichtig, einen umfassenden Wintercheck zu machen – und das rechtzeitig, bevor die Kälte richtig zuschlägt. Vor allem sollten die Winterreifen rechtzeitig montiert werden – denn erfahrungsgemäß sind die Werkstätten voll ausgelastet, wenn es zum ersten Mal friert oder schneit. Es ist also ratsam, einen Termin zu machen. Dabei gilt die Faustregel „O bis O“, also Oktober bis Ostern. In dieser Zeit sollten Winterreifen montiert sein, denn nur sie gewährleisten durch ihre Gummimischung auch bei niedrigen Temperaturen einen guten Halt. Sommerreifen haben eine etwas härtere Gummimischung. Das ist bei hohen Temperaturen gut – bei Minusgraden dagegen verlieren sie leichter die Bodenhaftung. Man gerät ins Rutschen – gerade dann, wenn es im Ernstfall auf jeden Meter ankommt. Winterreifen sind von der Materialbeschaffenheit her weicher und bieten dadurch bei niedrigen Temperaturen mehr Bremsleistung. Wichtig dabei ist auch die Reifen nur bis zu einer Profiltiefe von mindestens 3 Millimetern zu nutzen. Wer seine Reifen zum gesetzlich vorgeschriebenen Mindestprofil von 1,6 Millimeter abfährt, der verliert im Ernstfall wichtige Meter bis zum Stillstand des Fahrzeuges.

Fahren mit den falschen Reifen kann auch teuer werden: Das steht in der Straßenverkehrsordnung, Paragraph 2: Dort wird von Glatteis, Schneeglätte, Schneematsch, Eis- oder Reifglätte gesprochen. Wer bei solchen Witterungsverhältnissen mit Sommerreifen fährt, muss mit einem Bußgeld in Höhe

von 60 Euro und einem Punkt in Flensburg rechnen. Wer dadurch andere behindert, zahlt 80 Euro. Dabei ist es egal, ob der Schneematsch im Januar oder im Mai auf den Straßen liegt – es kommt nur auf die Straßenverhältnisse an. Wenn man also im Frühjahr schon Sommerreifen aufgezogen hat, und es nochmal schneit, sollte man den Wagen lieber stehen lassen. Auch eine gute Sicht ist sehr wichtig: „Schlecht eingestellte Scheinwerfer fallen im Sommer kaum auf, weil durchschnittliche Autofahrer nur selten im Dunkeln unterwegs sind“ sagt Thiess Johannsen von den Itzehoer Versicherungen, „im Herbst und im Winter können sie zu einem großen Sicherheitsrisiko werden.“ Er rät also dazu, beim Reifenwechsel auch gleich einen Lichttest machen zu lassen.

Wichtig sind aber auch die „kleinen“ Dinge, die das Autofahren im Winter noch weiter erschweren können:

- Wenn die Scheibenwischer auf der Scheibe bereits Schlieren hinterlassen, ist spätestens jetzt der richtige Zeitpunkt für einen Tausch
- Genügend Frostschutzmittel in der Scheibenwaschanlage verhindert, dass Düsen dann zufrieren, wenn auf den Straßen Salz gestreut wurde und sich auf der Scheibe wiederfindet
- Eiskratzer, Handfeger, Frostschutzfolie und Starthilfekabel sollten wieder ins Auto
- Sinnvoll ist es auch, eine warme Decke und Handschuhe für eine Panne mit Motorsausfall oder einen längeren Stau im Handschuhfach zu haben



Containerhafen in Jakarta: Die Nachfrage nach ausländischen Gütern in Südostasien steigt.

Foto: iStock.com/leclimang

# Aufschwung der Asean-Staaten

**Südostasien** < Bis 2020 soll die Asean Economic Community die fünftgrößte Volkswirtschaft der Welt sein. Bei den ausländischen Direktinvestitionen liegen die Asean-Staaten bereits vor China.

Seit Ende 2015 formen die zehn südostasiatischen Staaten Brunei, Indonesien, Kambodscha, Laos, Malaysia, Myanmar, Philippinen, Singapur, Thailand und Vietnam eine der größten Freihandelszonen der Welt. Bis zum Jahr 2025 soll ein gemeinsamer Binnenmarkt nach dem Vorbild der Europäischen Union entstehen. Mit rund 635 Millionen Einwohnern, einer konsumfreudigen Mittelschicht sowie jährlichen BIP-Wachstumsraten von über fünf Prozent erweist sich die Asean Economic Community als zukunftssträchtiger Wachstumsmarkt. Japan und China haben das Potenzial des südostasiatischen Staatenblocks bereits für sich erkannt und investieren in die Region. Angesichts der Handelsstreitigkeiten mit den Vereinigten Staaten sowie schwächerer Absatzchancen in Russland, Brasilien oder der Türkei scheint die Asean Economic Community auch eine Alternative für europäische Exportunternehmen zu sein.

**Freihandelsverträge** < Die Europäische Kommission verhandelt bereits aktiv Freihandelsabkommen mit einzelnen

Asean-Staaten. Diese beinhalten neben dem weitgehenden Abbau von Zöllen im bilateralen Handel auch Regelungen zu Dienstleistungen und dem Schutz geistigen Eigentums. Die Verhandlungen mit Singapur und Vietnam wurden bereits erfolgreich abgeschlossen. Bevor die beiden Freihandelsverträge in Kraft treten, müssen sie noch von den Parlamenten der EU-Mitgliedsstaaten bestätigt werden.

Beim Ausbildungsniveau der Bevölkerung, bei der Qualität der Infrastruktur und bei den Schlüsselbranchen unterscheiden sich die zehn Asean-Staaten noch deutlich voneinander: Während sich Singapurs Wirtschaft auf Elektronik, Maschinenbau, Logistik, Chemie und Industrie 4.0 spezialisiert hat, dominieren in Kambodscha die arbeitskräfteintensive Bekleidungsindustrie sowie die Landwirtschaft. Generell hat Südostasien einen erheblichen Nachholbedarf bei Infrastrukturprojekten und der Ausstattung von Produktionsstätten mit qualitativ hochwertigen Maschinen. Zudem steigt mit der rasant wachsenden Mittelschicht die Nachfrage nach ausländischen Konsumgütern. <<

## Autor und Ansprechpartner:

Steffen Lachnit, IHK zu Kiel, International  
Telefon: (0431) 5194-259, lachnit@kiel.ihk.de

## Mehr unter

[www.asean.org](http://www.asean.org)

## ii Veranstaltungstipp

### Potenziale des Asean-Raumes

Am 23. Oktober 2018 findet in der IHK zu Kiel eine Veranstaltung zu den Potenzialen des Asean-Raumes statt. Neben den aktuellen Branchenentwicklungen wird auf die rechtlichen und steuerlichen Herausforderungen im Asean-Geschäft eingegangen. Nach der Veranstaltung stehen die Referenten auch für individuelle Fragen zur Verfügung. <<

**Weitere Infos und Anmeldung**  
[www.ihk-schleswig-holstein.de](http://www.ihk-schleswig-holstein.de)  
(Dokument-Nr. 140114835)





Die Unternehmen sehen vor allem Vereinfachungen bei der Inventarisierung der Wirtschaftsgüter und bei der Berechnung der Abschreibungsdauer.  
Foto: fotolia.com/makibestphoto

# Bürokratieabbau lohnt sich

**Geringwertige Wirtschaftsgüter** ◀ Die 2017 beschlossene Anhebung der Grenze für die Sofortabschreibung geringwertiger Wirtschaftsgüter (GWG) verringert die Bürokratie spürbar. Das hat eine Umfrage des Deutschen Industrie- und Handelskammertags (DIHK) unter Unternehmen ergeben. Drei Viertel registrieren eine deutliche Entlastung.

**B**ei den Kleinunternehmen fühlen sich sogar 90 Prozent deutlich entlastet. Auch zwei Drittel der größeren Unternehmen mit mehr als 250 Mitarbeitern und mit einer automatisierten Buchhaltung sehen eine Verbesserung.

In der politischen Diskussion war die Anhebung der GWG-Grenze umstritten. Im Gespräch war sie schon im Vorfeld der Bürokratieentlastungsgesetze 2015 und 2017, beide Male konnte sich die Regierung aber nicht dazu durchringen. Schließlich wurde sie im April 2017

## 76 Prozent aller Unternehmen gaben positive Effekte an.

im sogenannten Lizenzschränkengesetz umgesetzt. Die Grenze liegt nun bei 800 Euro, nachdem sie mehr als 50 Jahre bei 410 Euro festgefroren war. Der DIHK hatte sich hartnäckig für eine Anhebung eingesetzt. Das Argument: Die Betriebe haben viel Arbeit mit den Abschreibungen kleiner Anschaffungen, den GWG. Und: Eine höhere Abschreibungsgrenze würde ihre Liquidität zum Anschlag von Investitionen erhöhen.

Kritiker einer höheren Grenze bemängelten, dass diese in einer automatisierten Buchhaltung oder für Steuerbe-

rater keine Belastung sei. Es mache keinen Unterschied, ob eine Anschaffung sofort als Aufwand verbucht oder ins Anlageverzeichnis übernommen werde. Berechnungen des Entlastungsvolumens umfassten die Spanne zwischen einer Million (Statistisches Bundesamt) und 380 Millionen Euro (DIHK). Mit der aktuellen Unternehmensumfrage unter 840 Betrieben kann sich der DIHK nun bestätigt sehen. Das Ergebnis ist eindeutig: 76 Prozent aller Unternehmen gaben positive Effekte an. Die Hälfte der Rückmeldungen kam dabei von kleinen Betrieben mit weniger als 50 Mitarbeitern.

**Deutliche Entlastung** ◀ Die Unternehmen sehen vor allem Vereinfachungen bei der Inventarisierung der Wirtschaftsgüter und bei der Berechnung der Abschreibungsdauer. Ein Fünftel erkennt immerhin auch eine Entlastung durch die höhere Liquidität. Unternehmen, die GWG automatisch in ein Anlageverzeichnis aufnehmen, sehen hingegen kaum Vorteile. Das gilt auch für diejenigen, die die Sammelabschreibung (Poolabschreibung) nutzen. Bei einer Entlastung von sechs Minuten Zeitersparnis pro zu bearbeitendem Wirtschaftsgut

und 42 Wirtschaftsgütern pro Jahr liegt bei zwei Dritteln der Unternehmen die Entlastung bei 330 Millionen Euro jährlich. Dies ist für eine Einzelmaßnahme im Bürokratieabbau beachtlich – fast dreimal so viel, wie das gesamte zweite Bürokratieentlastungsgesetz von 2017 gebracht hat, und nahe an der ursprünglichen DIHK-Schätzung.

Unabhängig von solchen Entlastungszahlen, die auf bestimmten Annahmen beruhen, zeigt die Umfrage, dass die höhere GWG-Grenze bei den Unternehmen positiv angekommen ist. Spürbarer Bürokratieabbau ist also machbar. Eine Anhebung der Grenze auf 1.000 Euro, bei der zusätzlich auch noch die Poolabschreibungen entfallen könnten, würde sich deshalb lohnen. Ein nächster Schritt könnten zeitnahe Betriebsprüfungen samt verkürzter Aufbewahrungsfristen sein. Mit dem angekündigten dritten Bürokratieentlastungsgesetz sollte dies bereits umgesetzt werden. *red* ◀◀

**Steuer- und Finanzpolitik**  
www.ihk-schleswig-holstein.de  
(Dokument-Nr. 703)

# Inkassoschreiben ist zulässig

**BGH-Urteil** < Der Bundesgerichtshof hat in einem aktuellen Grundsatzurteil entschieden, dass die Zahlungsaufforderung eines Inkassounternehmens, die auch die Androhung gerichtlicher Schritte und anschließende Vollstreckungsmaßnahmen in Aussicht stellt, grundsätzlich keine wettbewerbsrechtlich unzulässige Geschäftspraktik darstellt.



Foto: iStock.com/Emir Memedovski

rungen geltend zu machen, nachdem sie eine Dienstleistung erbracht oder eine Ware geliefert haben“, so Breun-Goerke weiter. „Verbraucher müssen sich Zahlungsaufforderungen – auch von Inkassounternehmen – gefallen lassen, solange nicht andere, unlautere Umstände hinzukommen.“ *red <<*

**Ansprechpartnerin:** Tina Möller  
Syndikusanwältin, IHK zu Kiel  
Telefon: (0431) 5194-258  
tmoeller@kiel.ihk.de

**Mehr unter**  
[www.wettbewerbszentrale.de](http://www.wettbewerbszentrale.de)



## Allgemeine Steuertermine

### 10. Oktober

**Lohnsteuer und gegebenenfalls Kirchensteuer**  
Anmeldung und Abführung  
bei Monatszahlern für September 2018;  
Vierteljahreszahler:  
Abführung der einbehaltenen Steuerabzugs-  
beträge für das III. Quartal 2018

#### Umsatzsteuer

Voranmeldung und Vorauszahlung  
bei Monatszahlern für September 2018;  
Vierteljahreszahler: für das III. Quartal 2018

### 12. November

**Lohnsteuer – Kirchensteuer**  
Anmeldung und Abführung  
bei Monatszahlern für Oktober 2018

#### Umsatzsteuer

Voranmeldung und Vorauszahlung  
bei Monatszahlern für Oktober 2018

### 15. November

**Gewerbesteuer**  
Vorauszahlung für das IV. Quartal 2018

**Grundsteuer**  
für Vierteljahreszahler

**A**us Sicht der Wettbewerbszentrale hat diese Entscheidung (BGH, Urteil vom 22. März 2018, Aktenzeichen I ZR 25/17) grundsätzliche Bedeutung für alle Unternehmen, die im B2C-Geschäft tätig sind – ebenso wie für Verbraucher.

Eine Verbraucherzentrale hatte gegen ein Inkassounternehmen, das mit der Beitreibung von unbezahlten Forderungen durch Unternehmen beauftragt war, auf Unterlassung geklagt. Im Rahmen der vom Inkassounternehmen versandten Zahlungsaufforderung kündigte dieses die Beantragung eines Mahnbescheids an. Ebenso wurde darauf hingewiesen, dass nach Erhalt eines Vollstreckungstitels die Zwangsvollstreckung eingeleitet werde, durch die weitere Kosten entstünden. Die Verbraucherzentrale war der Ansicht, dass dieses Schreiben eine unzulässige aggressive Geschäftspraktik sei (Paragraf 4a Absatz 1 Satz 1 UWG), da in unzulässiger Weise Druck auf den Verbraucher ausgeübt werde.

**Bedeutung für Unternehmen** < Dieser Auffassung schloss sich der Bundesgerichtshof nicht an und wies die Unterlassungsklage in letzter Instanz als

unbegründet zurück. Zwar habe das Inkassounternehmen eine Machtposition gegenüber dem Verbraucher, und es werde auch Druck auf ihn ausgeübt. Die Entscheidungsfreiheit des Verbrauchers werde aber nicht in unzulässiger Weise beeinflusst, da der Verbraucher wisse, dass der Gläubiger erst die gerichtliche Durchsetzung der Forderung einleiten müsse und diese auch nicht zwangsläufig zu einer Verurteilung zur Zahlung führe.

Das Aufforderungsschreiben suggeriere weder, dass eine Rechtsverteidigung aussichtslos sei, noch enthalte es unrichtige Informationen. Es verschleierte auch nicht, dass der Verbraucher in einem Gerichtsverfahren die Möglichkeit habe, sich gegen die Forderung zu verteidigen.

„Die Entscheidung hat für die Inkassobranche, aber auch für alle anderen Unternehmen grundsätzliche Bedeutung“, sagt Rechtsanwalt Peter Breun-Goerke, bei der Wettbewerbszentrale zuständig für den Bereich Finanzmarkt. „Inkassodienstleistern und Unternehmen kann über das Gesetz gegen den unlauteren Wettbewerb nicht pauschal untersagt werden, berechnete Forde-

## Marketing

### Impressum:

Eine Anzeigen-Sonderveröffentlichung  
der Max Schmidt-Römhild GmbH & Co. KG,  
Mengstr. 16, 23552 Lübeck,  
Telefon: (0451) 7031-01, Fax: (0451) 7031-280

### Redaktion:

Sauer und Rogge – HR Communications GbR,  
Manhagener Allee 33, 22926 Ahrensburg

Foto: © REDPIXEL - Fotolia.com



# Marketing bringt Erfolg

### Gewusst wie!

Marketing ist eine Herausforderung für Unternehmer – unter anderem, weil Marketing sehr vielschichtig ist, weil häufig keine konkreten Vorstellungen von den Möglichkeiten existieren und weil es daher auch manchem Unbehagen bereitet. Unbehagen deshalb, weil sie nicht wissen, was genau sie tun können und wie sie es tun sollen. Insbesondere die digitalen Möglichkeiten erscheinen nebulös und werden daher nicht verfolgt. So lassen viele Unternehmen vorhandenes Kundenpotenzial ungenutzt.

### Der Marketing-Mix

Natürlich ist Marketing vielschichtig: Angefangen bei der Produktgestaltung über das Preis-Nutzen-Verhältnis, die möglichen Vertriebskanäle und letztendlich die Kommunikationsoptionen, stellt der sogenannte Marketing-Mix eine Herausforderung für Unternehmen dar. Innovative Produktionsmethoden, großer Wettbewerb, harte Preiskämpfe, neue Vertriebswege und moderne Kommunikationskanäle sind zusätzliche Erschwernisse und Strafe und Segen zugleich.

### Ausgaben steigen

Die Werbeausgaben in 2018 betragen laut der britischen Kommunikations- und Medienberatung Dentsu Aegis weltweit rund 590 Milliarden US-Dollar. Das bedeutet eine Steigerung um 3,6 Prozent und somit ein stärkeres Wachstum als im Vorjahr. Deutschland liegt bei den Werbeausgaben insgesamt unter dem Wachstums-Schnitt bei geschätzten 2,6 Prozent. Zeitungs-, Digital-, TV- und Radio-Werbung zählen zwar nach wie vor zu den wichtigen Kanälen, die Ausgaben für Print-Werbung sind allerdings insgesamt rückläufig.

### Marketingziele

Werbung braucht Zeit um zu wirken und messbare Ergebnisse hervorzubringen. Werbung ist aber auch eine erste Verbindung zwischen Unternehmen und potenziellen Kunden und trägt dazu bei, die Markenbekanntheit voranzutreiben. Daher sollte man insbesondere bei guter Geschäftslage daran arbeiten, auch die nächste Kundengeneration zu erreichen. Planvolles Vorgehen und die Zusammenarbeit mit erfahrenen Agenturpartnern sind dabei besonders erfolgversprechend. Diese haben beispielsweise ein Auge auf sich verändernde Marktbedingungen, wie die neue Datenschutzgrundverordnung (DSGVO).

### Teil der Unternehmensstrategie

Die Zielgruppen und Wettbewerber kennen, die unterschiedlichen Vertriebskanäle erforschen, die richtigen Kommunikationskanäle nutzen, Branchentrends und -innovationen im Blick haben – Marketing ist strategisch und somit wesentlicher Bestandteil der Unternehmensstrategie. Das Unternehmensimage auf- und auszu-

**Kunden binden**

**mit E-Mail-Marketing**

- Schnell ■ aktuell ■ kostengünstig
- Informieren Sie Ihre Kunden
- Erhöhen Sie Ihren Umsatz

Entdecken Sie Ihre Chancen im E-Mail-Marketing:  
Nutzen Sie unser **kostenloses** Strategiegelgespräch

[www.cvh-design.de/strategie](http://www.cvh-design.de/strategie)

bauen, den Umsatz zu steigern oder sich als attraktiver Arbeitgeber zu positionieren – ganz gleich welche Ziele verfolgt werden, mit den geeigneten Marketingmaßnahmen lassen sich dauerhafte Erfolge generieren. Stichwort Sustainability.

### Marketing ist vielschichtig

Persönlicher Verkauf, Direktmarketing, Verkaufsförderung, PR, Print- und Online-Werbung, Social Media Marketing – die einzelnen Bestandteile des Marketing greifen ineinander, verstärken sich gegenseitig und komplettieren die Zielgruppenansprache. Welche Maßnahmen für welches Unternehmen oder für welche Produkte oder Dienstleistungen die sinnvollsten sind, ergibt sich aus der Unternehmensstrategie. Viel bringt nicht unbedingt viel und trendig bedeutet nicht gleichzeitig zielführend – daher Vorsicht vor blindem Aktionismus. Manchmal ist die traditionelle Werbeanzeige in einem Magazin oder die E-Mail-Marketing-Kampagne wertvoller als die Instagram-Foto-Story oder der High-Tech-Imagefilm.

### Außer Spesen nichts gewesen?

Wer mit dieser Erkenntnis aus einer Werbe-Kampagne kommt, sollte seine Motivation prüfen: Kenne ich meine Zielgruppe? Kenne ich das Kauf-, Nutzungs- und Informationsverhalten meiner Zielgruppe? Kenne ich das

Angebot meines Wettbewerbs? Kenne ich die optimalen Vertriebskanäle? Kommuniziere ich den Mehrwert meines Angebotes richtig und zielgruppenorientiert? Fragen über Fragen, die, im Vorfeld geklärt, den Verlauf einer Kommunikationsstrategie positiv beeinflussen können. Erfahrene Werbepartner unterstützen Unternehmen dabei, sich diesen Fragen objektiv zu stellen und aus der Vielzahl möglicher Maßnahmen die passenden herauszufiltern. Die Umsetzung der ausgewählten Maßnahmen, sowohl kreativ als auch technisch, bieten die meisten Agenturpartner ebenfalls an und sichern so eine hohe Professionalität – denn schließlich geht es um die nachhaltige Stärkung des Unternehmens.

### Promotion – ganz klassisch

Produktproben ausgeben, Informationsflyer verteilen, Produkte vorführen. Werbung wie zu Großmutterns Zeiten. Ehrlich, direkt und transparent kommt diese Form der Direktwerbung rüber, denn hier kann der Kunde sich selbst vom Produkt überzeugen. Heutzutage hochgradig wichtig: die Produkterfahrung. Gerne selbstgemacht aber auch als laienhaftes Nutzervideo, Bewertung oder Kommentar mit hohem Glaubwürdigkeitspotenzial ausgestattet. Und genau das ist der Grund, warum die Kommunikation mit der Zielgruppe wirklich wichtig ist – denn die Kommunikation innerhalb der Zielgruppe funktioniert bestens.

## DEIN SPEZIALISTENTEAM FÜR MODERNES WEBDESIGN

**HANSOLU**   
HANSEATIC WEBSOLUTIONS



[www.hansolu.de](http://www.hansolu.de)

Datum > Zeit	Veranstaltung	Ort > Raum	Infos > Anmeldung > Preis
15. Oktober 2018 14.30 bis 18.30 Uhr	Ausbildungsabbrüche von Geflüchteten vermeiden	IHK zu Lübeck Fackenburger Allee 2, 23554 Lübeck	Patrick Bareiter, Telefon: (0451) 6006-219 bareiter@ihk-luebeck.de, kostenlos
16. Oktober 2018 17.30 bis ca. 19.30 Uhr	Selker Abend: Bitcoin, Blockchain & Co. – Zahlungssystem der Zukunft?	Akzenthotel Strandhalle Strandweg 2 24837 Schleswig	IHK Flensburg, Geschäftsstelle Schleswig Telefon: (04621) 481995-0 schleswig@flensburg.ihk.de, kostenlos
18. Oktober 2018 16 bis 18 Uhr	Unternehmensnachfolge: Sprechstunde der Mentoren SH e. V.	IHK zu Kiel Bergstr. 2 24103 Kiel	Sekretariat Mentoren für Unternehmen in Schleswig-Holstein e. V., Telefon: (0171) 7580878 sekretariat@mentoren-sh.de, kostenlos
22. Oktober 2018 9 bis 16 Uhr	9. Lübecker Arbeitsschutztag	Handwerkskammer Lübeck Breite Str. 10/12, 23552 Lübeck	Kathrin Ostertag, Telefon: (0451) 6006-185 ostertag@ihk-luebeck.de, 30 Euro
22. Oktober 2018 9 bis 13 Uhr	Prüferschulung: Teilnovellierung der Metall- und Elektroberufe	Bildungszentrum für Tourismus und Gastronomie Flensburger Chaussee 30, 25813 Husum	IHK Flensburg, Service-Center Telefon: (0461) 806-806, service@flensburg.ihk.de kostenlos
22. Oktober 2018 14 bis 18 Uhr	Prüferschulung: Teilnovellierung der Metall- und Elektroberufe	Bildungszentrum für Tourismus und Gastronomie Flensburger Chaussee 30, 25813 Husum	IHK Flensburg, Service-Center Telefon: (0461) 806-806, service@flensburg.ihk.de kostenlos
23. Oktober 2018 9 bis 16.30 Uhr	Effiziente zollrechtliche Abwicklung von Reparatur-, Garantie- und Ersatzteillieferungen	IHK zu Lübeck Geschäftsstelle Ahrensburg Beimoorcamp 6, 22926 Ahrensburg	Mirco Plewka, Telefon: (0451) 6006-242 plewka@ihk-luebeck.de 220 Euro/120 Euro für IHK-Mitglieder
23. Oktober 2018 14 bis 16.30 Uhr	So werden Sie fit für den internationalen Gast	Gäste- und Veranstaltungszentrum Südstrand 11, 25761 Büsum	IHK Flensburg, Service-Center, Telefon: (0461) 806-806 service@flensburg.ihk.de, kostenlos
23. Oktober 2018 9.30 bis 12 Uhr	ASEAN – Wirtschaftsraum der Zukunft	IHK zu Kiel Bergstr. 2, 24103 Kiel	Manika Gruss, Telefon: (0431) 5194-208 gruss@kiel.ihk.de, kostenlos
23. Oktober 2018 10 bis 16 Uhr	Grundlagen des Vergaberechts: Wie schreibe ich aus? Wie komme ich an öffentliche Aufträge?	Handwerkskammer Lübeck Breite Str. 10/12, 23552 Lübeck	Marion Böhme, Telefon: (0431) 9865130 boehme@abst-sh.de, 150 Euro
24. Oktober 2018 9.30 bis 17 Uhr	Umsatzsteuer international	Seminarhaus Norderstedt Ulzburger Str. (Ecke Buchenweg) 201 22850 Norderstedt	Mirco Plewka, Telefon: (0451) 6006-242 plewka@ihk-luebeck.de 190 Euro/90 Euro für IHK-Mitglieder
24. Oktober 2018 9 bis 17 Uhr	Verbote und Beschränkungen beim grenzüberschreitenden Warenverkehr	IHK zu Kiel Bergstr. 2, 24103 Kiel	Manika Gruss, Telefon: (0431) 5194-208 gruss@kiel.ihk.de, 190 Euro/90 Euro für IHK-Mitglieder
24. Oktober 2018 9.30 bis 15 Uhr	Batterietechnologien und Speicher für die Energiesysteme der Zukunft	FURGY Clean Innovation, Alision 2 6400 Sønderborg/Dänemark	IHK Flensburg, Service-Center, Telefon: (0461) 806-806 service@flensburg.ihk.de, kostenlos
25. Oktober 2018 10 bis 12.30 Uhr	(Mehr) ausländische Gäste gewinnen	Best Western Hotel Prisma, Max-Johannsen-Brücke 1, 24537 Neumünster	Ingo Joachim Dahlhoff, Telefon: (0431) 5194-284 dahlhoff@kiel.ihk.de, kostenlos
25. Oktober 2018 10 bis 13 Uhr	Außenwirtschaft für Einsteiger	IHK zu Lübeck, Geschäftsstelle Norderstedt, Nordport Towers / Südportal 1, 22848 Norderstedt	Mirco Plewka Telefon: (0451) 6006-242, plewka@ihk-luebeck.de kostenlos
26. Oktober 2018 9 bis 11 Uhr	Berufskraftfahrer – Beschleunigte Grundqualifikation nach BKrFQG, IHK Flensburg	IHK Flensburg Heinrichstraße 28-34, 24937 Flensburg	IHK Flensburg, Service-Center, Telefon: (0461) 806-806 service@flensburg.ihk.de, 130 Euro
29. Oktober 2018 9 Uhr	Zielmarktberatung Saudi Arabien: Kostenlose Einzelgespräche	IHK zu Kiel Bergstr. 2, 24103 Kiel	Manika Gruss, Telefon: (0431) 5194-208 gruss@kiel.ihk.de, kostenlos
29. Oktober 2018 16 bis 19 Uhr	Stabwechsel – Nachfolgedialog IHK zu Kiel	IHK zu Kiel Bergstr. 2, 24103 Kiel	Heike Hörmann, Telefon: (0431) 5194-230 bank@kiel.ihk.de, kostenlos
29. Oktober 2018 9 bis 17 Uhr	Lieferantenerklärungen richtig ausstellen und anwenden	IHK zu Kiel Bergstr. 2, 24103 Kiel	Manika Gruss, Telefon: (0431) 5194-208 gruss@kiel.ihk.de, 90 Euro
29. Oktober 2018 14 bis 16 Uhr	Grundfragen der Sachmängel- und Produkthaftung – Gewährleistung, Garantie, Produkthaftung	IHK Flensburg Heinrichstraße 28-34 24937 Flensburg	IHK Flensburg, Service-Center Telefon: (0461) 806-806, service@flensburg.ihk.de kostenlos
30. Oktober 2018 9 bis 12 Uhr	Außenwirtschaft für Auszubildende	IHK zu Lübeck Fackenburger Allee 2, 23554 Lübeck	Mirco Plewka, Telefon: (0451) 6006-242 plewka@ihk-luebeck.de, kostenlos
30. Oktober 2018 9.30 bis 14.30 Uhr	Incoterms 2010 – richtig verwenden	IHK zu Kiel, Geschäftsstelle Neumünster Sachsenring 10, 24534 Neumünster	Manika Gruss, Telefon: (0431) 5194-208 gruss@kiel.ihk.de, 60 Euro
30. Oktober 2018 9 bis 17 Uhr	Lieferantenerklärungen richtig ausstellen und anwenden	EDZ – Elmshorner Dienstleistungszentrum Ramskamp 71-75, 25337 Elmshorn	Manika Gruss, Telefon: (0431) 5194-208 gruss@kiel.ihk.de, 90 Euro
30. Oktober 2018 9 bis 16 Uhr	Korrektur schriftlicher Prüfungsaufgaben	IHK zu Lübeck Fackenburger Allee 2, 23554 Lübeck	Jennifer Falk, Telefon: (0451) 6006-132 falk@ihk-luebeck.de, kostenlos
30. Oktober 2018 17 Uhr	Stromausfall? Ohne uns! – IT-Sicherheit in Ihrem Unternehmen	IHK zu Lübeck Fackenburger Allee 2, 23554 Lübeck	Pascal Rebe, Telefon: (0451) 6006-149 rebe@ihk-luebeck.de, 20 Euro
30. Oktober 2018 14 bis 16 Uhr	Grundfragen der Sachmängel- und Produkthaftung – Gewährleistung, Garantie, Produkthaftung	IHK zu Kiel Bergstr. 2 24103 Kiel	IHK Flensburg, Service-Center Telefon: (0461) 806-806, service@flensburg.ihk.de kostenlos
31. Oktober 2018 16 bis 19 Uhr	Stabwechsel – Unternehmensnachfolge IHK zu Kiel	IHK zu Kiel, Geschäftsstelle Neumünster Sachsenring 10, 24534 Neumünster	Dirk Hoffmann, Telefon: (04321) 4079-45 hoffmann@kiel.ihk.de, kostenlos

Datum > Zeit	Veranstaltung	Ort > Raum	Infos > Anmeldung > Preis
<b>1. November 2018</b> 17 Uhr	<b>Stabwechsel – Nachfolgedialog</b> IHK Flensburg	IHK Flensburg Heinrichstraße 28-34, 24937 Flensburg	IHK Flensburg, Service-Center, Telefon: (0461) 806-806 service@flensburg.ihk.de, kostenlos
<b>1. November 2018</b> 9 bis 16 Uhr	<b>Stabwechsel – Nachfolgedialog: den</b> <b>Nachfolgeprozess erfolgreich gestalten</b> IHK zu Lübeck	IHK zu Lübeck Fackenburger Allee 2 23554 Lübeck	Annika Körlin Telefon: (0451) 6006-184, koerlin@ihk-luebeck.de kostenlos
<b>1. November 2018</b> 17 bis 19 Uhr	<b>Konfliktsituationen im Business</b>	Levo-Park, Jaguarring 14 23795 Bad Segeberg	Ulrike Rodemeier, Telefon: (0451) 6006-181 rodemeier@ihk-luebeck.de, 10 Euro
<b>1. November 2018</b> 9 bis 14 Uhr	<b>Incoterms 2010 – richtig verwenden</b>	IHK zu Lübeck, Geschäftsstelle Ahrens- burg, Beimoorcamp 6, 22926 Ahrensburg	Mirco Plewka, Telefon: (0451) 6006-242, plewka@ ihk-luebeck.de, 160 Euro/60 Euro für IHK-Mitglieder
<b>2. November 2018</b> 9 bis 12 Uhr	<b>Außenwirtschaft für Auszubildende</b>	IHK zu Lübeck Fackenburger Allee 2, 23554 Lübeck	Mirco Plewka, Telefon: (0451) 6006-242 plewka@ihk-luebeck.de, kostenlos
<b>5. November 2018</b> 9 Uhr	<b>Weiterbildungssprechtage</b>	IHK Flensburg Heinrichstraße 28-34, 24937 Flensburg	IHK Flensburg, Service-Center, Telefon: (0461) 806-806 service@flensburg.ihk.de, kostenlos
<b>6. November 2018</b> 9 Uhr	<b>Beratungstage zur Finanzierung von</b> <b>Unternehmen, IHK Flensburg</b>	Hotel Restaurant Wikingerhof Tetenhusener Chaussee 1, 24848 Kropp	IHK Flensburg, Service-Center, Telefon: (0461) 806-806 service@flensburg.ihk.de, kostenlos
<b>6. November 2018</b> 9 bis 16 Uhr	<b>Beratungstag Unternehmensfinanzierung</b> <b>IHK zu Kiel</b>	IHK zu Kiel, Zweigstelle Elmshorn Kaltenweide 6, 25335 Elmshorn	Uwe Lehmann, Telefon: (0431) 5194-291 lehmann@kiel.ihk.de, kostenlos
<b>6. November 2018</b> 9 bis 16 Uhr	<b>Beratungstag Unternehmensförderung und</b> <b>-finanzierung, IHK zu Lübeck</b>	IHK zu Lübeck Fackenburger Allee 2, 23554 Lübeck	Annika Körlin, Telefon: (0451) 6006-184 koerlin@ihk-luebeck.de, kostenlos
<b>6. November 2018</b> 9.30 bis 16 Uhr	<b>Warenursprung und Präferenzen beim</b> <b>Exportgeschäft</b>	IHK zu Lübeck, Geschäftsstelle Ahrens- burg, Beimoorcamp 6, 22926 Ahrensburg	Mirco Plewka, Telefon: (0451) 6006-242, plewka@ ihk-luebeck.de, 190 Euro/90 Euro für IHK-Mitglieder
<b>6. November 2018</b> 13 bis 19 Uhr	<b>10. Lübecker Werkstofftag</b>	Handwerkskammer Lübeck Breite Str. 10/12, 23552 Lübeck	Ulrike Rodemeier, Telefon: (0451) 6006-181 rodemeier@ihk-luebeck.de, 25 Euro
<b>6. November 2018</b> 15 bis 17 Uhr	<b>Blockchain-basierte Handelsplattformen – Neue</b> <b>Wege in der Abwicklung des Auslandsgeschäfts</b>	IHK zu Kiel Bergstr. 2, 24103 Kiel	Manika Gruß, Telefon: (0431) 5194-208 gruss@kiel.ihk.de, kostenlos
<b>15. November 2018</b> 12.30 bis 20 Uhr	<b>Ausbildertag der IHK zu Lübeck</b>	media docks Willy-Brandt-Allee 31, 23554 Lübeck	Frank Neef, Telefon: (0451) 6006-216 neef@ihk-luebeck.de, kostenlos

Mehr Veranstaltungen im Internet: [www.ihk-schleswig-holstein.de/veranstaltungen](http://www.ihk-schleswig-holstein.de/veranstaltungen)

## Arbeitsjubiläen

### 25 Jahre

#### September 2018

Andreas Leischow, HANSA-PARK  
Freizeit- und Familienpark GmbH & Co.  
KG, Sierksdorf

#### Oktober 2018

Julia Peters, Andreas Paulsen GmbH,  
Kiel

Rainer Detlef, Verkehrsbetriebe Kreis  
Plön GmbH, Kiel

Rainer Niemann, HBK Dethleffsen  
GmbH, Flensburg

### 40 Jahre

#### September 2018

Wolfgang Wiemann, HANSA-PARK  
Freizeit- und Familienpark GmbH & Co.  
KG, Sierksdorf

Henrick Kazanczuk, HANSA-PARK  
Freizeit- und Familienpark GmbH & Co.  
KG, Sierksdorf

#### Oktober 2018

Joachim Peetz, punker GmbH,  
Eckernförde

Günter Assmann, Spedition Vogt GmbH  
& Co. KG, Mühlenbrück

## Firmenjubiläen

### 150 Jahre

#### Oktober 2018

Assmann GmbH, Kiel

### 125 Jahre

#### Oktober 2018

Lederwaren Liedtke Inh. Rainer Wilke  
e. K., Elmshorn

Druckerei August Osthoff, Inhaber  
Karsten Osthoff e. K., Büdelsdorf

### 50 Jahre

#### Oktober 2018

Treuhandstelle für Dauergrabpflege  
Schleswig-Holstein Gesellschaft mit  
beschränkter Haftung, Kiel

Rathje Omnibusbetrieb GmbH & Co. KG,  
Schenefeld

Densch & Schmidt GmbH, Flensburg

### 25 Jahre

#### August 2018

Peter Paulsen, Husum

#### Oktober 2018

Uwe Pagel, Lübeck

Uwe Badtke, Klein Zecher

Heike Berngruber, Lübeck

Kurt Knötzing, Ahrensburg

Falk Hoffmann, Henstedt-Ulzburg

Jürgen Harloff, Geesthacht

Albin Herlitz, Eutin

Inka Möller, Groß Grönau

Tornau-Motoren e. K., Oldenburg in  
Holstein

Bernt Lorentz GmbH & Co. KG,  
Henstedt-Ulzburg

S + S Ingenieurgesellschaft Dipl.-  
Ingenieure W. + M. Schlichting mbH,  
Reinbek

Carsten Mann, Norderstedt

MTM Medizin Technik Mauk GmbH,  
Norderstedt

Dieter Mierendorf, Lübeck

Schirm - Vertein GmbH, Hasenmoor

Stahlhandel Wolf & Dreyer GmbH,  
Barsbüttel

Pinguin Park Recording Studio  
Tonstudio GmbH, Norderstedt

Torsten Finke, Heiligenhafen

Axel Stryj, Reinbek

Andreas Schmidtke, Rohlstorf

Camilla Gerlach, Aumühle

Hanseatische Hausbau GmbH, Lübeck

Rüdiger Münchow, Lübeck

Christian Jessen, Reinbek

HSW Hanseatischer Schutz &  
Wachdienst GmbH, Lübeck

Bernd Dieckvoß, Dassendorf

KaroMedia Services GmbH, Glinde

Eugen Jüchter e. K., Itzehoe

Jörn Groth, Reiseveranstalter,

Rendsburg

Lars Diesing, Tabak, Zeitschriften, Lotto,  
Kiel

Alfred Grönsund, Uetersen

Jörg Peters, Nindorf

Manfred Breuer, Pinneberg

Giovanni Carbonetti, Handel mit Waren  
aller Art, Klein Offenseth-Sparrieshoop

CIS Elektrotechnik GmbH, Kiel

Gnewuch's Catering & Partyservice  
GmbH, Horst

Detlef Schulze GmbH, Rellingen

efes Engineering für Elektronik &  
Software Werner Quander e. K., Kiel

Kurt Binder, Büromaschinen, Elmshorn

Elizabeth Sonders, Fußpflege, Preetz

Tony Aquilina, Werbetechnik, Moorrege

Gebr. Bardenhewer GmbH, Kiel

Anton Ammann, Husby

VMA Vertriebs- und Marketing-Agentur  
GmbH, Steinfeld

V. Carstensen GmbH & Co. KG, Sörup

Heinrich Johannes Nissen, Wittkielhof

Annette Katrin Behring, Eggstedt

Norbert Greve Viehhandlung GmbH &  
Co. KG, Schaalby

Schließ Technik Schleswig e. K.,  
Schleswig

Wolfgang Kühl, Heide

Klinik Sonneneck GmbH, Wyk auf Föhr

Hauke Koll, Pellworm



Von links: Holger Hübner, Daniel Günther und Anja Wollesen mit Wacken-Gründer Thomas Jensen

Veranstaltungsformate wie eSports-Events.“ Die Landesregierung werde die Initiative konstruktiv begleiten.

Die Vizepräsidentin der Fachhochschule Westküste, Professorin Dr. Anja Wollesen, machte deutlich: „eSports ist mehr als ein Hobby einzelner ‚Gaming-Freaks‘. Es steht im Ranking der sportinteressierten Deutschen direkt hinter

dem Radsport und ist bereits heute einer der am stärksten wachsenden Freizeitmärkte.“

Für Geschäftsführer Holger Hübner ist die Beteiligung der ICS Festival Service GmbH, dem Veranstalter des Wacken Open Air, „eine Konsequenz aus der durch qualifizierte Publikumsbefragungen und wissenschaftlichen Untersuchungen gewonnenen Erkenntnis, dass eine große Schnittmenge zwischen den Anhängern von harter Musik und eSports-Begeisterten existiert“.

Als strategischer Partner fungiert das Portal eSports.com. CEO Michael Broda kommentierte: „Wir unterstützen die Academy sowohl finanziell als auch organisatorisch, weil sie die Grundlagen für eine strukturierte und anerkannte Ausbildung rund um eSports schafft. Denn in diesem Sport geht es um viel mehr als gute Wettkampf-Skills.“ *red* ◀

Foto: Presse Foto Nord – Olaf Matzahn

## ➤ Freizeitmarkt Schleswig-Holstein

# Initiative für eSports Academy

**S**chleswig-Holstein soll eine eSports Academy erhalten. Eine entsprechende Initiative haben die ICS Festival Service GmbH und die Fachhochschule Westküste am Rande des Wacken-Open-Air-Festivals ankündigt.

Ministerpräsident Daniel Günther begrüßte die Initiative zur Gründung einer eSports Academy. Die Koalition werde prüfen, ob weitere sportliche Events in Schleswig-Holstein etabliert werden könnten. „Dazu gehören auch moderne



## Börsen

### Existenzgründungsbörse

Nexxt-Change ist die bundesweite Plattform für Unternehmerinnen und Unternehmer, die vor dem Generationswechsel stehen und keinen Nachfolger in der eigenen Familie oder unter den Mitarbeitern finden. Zugleich wird Gründungsinteressierten eine Alternative zur Neugründung geboten. Ziel ist es, mithilfe der betreuenden Regionalpartner Kontakte zwischen beiden Parteien herzustellen.

[www.nexxt-change.org](http://www.nexxt-change.org)

### Weltweite Kooperationen

Mit Europas größter Datenbank an Kooperationsprofilen (mehr als 13.000) verschafft das Enterprise Europe Network (EEN) Unternehmen Zugang zu Kooperationsangeboten und -gesuchen weltweit. Man kann nach Branchen und Technologien suchen sowie eine Länderauswahl treffen. Zu beachten ist, dass das EEN nur bei internationalen Kooperationswünschen unterstützen kann.

[www.een-hhsh.de](http://www.een-hhsh.de)

### Lehrstellen anbieten

Die bundesweite IHK-Lehrstellenbörse hilft bei der Suche nach passenden Auszubildenden und Praktikanten. Wie an einer echten Börse bringt sie die Nachfrage der Jugendlichen mit den Angeboten der Unternehmen zusammen. Nach der Registrierung können Betriebe kostenfrei ihre Lehrstellen und Praktikumsplätze einstellen und pflegen. Die IHK-Lehrstellenbörse gibt es auch als App für Mobilgeräte.

[www.ihk-lehrstellenboerse.de](http://www.ihk-lehrstellenboerse.de)

### Recyclingbörse

Die IHK-Recyclingbörse ist ein überbetriebliches Vermittlungssystem für verwertbare Abfälle und Produktionsrückstände. Bundes- und europaweit können damit Stoffe wieder der Kreislaufwirtschaft zugeführt werden.

[www.ihk-recyclingboerse.de](http://www.ihk-recyclingboerse.de)

Bei Inseraten in IHK-Börsen gelten die Bedingungen der jeweiligen Börse.

## &gt; IHK-Innovationstour

# Modularisierung in der Medizintechnik

**M**odularisierung stellt eine Möglichkeit dar, mit der steigenden Komplexität von Geräten umzugehen. Im Rahmen der IHK-Innovationstour „Forschung erforschen“ können Unternehmer im November Einblicke in die Modularisierung von Medizingeräten erhalten.

Medizinische Geräte werden immer komplexer – bei gleichzeitig steigenden regulatorischen Anforderungen. Zudem wachsen die Erwartungen der Kunden an die Automatisierung, angefangen mit einfachen Assistenzsystemen zur Unterstützung des Anwenders bis hin zur vollständigen Automatisierung komplizierter Vorgänge. Wie sich am Beispiel der Automobilindustrie beobachten lässt, stellt die Modularisierung von Hard- und Software eine Möglichkeit dar, mit dieser Komplexität umzugehen.

**Aktuelle Ansätze** < Bei der Auswahl einer geeigneten Modularisierungsstrategie ergeben sich zahlreiche Fragen: Wie werden Funktionen sinnvoll auf verschiedene Module aufgeteilt? Wie kann gewährleistet werden, dass die Module zuverlässig funktionieren und miteinander kommunizieren? Und wie

kann man die Funktionalität des Gesamtsystems durch das Zusammenwirken der Module sicherstellen?

Beim nächsten Tourstopp von „Forschung erforschen“ am 7. November 2018 beantwortet das Institut für Medizinische Elektrotechnik der Universität zu Lübeck diese und weitere Fragen. Institutsleiter Professor Dr. Philipp Rostalski wird aktuelle Ansätze zur Modularisierung von Medizingeräten vorstellen. Dabei werden neben grund-

legenden Überlegungen zur

Definition von Modulen auch Ansätze zur konkreten Umsetzung präsentiert und aus regelungstechnischer Sicht diskutiert. <<

## Autorin und Ansprechpartnerin:

Ulrike Rodemeier  
IHK zu Lübeck, Innovation und Umwelt  
Telefon: (0451) 6006-181  
rodemeier@ihk-luebeck.de

## Anmeldung unter

www.ihk-schleswig-holstein.de  
(Dokument-Nr. 140107964)

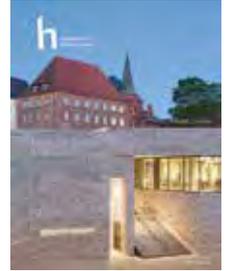
## Mehr unter

www.forschung-erforschen.de

## ?? Rätsel der Wirtschaft

### Katalog zum Europäischen Hansemuseum

Das Europäische Hansemuseum bereichert seit 2015 die Museumslandschaft. Im Zusammenspiel von beeindruckenden Rauminszenierungen, wertvollen Originalobjekten, neuester Museumstechnik und interaktiven Angeboten bietet das Museum eine faszinierende Reise durch die Welt der niederdeutschen Kaufleute. Die Besucher erfahren von Wagnis und Aufstieg, von Reichtum und Macht, von Misserfolg und Kampf, von Todesgefahren und dem Glauben, der alles Handeln bestimmt. Der Katalog zeichnet die Geschichte der Hanse nach, liefert spannende Details zur Dauerausstellung und bietet einen exklusiven Blick hinter die Kulissen. <<



*Europäisches Hansemuseum/Sternfeld, Felicia: Katalog zum Europäischen Hansemuseum; édition expecto im Europäischen Hansemuseum, 130 Seiten; ISBN 978-3-981-79890-6, 14,80 Euro*

Die *Wirtschaft* verlost dreimal je ein Exemplar des Katalogs inklusive zweier Freikarten für das Europäische Hansemuseum. Beantworten Sie einfach folgende Frage:

### Wie heißt das typische Schiff der Hanse?

A) Karavelle B) Jolle C) Kogge

Bitte senden Sie das Lösungswort mit dem Stichwort „Rästel der Wirtschaft“ per Mail an raetsel@flensburg.ihk.de oder per Post an: **IHK Flensburg, Redaktion Wirtschaft zwischen Nord- und Ostsee, Heinrichstraße 28-34, 24937 Flensburg**. Einsendeschluss ist der **31. Oktober 2018**. Die Lösung des letzten Rätsels lautete A) Detlev von Liliencron.

Teilnahmeberechtigt sind alle Personen ab 18 Jahren. Jeder Leser darf nur einmal teilnehmen. Die Gewinner werden auf dem Postweg benachrichtigt. Eine Barauszahlung der Gewinne ist nicht möglich. Der Rechtsweg ist ausgeschlossen. Von der Teilnahme ausgeschlossen sind Mitarbeiter der IHK Schleswig-Holstein und ihre Angehörigen. Ihre Daten werden ausschließlich für die Verlosung und die Gewinnbenachrichtigung genutzt und dann vollständig gelöscht.

## ☑ Wert- und Feuerschutzschränke

### Geprüfter Schutz vor Einbruch und Feuer

**Wert- und Feuerschutzschränke**  
**Schlüsseltresore**  
**Waffenschränke**

- Lieferung, Aufstellung u. Montage
- Service und Notöffnungen auch für Fremdfabrikate

**TRESOR**  
SEIT 1897  
**BAUMANN**



Besuchen Sie unsere große Ausstellung mit Neu- u. Gebrauchtsmodellen.  
Eiderhöhe 5 • 24582 Bordesholm • Tel. 04322 / 58 38 • www.tresor-baumann.de

Grüner & Baas



# Inspiration statt Missgunst

Soziale Netzwerkseiten und der Arbeitsplatz – das ist überhaupt nicht miteinander vereinbar, heißt es häufig. Während der Pause kurz auf privaten und beruflichen sozialen Netzwerken schauen, was die Bekanntschaft so macht, sorgt meist für schlechte Laune. Inspirierend, also als Mehrwert kreativ fördernd, kann das Surfen in den sozialen

Medien angeblich nicht sein. Dafür haftet dem Ganzen zu sehr der Ruf an, eine Bühne für Selbstdarsteller zu sein.

Soziale Netzwerke befeuern Neid und Missgunst, so das

landläufige Urteil. Egal ob Urlaubsfotos oder die Dokumentation des Schrebergartenprojekts, an anderer Menschen Leben teilzuhaben lädt zum Neiden ein. Dass das dem persönlichen Wohlbefinden nicht gerade zuträglich sein kann, ist nur schwer von der Hand zu weisen. Da scheint es doch am besten zu sein, einen Bogen um Instagram, Facebook, Pinterest und Co. zu machen. Oder?

Es lohnt sich ein Blick auf die Forschung zum sozialen Vergleich mittels Social Media. Hierunter fällt ein Großteil der Studien zu den Effekten von sozialen Netzwerken auf den Menschen. Das überraschende Ergebnis: In sozialen Medien unterwegs zu sein, hat mehr positive Nebenwirkungen, als oft behauptet wird.

Wie einige Wissenschaftler betonen, kommt es auf die Absichten an, mit denen die Plattformen genutzt werden. Dass sich positive Effekte nachweisen lassen, stellte sich zum Beispiel bei einer Analyse des Nutzungsverhaltens von Instagram-Usern durch Forscher der Uni Mainz heraus. Insgesamt spielt vor allem der konstruktive Neid eine Rolle. Dieser ist keineswegs so negativ, wie der Name vermuten lässt – denn ihm liegt Anerkennung zugrunde und nicht Missgunst. So können soziale Netzwerke Ehrgeiz wecken, ebenfalls bestimmte Ziele zu erreichen – oder als Inspiration für eigene Projekte dienen. Ein Blick auf das, was andere in den sozialen Medien so treiben, kann sich also lohnen. Damit hat der kurze Aufenthalt im sozialen Netzwerk ja doch etwas Gutes.

**Autor:**  
Sebastian Winslow  
ist Volontär  
der IHK zu Kiel.  
winslow@kiel.ihk.de



Foto: IHK

**Beilagenhinweis:** Der Gesamtauflage dieser Ausgabe liegt eine Beilage der Firma REWE Lieferservice, Köln, bei. Wir bitten unsere Leser/-innen um Beachtung!

## Impressum

**Herausgeber:** IHK Schleswig-Holstein

**Redaktion:** René Koch, Petra Vogt, Kathrin Ivens, Dr. Can Özren, Klemens Vogel  
Zentral- und Schlussredaktion:  
Klemens Vogel (V.i.S.d.P.)

**Anschrift der IHK Schleswig-Holstein:**  
Bergstr. 2, 24103 Kiel  
Telefon: (0431) 5194-0  
Telefax: (0431) 5194-234  
E-Mail: [ihk@kiel.ihk.de](mailto:ihk@kiel.ihk.de)  
Internet: [www.ihk-schleswig-holstein.de](http://www.ihk-schleswig-holstein.de)

**Anschriften der Regional-Redaktionen:**  
**IHK Flensburg:** Redaktion Petra Vogt (V.i.S.d.P.)  
Heinrichstr. 28-34, 24937 Flensburg  
Telefon: (0461) 806-433  
Telefax: (0461) 806-9433  
E-Mail: [vogt@flensburg.ihk.de](mailto:vogt@flensburg.ihk.de)  
Redaktionsassistentin:  
Maren Lüttschwager  
Telefon: (0461) 806-385  
Telefax: (0461) 806-9385  
E-Mail: [luettschwager@flensburg.ihk.de](mailto:luettschwager@flensburg.ihk.de)

**IHK zu Kiel:** Redaktion Kathrin Ivens (V.i.S.d.P.)  
Bergstr. 2, 24103 Kiel  
Telefon: (0431) 5194-224  
Telefax: (0431) 5194-524  
E-Mail: [ivens@kiel.ihk.de](mailto:ivens@kiel.ihk.de)  
Redaktionsassistentin:  
Sebastian Winslow  
Telefon: (0431) 5194-223  
Telefax: (0431) 5194-523  
E-Mail: [winslow@kiel.ihk.de](mailto:winslow@kiel.ihk.de)

**IHK zu Lübeck:** Redaktion Klemens Vogel (V.i.S.d.P.)  
Fackenburger Allee 2, 23554 Lübeck  
Telefon: (0451) 6006-169  
Telefax: (0451) 6006-4169  
E-Mail: [vogel@ihk-luebeck.de](mailto:vogel@ihk-luebeck.de)  
Redaktionsassistentin: Heidi Franck  
Telefon: (0451) 6006-162  
Telefax: (0451) 6006-4162  
E-Mail: [franck@ihk-luebeck.de](mailto:franck@ihk-luebeck.de)

**Verlag und Anzeigenverwaltung:**  
Max Schmidt-Römhild GmbH & Co. KG  
phG: Hansisches Verlagskontor GmbH  
Geschäftsführer: Dr. Michael Platzköster  
Mengstr. 16, 23552 Lübeck  
Telefon: (0451) 7031-01  
Telefax: (0451) 7031-280  
E-Mail: [bmueeller@schmidt-roemhild.com](mailto:bmueeller@schmidt-roemhild.com)  
Verantwortlich für den Anzeigenteil:  
Christiane Kermel (V.i.S.d.P.)

**Anzeigenvertretung:**  
Lübeck+Kiel: WS Werbeservice GmbH  
c/o Susanne Prehn Verlagsservice  
Goerdelerstr. 11, 23566 Lübeck  
Telefon: (0451) 30 50 97 33  
E-Mail: [susanne.prehn@prehn-media.de](mailto:susanne.prehn@prehn-media.de)

Die Verlagsveröffentlichungen erscheinen außerhalb der Verantwortung der Redaktion. Verantwortlich ist der Verlag Schmidt-Römhild.

**Layout:** Grafikstudio Schmidt-Römhild, Marc Schulz  
E-Mail: [mschulz@schmidt-roemhild.com](mailto:mschulz@schmidt-roemhild.com)

Wirtschaft zwischen Nord- und Ostsee ist das Mitteilungsblatt bzw. die Zeitschrift der Industrie- und Handelskammern zu Flensburg, zu Kiel und zu Lübeck. Der Bezug der IHK-Zeitschrift erfolgt im Rahmen der grundsätzlichen Beitragspflicht als Mitglied der IHK.

Im freien Verkauf: Einzelheft € 2,90  
Jahresabonnement € 27,70  
(€ 23,50 zzgl. € 4,20 Versand. Mit sechswöchiger Kündigungsfrist zum Jahresende kündbar)

Erscheinungsweise: monatlich, Doppelausgabe Juli/August, Januarausgabe erscheint am 31. Dezember des Vorjahres

Mit Namen oder Initialen gezeichnete Beiträge geben nicht unbedingt die Meinung der IHK wieder. Nachdruck nur mit Genehmigung der IHK gestattet. Keine Gewähr für unverlangt eingesandte Manuskripte und Fotos.

© 2018



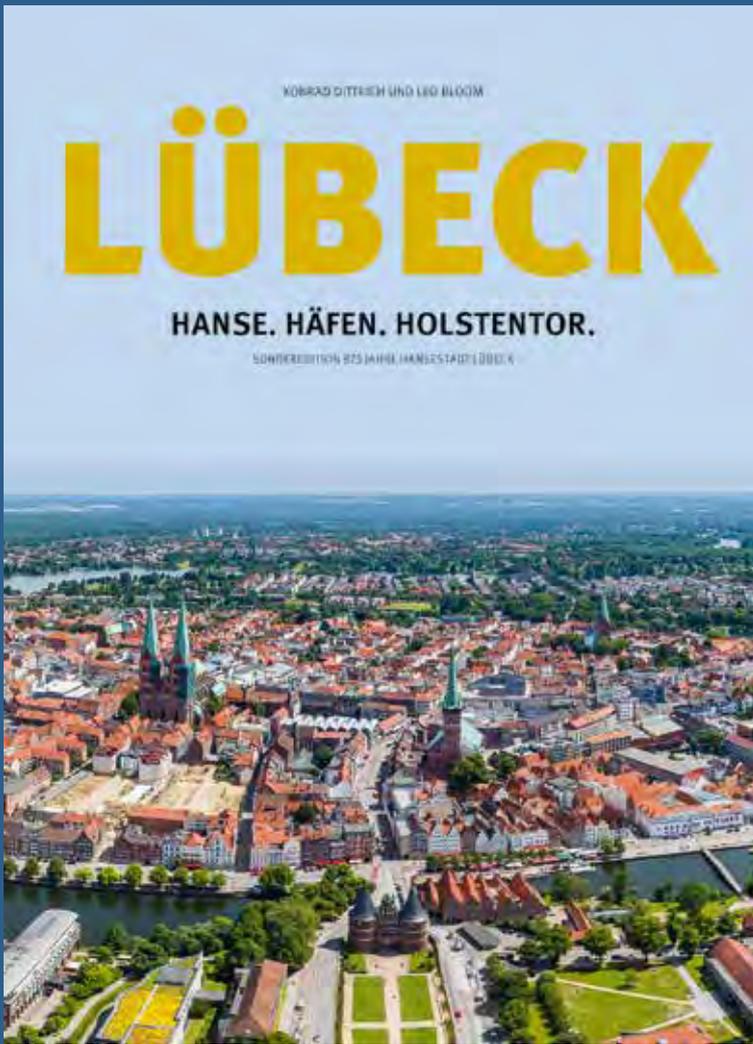
Mit exklusiven  
Drohnen-Aufnahmen.

KONRAD DITTRICH UND LEO BLOOM

# LÜBECK

HANSE. HÄFEN. HOLSTENTOR.

SONDEREDITION 875 JAHRE HANSESTADT LÜBECK



*Auf 875 Jahre Geschichte blickt die Hansestadt Lübeck im Jahr 2018 zurück. Erstaunlich genug: Auch in einer alten Stadt entdecken Bewohner und Besucher immer wieder Neues. Der vorliegende Bildband ermöglicht dem Betrachter ungewöhnliche Einblicke und Ansichten. So lassen besonders die per Drohne eingefangenen Abbildungen altbekannte Motive in völlig neuem Licht erscheinen. Ergänzt werden die Fotos durch kurzgefasste Texte zum Leben in der Stadt einst und heute. Lübecker erleben ihre Heimatstadt von einer neuen Seite, Gäste nehmen mit diesem Bildband schöne Erinnerungen mit nach Haus, und künftige Besucher erhalten einen Vorgeschmack auf diese spannende, geschichtsträchtige Stadt an der Trave.*

**Bildband Lübeck – Hanse. Häfen. Holstentor.**  
112 Seiten, über 230 Abbildungen – davon mehr als 30 Drohnen-Aufnahmen, Festeinband  
ISBN 978-3-7950-5243-0, € 19,80  
In Ihrer Buchhandlung erhältlich.

## Neuer Lübeck-Bildband

Ungewöhnliche Einblicke und Ansichten zeigen  
die Hansestadt aus ganz neuen Perspektiven.

**SCHMIDT  
RÖMHILD** DEUTSCHLANDS  
ÄLTESTES VERLAGS-  
UND DRUCKHAUS  
SEIT 1579

Max Schmidt-Römhild GmbH & Co. KG · Mengstraße 16 · 23552 Lübeck · Tel.: 0451/7031-232  
E-Mail: [vertrieb@schmidt-roemhild.com](mailto:vertrieb@schmidt-roemhild.com) · [www.schmidt-roemhild.de](http://www.schmidt-roemhild.de)

# AUTO OHNE ITZEHOER IST WIE FRIESEN OHNE NERZ



*... und gut ✓*

Manche Dinge gehören einfach zum Norden – wir auch. Seit mehr als 80 Jahren geben wir den Autofahrern hier Sicherheit. Als Versicherungsverein auf Gegenseitigkeit haben wir auch für Sie den perfekten Kfz-Schutz. Klar, verlässlich und von Mensch zu Mensch – typisch norddeutsch eben.

[www.itzehoer.de](http://www.itzehoer.de)

 **Itzehoer**  
Versicherungen