



2. Halbjahr 2024

# Karrierechancen

IHKWEITERBILDUNG



**IHK**

**Industrie- und Handelskammer**  
Osnabrück - Emsland - Grafschaft Bentheim

# Inhalt

1. Ansprechpartner	4
2. Veranstaltungsformen	6
3. WEB-Suche	8
4. Fördermöglichkeiten	9
5. Deutscher Qualifikationsrahmen	11



6. Veranstaltungen	12	
6.1 Ausbilder	13	
6.2 Auszubildende	15	
6.3 Außenwirtschaft	22	
6.4 Büromanagement und Kommunikation	29	
6.5 Einkauf, Marketing und Vertrieb	34	
6.6 Fachkreis Bilanzbuchhaltung und Personalmanagement	38	
6.7 Führung und Management	39	
6.8. Immobilienwirtschaft	43	
6.9 Nachhaltigkeit	48	
6.10 Personal und Recht	49	
6.11 Technik	53	
7. Lehrgänge mit IHK-Prüfung (Höhere Berufsbildung)	54	
8. Lehrgänge mit IHK-Zertifikat	57	
9. Firmenschulungen	59	
10. Studienangebot (VWA) VWA Osnabrück – Emsland – Grafschaft Bentheim	60	
11. Werden Sie Dozent(in) bei uns!	64	

# 1. Ansprechpartner/-innen

## Weiterbildungsberatung und -veranstaltungen



### Teamleitung

Janine Gillner | ☎ 0541 353-476 | @ gillner@osnabrueck.ihk.de

### Kaufmännische Lehrgänge mit IHK-Prüfung, Lehrgänge mit IHK-Zertifikat, Firmenschulungen

Janine Gillner | ☎ 0541 353-476 | @ gillner@osnabrueck.ihk.de



### Fachkreise, Seminare

Silke Buck | ☎ 0541 353-439 | @ buck@osnabrueck.ihk.de



### Lehrgänge für Ausbilder und Auszubildende, Technische Betriebswirte/innen, Meiste/in Vernetzte Industrie

Gisela Schulte-Lulis | ☎ 0541 353-477 | @ schulte-lulis@osnabrueck.ihk.de



### Gewerblich-technische Lehrgänge mit IHK-Prüfung, Firmenschulungen

Stephanie Letkemann | ☎ 0541 353-478 | @ letkemann@osnabrueck.ihk.de

## Weiterbildungsprüfungen

### Teamleitung

Heinrich Langkopf | ☎ 0541 353-465 | @ langkopf@osnabrueck.ihk.de

### Prüfung Betriebswirt/in, Fremdsprachenkorrespondent/in, Industriemeister/in Kunststoff und Kautschuk, Meister/in Vernetzte Industrie

Jasmin Gerlach | ☎ 0541 353-487 | @ gerlach@osnabrueck.ihk.de

### Prüfung Industriemeister/innen und Medienfachwirt/in, Logistikmeister/in, Meister/in für Kraftverkehr

Martina Brinkschröder | ☎ 0541 353-483 | @ brinksch@osnabrueck.ihk.de

### AEVO-Prüfung, Prüfung Fachwirt/in für Logistiksysteme, Personalfachkaufleute, Prüfung Industriemeister/innen, Zusatzqualifikation Englisch für kfm. Auszubildende

Magnus Fels | ☎ 0541 353-488 | @ fels@osnabrueck.ihk.de

### AEVO-Prüfung, Prüfung Technische/r Fachwirt/in

Lisa Schwerdtfeger | ☎ 0541 353-449 | @ schwerdtfeger@osnabrueck.ihk.de

### Prüfung Bilanzbuchhalter/in, Fachwirte/innen

Antje Tiemeyer | ☎ 0541 353-486 | @ tiemeyer@osnabrueck.ihk.de

### Studienangebote der VWA

Sylvia Carl | ☎ 0541 353-494 | @ vwa@osnabrueck.ihk.de

## 2. Veranstaltungsformen

Die Veranstaltungen der IHK reichen von Tagesseminaren und Firmenschulungen bis hin zu mehrjährigen Lehrgängen. Im Folgenden können Sie sich über die verschiedenen Veranstaltungsprofile der IHK informieren:



### Seminar

In den Tagesseminaren der IHK-Weiterbildung wird für die tägliche Arbeit sofort verwertbares Wissen vermittelt. Das Seminarangebot deckt ein breites Themenspektrum ab. Neben den stets aktuellen Themen Außenwirtschaft, Kommunikation, Personalwesen, Führung und Management stehen auch aktuelle Rechtsgebiete und branchenspezifische Seminare auf dem Programm.



### Webinar

Bei Webinaren handelt es sich um Online-Seminare und Online-Lehrgänge. Teilnehmer(innen) können bequem von zu Hause aus an ihrem Computer an dem Live-Online-Kurs teilnehmen. Sie verbinden sich mit dem Dozenten bzw. der Dozentin und den anderen Teilnehmer(innen) zu dem vorgegebenen Termin und gehen mit ihnen – wie in einem klassischen Seminar oder Lehrgang – die Unterlagen gemeinsam durch.



### Fachkreis

Die IHK-Fachkreise Bilanzbuchhaltung und Personalmanagement sind eine weitere Form der fachlichen Weiterbildung, die auf Information durch Erfahrungsaustausch und Beratung auf Gegenseitigkeit beruht. In Fachreferaten werden grundsätzliche und aktuelle Themenstellungen aufgegriffen. Ziel der Fachkreise ist es, kleinen und mittleren Unternehmen Unterstützung anzubieten, Know-how zu vermitteln und Alternativen aufzuzeigen.



### Lehrgang mit IHK-Zertifikat

In den Zertifikatslehrgängen greift die IHK den Bedarf der Unternehmen nach kurzen und effizienten Weiterbildungsmaßnahmen auf. Die Anpassungslehrgänge schließen mit einem IHK-Zertifikat ab und vermitteln Spezialwissen in einem betrieblichen Funktionsbereich wie Controlling, Marketing, Außenwirtschaft etc. Sie bilden das Bindeglied zwischen den Aufstiegsfortbildungen und den Seminaren. Prägnant und intensiv vermitteln sie in 40 bis 160 Unterrichtsstunden aktuelle Themen.



### Lehrgang mit IHK-Prüfung

Die zwei- bis dreijährigen berufsbegleitenden Vorbereitungslehrgänge auf die bundeseinheitlichen, öffentlich-rechtlichen IHK-Prüfungen gehören zu den Klassikern der Weiterbildung. Umfangreich ist das Angebot an Lehrgängen zur Qualifizierung zu Fachkaufleuten, Fachwirten, Industriemeistern und Betriebswirten.



### Firmenschulung

Immer mehr Unternehmen nutzen die Möglichkeit, in Zusammenarbeit mit der IHK-Weiterbildung betriebsinterne Seminare und Lehrgänge durchzuführen. Diese werden maßgeschneidert für die Betriebe konzipiert.

Sämtliche aufgeführten Veranstaltungen werden auch als Inhouse-Schulungen durchgeführt. Nutzen Sie das Serviceangebot der Firmenseminare und -lehrgänge.

## 3. WEB-Suche

Der Weg zu weiteren Informationen zu Ihrer Veranstaltung und zur Anmeldung:

1

### Dokumentennummer bestimmen

Jede Veranstaltung kann über die Dokumentennummer (Dok. Nr.) gesucht werden.

<b>Zoll für Einsteiger</b>		
Die Vorschriften bei der Ein- und Ausfuhr von Waren sind komplex. Häufig werden Mitarbeiter mit Aufgaben der Zollabwicklung betraut, obwohl sie keine Vorkenntnisse im Zollbereich haben.		
<b>Datum</b>	<b>Uhrzeit</b>	<b>Referent</b>
15.02.2024	09:00 - 16:30 Uhr	Martin Thorwesten
08.04.2024	<b>Ort</b>	<b>Kosten</b>
Dok. Nr. 162157442	Osnabrück	245 €

Dok. Nr. 162157442

2

### Dokumentennummer online eingeben

Geben Sie die Dokumentennummer der gewünschten Veranstaltung in die Suchleiste auf der Startseite der IHK Osnabrück – Emsland – Grafschaft Bentheim ein unter:

[www.ihk.de/osnabrueck](http://www.ihk.de/osnabrueck)

Willkommen bei Ihrer IHK.  
Wie können wir Ihnen helfen?

Suchbegriff oder Nr.

162157442

Ausbildung und Weiterbildung | Unternehmensgründung und -förderung | Recht und Steuern  
Innovation und Energie | International | Standortpolitik

3

### Veranstaltungsdetails

Sie finden die Veranstaltungsdetails, weitere Informationen zu den Terminen, zum Veranstaltungsort und den Referenten sowie die Möglichkeit zur Anmeldung. Ebenso werden Ihnen der Ansprechpartner und seine Kontaktdaten für diese Veranstaltung angezeigt.

## Zoll für Einsteiger

✓ [Veranstaltungsdetails](#)

✓ [Termine, Veranstaltungsorte und Referenten](#)

✓ [Weitere Informationen](#)

✓ [Veranstalter](#)



## 4. Fördermöglichkeiten

### Begabtenförderung „Berufliche Bildung“

- Absolventen der dualen Berufsausbildung unter 25 Jahre
- min. 87 Punkte in der Abschlussprüfung erreicht und min. 15 Stunden pro Woche berufstätig
- 8.700 €, verteilt auf drei Jahre

#### Information

Lisa Schwerdtfeger | ☎ 0541 353-449 | @schwerdtfeger@osnabruECK.ihk.de

👉 [www.sbb-stipendien.de](http://www.sbb-stipendien.de)

### Aufstiegs-Bafög

- Fachkräfte, die sich auf einen Fortbildungsabschluss vorbereiten  
(z. B. Industriemeister, Fachwirte oder Betriebswirte)
- Zuschuss: 50 % der Lehrgangs-/Prüfungsgebühr + Zinsgünstiges Darlehen
- 50 % Erlass auf das Darlehen bei bestandener Prüfung

#### Information

Gisela Schulte-Lulis | ☎ 0541 353-477 | @schulte-lulis@osnabruECK.ihk.de

👉 [www.aufstiegs-bafog.info](http://www.aufstiegs-bafog.info)

## Bildungsscheck NRW

- Individuelle oder betriebliche Förderung für Privatpersonen und Betriebe aus NRW
- 50 % der Lehrgangskosten, max. 500 €

### Information

[www.bildungsscheck.nrw.de](http://www.bildungsscheck.nrw.de)

[www.weiterbildungsberatung.nrw/beratungsstellensuche](http://www.weiterbildungsberatung.nrw/beratungsstellensuche)



A young man with short brown hair, wearing a black leather jacket over a white t-shirt and blue jeans, is sitting on a concrete ledge outdoors. He is smiling and looking towards the camera while holding a white tablet computer. The background is a blurred outdoor setting with a fence and some greenery.

## Ausbildung und Weiterbildung

## Ihre Fachkräfte von morgen

Wir beraten Sie gern ☎ 0541 353-476

## 5. Deutscher Qualifikationsrahmen

### Einordnung im Deutschen Qualifikationsrahmen (DQR) Schulische/akademische Bildung vs. Berufliche Bildung

Schulische und akademische Bildung		Berufliche Bildung
Promotion	8	keine Zuordnung
Master und gleichgestellte Abschlüsse	7	Master Professional, (Technische(r)) Betriebswirt(in), Berufspädagoge/in, Strategische(r) Professional (IT)
Bachelor und gleichgestellte Abschlüsse	6	Bachelor Professional, Meister(in), Fachwirt(in), Fachkaufmann/-frau, Aus- und Weiterbildungspädagoge, Operative(r) Professional (IT), Staatl. gepr. Techniker(in), Staatl. gepr. Betriebswirt(in)
keine Zuordnung	5	Zertifizierte(r) IT-Spezialist(in), sonst. berufliche Fortbildungsqualifikationen nach dem Berufs- bildungsgesetz (BBiG)
Allgemeine Hochschulreife (AHR), Fachgebundene Hochschulreife (FbgHR), Fachhochschulreife (FHR)	4	Duale Berufsausbildung (3- und 3,5-jährige), Berufsfachschulen
Mittlerer Schulabschluss (MSA)	3	Duale Berufsausbildung (2-jährig), Berufsfachschule
erfolgreicher Abschluss der Mittelschule, qualifizierter Abschluss der Mittelschule	2	Berufsausbildungsvorbereitung (BvB, BvB-Reha, BVJ), Einstiegsqualifizierung (EQ)
keine Zuordnung	1	Berufsausbildungsvorbereitung (BvB, BvB-Reha, BVJ)

## 6. Veranstaltungen



## 6.1 Ausbilder



### Ausbilderqualifizierung – Lehrgänge Ausbildung der Ausbilder

In der Ausbilderqualifizierung stehen die besonderen Anforderungen der betrieblichen Ausbildung im Vordergrund. Die Vorbereitungskurse auf die Ausbildereignungsprüfung bieten wir Ihnen in folgenden Formaten an:



- Bildungswoche Ausbildung der Ausbilder: Dok. Nr. 162166545
- Ausbildung der Ausbilder berufsbegleitend: Dok. Nr. 162155555
- Ausbildung der Ausbilder im Blended Learning Konzept: Dok. Nr. 162166892
- Ausbildung der Ausbilder für Fachwirte: Dok. Nr. 162155658
- Ausbildung der Ausbilder als Webinar kompakt: Dok. Nr. 162157502
- Ausbildung der Ausbilder als Webinar berufsbegleitend: Dok. Nr. 162170062

Unsere Ausbilderlehrgänge finden Sie unter:

[www.ihk.de/osnabrueck](http://www.ihk.de/osnabrueck) (Suchbegriff: AdA)



### Azubis führen, fördern und fordern

In diesem Webinar erhalten Ausbildungsbeteiligte und -verantwortliche praxisnahe und effektive Impulse und Instrumente, um die Rolle als Führungskräfte für alle Auszubildenden noch souveräner zu gestalten und alle Ausbildungsziele ganzheitlich zu erreichen.

#### Datum

30.09., 02.10., 07.10.,  
09.10.2024

Dok. Nr. 162158228

#### Uhrzeit

jeweils 09:00 – 13:00 Uhr

#### Ort

Online

#### Referent

Bettina Giese

#### Kosten

360 €



### IHK Online Sprint „Nachhaltige Ausbildungspraxis“

Nachhaltigkeit muss auch in der Ausbildung verankert werden, um Wirkung im Unternehmen entfalten zu können. Zugleich verändert sich durch einen Nachhaltigkeitsansatz auch die Art der Ausbildungsdurchführung. Diese Webinar-Reihe vermittelt das grundlegende Wissen rund um die Themen „Berufsbildung für nachhaltige Entwicklung“ und „nachhaltigkeitsorientierte Ausbildungspraxis“.

Datum	Uhrzeit	Kosten
17.10., 14.11, 18.11., 21.11., 25.11. 28.11.2024	jeweils 18:00 - 20:00 Uhr	429 €
Dok. Nr. 162170299	<b>Ort</b> Online	



### Change your mind – die neue Rolle des Ausbilders als Lernprozessbegleiter

Ausbilderinnen und Ausbilder, die ihr Wissen zum veränderten AEO-Rahmenplan auf den neuesten Stand bringen möchten, lernen die neuen Methoden, Tools und Techniken der modernen Ausbildung kennen, um die Rolle des sog. „Lernprozessgestalters“ auszufüllen.

Datum	Uhrzeit	Referent
28.10.2024	09:00 - 16:30 Uhr	Karina Römerscheid
Dok. Nr. 16120241028	<b>Ort</b> Osnabrück	<b>Kosten</b> 245 €



### Die Kommunikation mit der neuen Azubi-Generation

Zu den wichtigsten Eigenschaften eines Ausbilders gehört Kommunikationsfähigkeit, um das Vertrauen der Auszubildenden zu gewinnen und um Sorgen/Probleme aber auch Wünsche zu erfahren. Ziel des Seminars ist es, Tipps und Ideen zu erarbeiten, um glaubwürdig, kompetent und vertrauensvoll aufzutreten.

Datum	Uhrzeit	Referent
27.11.2024	09:00 - 16:30 Uhr	Melanie Freese
Dok. Nr. 162157614	<b>Ort</b> Osnabrück	<b>Kosten</b> 245 €

## 6.2 Auszubildende



### Get started – das Einführungsprogramm für Azubis

Um an dem Einführungsprogramm teilzunehmen, müssen aus den angebotenen Azubi-Seminaren (mit \* markiert) **vier Seminare pro Azubi** gebucht und besucht werden. Das Tolle daran ist, dass das Programm individuell kombinierbar und somit thematisch frei wählbar ist.

#### Datum

09.08. – 25.09.2024  
Dok. Nr. 161090824

#### Uhrzeit

siehe Einzeltermine  
**Ort**  
siehe Einzeltermine

#### Referent

Dozententeam  
**Kosten**  
700 €



### Ein gelungener Start in die Ausbildung! \*

Die Auszubildenden erhalten an diesem Seminartag Hilfestellungen, um besser im Berufsalltag anzukommen, sich schneller im Team zu integrieren und sich somit sicherer zu fühlen. Dadurch erhöhen sich Leistungsbereitschaft und Motivation.

#### Datum

09.08.2024  
Dok. Nr. 162157175

#### Uhrzeit

09:00 - 16:30 Uhr  
**Ort**  
Osnabrück

#### Referent

Melanie Freese  
**Kosten**  
190 €



### NEU: Social Media für Auszubildende (Webinar) \*

In diesem Webinar lernen die Auszubildenden die Eckpfeiler einer unternehmerischen Social-Media-Arbeit kennen und erhalten einen Überblick über die gängigen Social Media Plattformen und ihre Nutzung im Unternehmenskontext.

#### Datum

12.08., 02.09.2024  
Dok. Nr. 161120824

#### Uhrzeit

jeweils 15:00 - 17:30 Uhr  
**Ort**  
Online

#### Kosten

190 €



### Telefonseminar für Auszubildende \*

Der tägliche Umgang mit dem Telefon ist auch für die Auszubildenden durch ständig steigende Anforderungen im Unternehmen unverzichtbar. Das Seminar vermittelt das Telefon wirksam einzusetzen und sich kundengerecht zu verhalten.

#### Datum

13.08., 16.08.,  
10.09.2024 | Osnabrück  
26.08.2024 | Lingen  
Dok. Nr. 162157002

#### Uhrzeit

09:00 - 16:30 Uhr  
**Ort**  
Osnabrück | Lingen

#### Referent

Walter Hennig

#### Kosten

190 €



### Knigge-Grundlagen für Auszubildende \*

In diesem Seminar werden Eigenschaften wie Wertschätzung, Höflichkeit, Aufmerksamkeit und die Art der Kommunikation im Umgang mit anderen Menschen (z.B. Vorgesetzten, Kollegen und Kunden) unter die Lupe genommen, damit die Auszubildenden einen professionellen Eindruck hinterlassen.

#### Datum

21.08.2024, 12.09.2024  
Dok. Nr. 162157028

#### Uhrzeit

09:00 - 16:30 Uhr  
**Ort**  
Osnabrück

#### Referent

Melanie Freese

#### Kosten

190 €



### Qualifizierung zum Gesundheitsscout

In dem Seminar „Qualifizierung zum Gesundheitsscout“ werden Auszubildende darin geschult, die Gesundheitssituation in ihren Betrieben zu analysieren und Handlungsansätze zur Gesundheitsförderung zu entwickeln.

#### Datum

21.08. – 11.09.2024  
Dok. Nr. 16292323

#### Uhrzeit

14:00 - 17:30 Uhr  
**Ort**  
Osnabrück

#### Kosten

170 €





### Business-Englisch Grundlagen für Auszubildende – Kommunikation im Berufsalltag \*

Die Auszubildenden vertiefen in diesem Seminar in praktischen Übungen die Konversationsfähigkeit auf Englisch am Telefon. Dabei werden geläufige Vokabeln trainiert und der Wortschatz erweitert. In einer abwechselnden Mischung aus Vortrag, Gruppenarbeit, Diskussion und aktiven Rollenspielen erhalten die Auszubildenden die notwendige Sicherheit, um sich und das Unternehmen auf Englisch kundenorientiert zu präsentieren.

#### Datum

27.08.2024

Dok. Nr. 162168010

#### Uhrzeit

09:00 - 16:30 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Martina Eßing

#### Kosten

190 €



### Zeitmanagement und Büroorganisation für Auszubildende \*

In diesem Seminar erhalten die Auszubildenden eine Hilfestellung für eine gute Organisation und ein entsprechendes Zeitmanagement. Diese steigern die Leistung und sorgen dafür, auch in stressigen Zeiten den Überblick zu behalten und somit zufriedener zu sein.

#### Datum

28.08.2024

Dok. Nr. 162164138

#### Uhrzeit

09:00 - 16:30 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Melanie Freese

#### Kosten

190 €



### Agile Lerntechniken für Auszubildende \*

Im Rahmen dieses Seminars lernen die Auszubildenden spannende Tipps und Tools kennen, die sie auf der eigenen Lernreise begleiten. Egal, ob sie für die nächste Prüfung lernen, sich eine neue Sprache aneignen wollen, im Beruf eine neue Fähigkeit erwerben möchten oder sich einfach für ein neues Thema interessieren.

#### Datum

29.08.2024

Dok. Nr. 162170008

#### Uhrzeit

09:00 - 16:30 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Martina Hölscher

#### Kosten

190 €

**NEU: „KI-Scout (IHK) – Webinar“**

Im Fokus dieses Online-Zertifikatslehrgangs für Azubis steht die Vermittlung von Kenntnissen und Fähigkeiten, um das Potenzial von KI zu erkennen, die Technologie zu verstehen und verschiedene Tools sicher anzuwenden. Die Qualifizierung umfasst Themen wie Einführung in KI, Anwendung, Datenmanagement, Ethik, Datenschutz und insbesondere den praxisorientierten Einsatz von KI-Tools.

**Datum**

02.09. – 04.11.2024  
Dok. Nr. 161240902

**Uhrzeit**

gem. Stundepplan  
**Ort**  
Online

**Kosten**

990 €

**NEU: Außenwirtschaft – Grundlagen für Auszubildende \***

In diesem Seminar lernen die Auszubildenden die Grundlagen der Außenwirtschaft kennen. Themen wie Warenursprünge, Zolltarifnummern und Zollabwicklungen werden behandelt, um die Auszubildenden für die Außenwirtschaft zu sensibilisieren.

**Datum**

11.09.2024  
Dok. Nr. 161241109

**Uhrzeit**

09:00 – 16:30 Uhr  
**Ort**  
Osnabrück

**Kosten**

190 €

**Rhetorik für Auszubildende \***

Beim Start ins Berufsleben stehen die Auszubildenden vor vielen neuen Situationen, in denen sie sich darstellen und behaupten müssen. Der sichere Umgang mit der Sprache, überzeugendes Argumentieren gepaart mit einer sympathischen Souveränität im Auftreten ist für sie selbst und ihr Unternehmen ein Gewinn.

**Datum**

25.09.2024  
Dok. Nr. 162157984

**Uhrzeit**

09:00 – 16:30 Uhr  
**Ort**  
Osnabrück

**Referent**

Helga Vahlefeld

**Kosten**

190 €



### NEU: Online-Planspiel für Auszubildende „BWL – easy und konkret“

Bei dieser Unternehmenssimulation geht es um die vereinfachte Abbildung realer Situationen. Es werden Inhalte aus den Bereichen Personalwesen, Rechnungswesen, Marketing, BWL und VWL verbunden. Die Auszubildende lernen, Unternehmensentscheidungen zu treffen und die Ergebnisse zu analysieren.

#### Datum

15.10. – 18.10.2024  
Dok. Nr. 16125032024

#### Uhrzeit

09:00 - 13:00 Uhr  
bzw. 16:00 Uhr

#### Kosten

419 €

#### Ort

Online



### Qualifizierung zum Energie-Scout

Die Qualifizierung zum Energie-Scout bietet Auszubildenden die Möglichkeit, sich vertieftes Wissen zum Thema Energieeffizienz anzueignen und in ihren Ausbildungsunternehmen Energieeinsparpotenziale zu erkennen, zu dokumentieren und Verbesserungen anzuregen. Sie tragen somit aktiv zum Klimaschutz bei.

#### Datum

23.10.2024 – 22.01.2025  
Dok. Nr. 162137204

#### Uhrzeit

15:00 - 18:00 Uhr

#### Kosten

210 €

#### Ort

Osnabrück



### Rechnungswesen für kaufmännische Auszubildende

Dieser Lehrgang richtet sich an kaufmännische Auszubildende, die ihre Kenntnisse im Bereich Rechnungswesen festigen möchten. Es werden Inhalte der Buchführung sowie der Kosten- und Leistungsrechnung vermittelt. Die Auszubildenden sollten zum Teilnahmezeitpunkt im **dritten Ausbildungsjahr** (bei dreijähriger Ausbildung) bzw. im **zweiten Ausbildungsjahr** (bei zweijähriger Ausbildung) sein.

#### Für Auszubildende „Industriekaufleute“

Datum	Uhrzeit	Kosten
13.08. – 24.09.2024	17:30 – 20:45 Uhr	210 €
Dok. Nr. 16262311	<b>Ort</b> Osnabrück	

#### Für Auszubildende „Kaufleute für Büromanagement“

Datum	Uhrzeit	Kosten
21.10. – 02.12.2024	17:30 – 20:45 Uhr	210 €
Dok. Nr. 162164506	<b>Ort</b> Osnabrück	



### Prüfungsvorbereitungskurse Abschlussprüfung Teil I/ Zwischenprüfung

- Alle IT-Berufe (online): Dok. Nr. 162154082  
(Fachinformatiker/-in Fachrichtung Anwendungsentwicklung, Systemintegration, Daten- und Prozessanalyse oder digitale Vernetzung, IT-System-Elektroniker/-in, Kaufmann/-frau für IT-System-Management, Kaufmann/-frau für Digitalisierungsmanagement)
- Kaufmann/-frau für Büromanagement (Präsenz): Dok. Nr. 162149515
- Kaufmann/-frau für Groß- und Außenhandelsmanagement (online): Dok. Nr. 161240813
- Kaufmann/-frau im E-Commerce (online): Dok. Nr. 162166576
- Kaufmann/-frau im Einzelhandel (Präsenz): Dok. Nr. 161101123





### Prüfungsvorbereitungskurse Abschlussprüfung Teil II/ Abschlussprüfung

- Fachinformatiker/in - Fachrichtung Anwendungsentwicklung (Online):  
Dok. Nr. 162161990
- Fachinformatiker/in - Fachrichtung Systemintegration (Online): Dok. Nr. 162161995
- Immobilienkaufmann/-frau (online): Dok. Nr. 162166578
- Industriekaufmann/-frau (Präsenz): Dok. Nr. 162155873
- **NEU:** Industriemechaniker/in (online): Dok. Nr. 161020924
- Kaufmann/-frau im E-Commerce (online): Dok. Nr. 162166760
- Kaufmann/-frau im Einzelhandel (Präsenz): Dok. Nr. 161101120
- Kaufmann/-frau für Büromanagement (Präsenz): Dok. Nr. 162155506
- Kaufmann/-frau für Digitalisierungsmanagement (Online): Dok. Nr. 162166581
- Kaufmann/-frau für Groß- und Außenhandelsmanagement (Online):  
Dok. Nr. 162164354
- Kaufmann/-frau für IT-Systemmanagement (Online): Dok. Nr. 162166582
- Fachkraft für Lagerlogistik (Online): Dok. Nr. 162166579
- Technische Produktdesigner/in (Präsenz oder Online): Dok. Nr. 162161127
- Verkäufer/in (Präsenz): Dok. Nr. 161101123



### Online-Prüfungsvorbereitung (Prozubi)

Prozubi ist eine Online-Lernplattform, auf der Auszubildende mit hunderten Lernvideos und tausenden Übungsaufgaben Ausbildungsinhalte lernen und wiederholen können. Der Zugang ist für drei Monate freigeschaltet. Eine Liste der Berufe und Pakete sowie alle weiteren Informationen finden Sie auf unserer Homepage unter der Dok. Nr. 162133349.

## 6.3 Außenwirtschaft



### NEU: Grundlagen der US-Re-Exportkontrolle

Viele Unternehmen sind vom US-Re-Exportrecht betroffen. Berührungspunkte können gegeben sein, wenn bspw. US-Güter in andere Länder re-exportiert werden oder diese US-Güter als Vormaterialien in neue Produkte eingehen oder auch dann, wenn Kunden und Länder beliefert werden, gegen die die USA ein Handelsembargo verhängt haben. Das Webinar gibt einen Überblick zu den einschlägigen US-Vorschriften und vermittelt deren Grundlagen.

#### Datum

11.07.2024

Dok. Nr. 161220223

#### Uhrzeit

09:00 - 12:30 Uhr

#### Ort

Online

#### Referent

Kristin Scholand

#### Kosten

150 €



### NEU: Zolltechnische Abwicklung von Importgeschäften

Die Teilnehmer lernen, wie mit den richtigen Zollverfahren Kosten gesenkt und Haftungsrisiken vermieden werden können. Sie lernen die Neuerungen des Unionszollkodex für den Bereich Import kennen und wie Import- und Zollprozesse rechtssicher abgewickelt werden können.

#### Datum

11.07.2024

Dok. Nr. 161290524

#### Uhrzeit

09:00 - 12:30 Uhr

#### Ort

Online

#### Referent

Stefan Schuchardt

#### Kosten

150 €



### Dual-Use-Prüfungen und Genehmigungscodierungen

Die Teilnehmer erhalten zunächst einen vertieften Überblick über die Grundlagen und Systematik der Exportkontrolle. Im Anschluss wird die konkrete Anwendung anhand praktischer Beispiele behandelt. Das Online-Seminar legt einen Schwerpunkt auf die korrekte Ermittlung der jeweiligen Genehmigungscodierung (Y901, 3LNA, 3LLB,...).

#### Datum

17.07.2024

Dok. Nr. 162158272

#### Uhrzeit

09:00 - 12:30 Uhr

#### Ort

Online

#### Referent

Stefan Schuchardt

#### Kosten

150 €



### Umsatzsteuer International: EU-Lieferungen und Reihengeschäfte

Die Umsatzsteuerbefreiung von EU-Lieferungen und Reihengeschäften ist 2020 grundlegend neu geregelt worden. Das Seminar informiert die Teilnehmer über alles Wissenswerte und geht auf das Schreiben des BMF vom 25.04.2023 ein. Auch Besonderheiten werden erläutert.

**Datum**

26.08.2024

Dok. Nr. 162170136

**Uhrzeit**

09:00 - 16:30 Uhr

**Ort**

Osnabrück

**Referent**

Rüdiger Weimann

**Kosten**

245 €



### Export- und Zollabwicklung EU und Drittländer

In diesem Webinar lernen die Teilnehmer die verschiedenen Exportpapiere kennen. Anhand konkreter Aufgabenstellungen aus der Praxis lernen die Teilnehmer, die Formulare ordnungsgemäß auszufüllen. Grundkenntnisse werden vorausgesetzt.

**Datum**

28.08., 17.09.2024

Dok. Nr. 162158269

**Uhrzeit**

09:00 - 17:00 Uhr

**Ort**

Online

**Referent**

Stefan Schuchardt

**Kosten**

240 €



### Das Ausfuhrverfahren ATLAS

In diesem Seminar geht es um die zollamtliche Abfertigung von Ausfuhrsendungen und die Abwicklung des elektronischen Ausfuhrverfahrens ATLAS. Neben den Grundlagen der Ver Zollung wird das System der Zollpräferenzen sowie Vereinfachungen bei der Ausfuhr behandelt. Den Abschluss der Veranstaltung bildet eine Einführung in die Exportkontrolle.

**Datum**

29.08.2024

Dok. Nr. 161130224

**Uhrzeit**

09:00 - 16:00 Uhr

**Ort**

Osnabrück

**Referent**

Kristin Scholand

**Kosten**

245 €



### Einführung in die Exportkontrolle

Der Außenwirtschaftsverkehr ist frei. Dennoch unterliegen Exporte in Drittländer zahlreichen Einschränkungen und selbst harmlos anmutende Waren können Ausfuhrbeschränkungen unterliegen. Jeder Exporteur ist verpflichtet, Warenempfänger, Bestimmungsland sowie Verwendungszweck andere warenbezogene Beschränkungen (Dual-Use etc.) zu prüfen. Das Webinar vermittelt einen Überblick über die Systematik der Exportkontrolle.

**Datum**

04.09.2024

Dok. Nr. 162136212

**Uhrzeit**

09:00 - 17:00 Uhr

**Ort**

Online

**Referent**

Stefan Schuchardt

**Kosten**

240 €



### Zoll für Einsteiger

Die Vorschriften bei der Ein- und Ausfuhr von Waren sind komplex. Häufig werden Mitarbeiter mit Aufgaben der Zollabwicklung betraut, obwohl sie keine Vorkenntnisse im Zollbereich haben.

**Datum**

12.09., 25.11.2024

Dok. Nr. 162157442

**Uhrzeit**

09:00 - 16:30 Uhr

**Ort**

Osnabrück

**Referent**

Martin Thorwesten

**Kosten**

245 €



### IHK-Online-Sprint „EU-Taxonomie“

Dieser IHK-Online-Sprint vermittelt Entscheiderinnen und -entscheidern sowie Nachhaltigkeits- und Strategieverantwortlichen aller interessierten Unternehmen in drei praxisnah aufgebauten Schritten, wie die Taxonomieverordnung zu verstehen und umzusetzen ist, welche Spielräume es gibt und auf welche internen Prozesse und Kennzahlen es ankommt.

**Datum**

13.09. + 20.09.2024,

11.10. + 18.10.2024,

22.11. + 29.11.2024

Dok. Nr. 161031123

**Uhrzeit**

09:00 - 11:15 Uhr

**Ort**

Online

**Kosten**

289 €





### Zollorganisation und Compliance im Zollbereich für KMU

In diesem Seminar erfahren die Teilnehmer, welche Wege die Haftung für Compliance von Behörden und Gerichten reduzieren und welche ersten Schritte beim Aufbau einer Zollorganisation notwendig sind. Diese sind auch für kleine und mittelständische Unternehmen anwendbar.

**Datum**

19.09.2024

Dok. Nr. 162169190

**Uhrzeit**

09:00 - 16:30 Uhr

**Ort**

Osnabrück

**Referent**

Thorsten Goebel

**Kosten**

245 €



### Intrahandelsstatistik 2024

Die Teilnehmer lernen in diesem Webinar die Änderungen im Bereich der Intrahandelsstatistik kennen und lernen anhand von Fällen mit Musterlösungen, wie diese in die Praxis umgesetzt werden sollen.

**Datum**

26.09.2024

Dok. Nr. 161230424

**Uhrzeit**

09:00 - 13:00 Uhr

**Ort**

Online

**Referent**

Jenny Clermont

**Kosten**

150 €



### Warenursprung und Präferenzrecht in der betrieblichen Praxis

Die Teilnehmenden erhalten erste vertiefte Einblicke in die Thematik, den sicheren Umgang mit Präferenzaussagen und -dokumenten zu erlernen sowie Notwendigkeiten für den entsprechenden Organisationsaufbau im eigenen Unternehmen zu erkennen.

**Datum**

06.11.2024

Dok. Nr. 161200624

**Uhrzeit**

09:00 - 16:30 Uhr

**Ort**

Osnabrück

**Referent**

Thorsten Goebel

**Kosten**

245 €



### Zahlungssicherung im internationalen Geschäft durch Dokumenten-Akkreditiv

Die Teilnehmer erfahren in ausführlicher und vor allem praxisbezogener Form den Umgang mit verschiedenen Akkreditivarten und die Einsatzmöglichkeiten von Akkreditiven.

**Datum**

14.11.2024

Dok. Nr. 162157618

**Uhrzeit**

09:00 - 16:30 Uhr

**Ort**

Osnabrück

**Referent**

Roland Bick

**Kosten**

245 €



### Lieferantenerklärungen verstehen, ausstellen und anwenden

Die Teilnehmer lernen die präferenziellen Ursprungsregeln kennen und erhalten zahlreiche Hinweise zur praktischen Anwendung und Umsetzung im Unternehmen. Außerdem lernen die Teilnehmer die verschiedenen Arten von Lieferantenerklärungen kennen sowie Möglichkeiten und Gestaltungsspielräume bei deren Ausstellung für Kunden und Lieferanten.

**Datum**

18.11.2024

Dok. Nr. 162157630

**Uhrzeit**

09:00 - 12:30 Uhr

**Ort**

Osnabrück

**Referent**

Kristin Scholand

**Kosten**

150 €



### Einreihen von Waren in den Zolltarif

Anhand praktischer Beispiele lernen die Teilnehmer grundlegende Kenntnisse für den Umgang mit dem Zolltarif. Sie erhalten mehr Sicherheit in der Einreihung von Waren und in der Anwendung des Elektronischen Zolltarifs (EZT-Online).

**Datum**

18.11.2024

Dok. Nr. 162157629

**Uhrzeit**

13:30 - 17:00 Uhr

**Ort**

Osnabrück

**Referent**

Kristin Scholand

**Kosten**

150 €



### Praktische Abwicklung von Importgeschäften

Das Seminar vermittelt die Abwicklung internationaler Einkaufsgeschäfte: Von der gezielten Lieferantensuche im Ausland über die Vertragsgestaltung mit ausländischen Partnern bis zur Importzoll- und Steuerproblematik. Behandelt werden die notwendigen Importzollregelungen und -dokumente sowie Zahlungs- und Transportzertifikate.

**Datum**

20.11.2024

Dok. Nr. 162134883

**Uhrzeit**

09:00 - 16:30 Uhr

**Ort**

Osnabrück

**Referent**

Franz-Josef Drees

**Kosten**

245 €



### INCOTERMS® 2020

Im Seminar werden die Änderungen und Neuerungen der Incoterms 2020 gegenüber den Incoterms 2010 erläutert und die richtige Anwendung der einzelnen Klauseln der Incoterms 2020 dargelegt. Anhand von Beispielen aus dem täglichen Geschäft wird veranschaulicht, welche Klausel zu welchem Geschäft passt.

**Datum**

21.11.2024

Dok. Nr. 161211123

**Uhrzeit**

09:00 - 16:30 Uhr

**Ort**

Osnabrück

**Referent**

Christoph Külzer-Schröder

**Kosten**

245 €



### NEU! Umsatzsteuer auf Geschäfte über die Grenze

„Globalisierung“ heißt grenzüberschreitende Verkäufe auch für KMU. Als Unternehmen, dessen kaufmännische Mitarbeitende oder Steuerberater, wird ein fundiertes Wissen benötigt, wenn rechtssicher agiert werden soll. Das Seminar beinhaltet zahlreiche Checklisten, Musterschreiben und Beispielsrechnungen, die eine sichere Umsetzung erleichtern

**Datum**

25.11.2024 (Präsenz)

02.12.2024 (Online)

Dok. Nr. 161251124

**Uhrzeit**

09:00 - 16:30 Uhr

09:00 - 13:00 Uhr

**Ort**

Osnabrück | Online

**Referent**

Rüdiger Weimann

**Kosten**

245 €



### NEU! Umsatzsteuer-Praxisupdate 2024

Jedes Jahr auf's Neue sollten sich nicht nur die auf Umsatzsteuerfragen spezialisierten Unternehmensabteilungen und (Fach-)Berater, sondern gerade auch die „Generalisten“ mit den Neuerungen des Umsatzsteuerrechts beschäftigen. Denn keine andere Einzelsteuer sieht sich so häufigen und intensiven Finanzamtsprüfungen ausgesetzt wie die Umsatzsteuer. Das Webinar wird alle Neuerungen und Änderungen aufgreifen, die im Dezember 2024 von Praxisrelevanz sind.

#### Datum

13.12.2024

Dok. Nr. 161131224

#### Uhrzeit

09:00 - 13:00 Uhr

#### Ort

Online

#### Referent

Rüdiger Weimann

#### Kosten

150 €

## IHK-Tipp: Newsletter abonnieren

Um monatlich über die aktuellen Seminare und Lehrgänge informiert zu werden, abonnieren Sie bitte den entsprechenden Einzelnewsletter (Versand monatlich).

[news.osnabrueck.ihk.de/anmeldung.jsp](https://news.osnabrueck.ihk.de/anmeldung.jsp)



### Einzelnewsletter

**Newsletter für Wirtschaftsentscheider**

Der kompakte Wochennewsletter  
(Versand freitags)

**Bildungs-Info**

Tipps, Termine und Fachthemen

**Seminare und Lehrgänge**

Die aktuellen Lehrgänge und Seminare

## 6.4 Büromanagement und Kommunikation



### Durchsetzungstraining – Ziele authentisch und nachhaltig erreichen!

In diesem interaktiven Webinar lernen die Teilnehmer durch praxisnahe Übungen und persönlichen Austausch, die Durchsetzungsfähigkeit auf spielerische Weise zu stärken und in kurzer Zeit ein paar wirksame Techniken anzuwenden.

#### Datum

04.09.2024

Dok. Nr. 162166860

#### Uhrzeit

09:00 – 13:00 Uhr

#### Ort

Online

#### Referent

Alexandra Scheper

#### Kosten

150 €



### Stark sein im Stress: Mensch, ärgere dich nicht!

In diesem Seminar lernen die Teilnehmer, sich selbstbewusst beruflich und privat ein- und durchzusetzen, vernünftige Kompromisse einzugehen und selbstbestimmt Grenzen zu setzen. Es werden Methoden vorgestellt, um Ärger und Stress zu vermeiden und Konflikte zu meistern.

#### Datum

05.09.2024

Dok. Nr. 162157633

#### Uhrzeit

09:00 – 16:30 Uhr

#### Ort

Lingen

#### Referent

Nikolaus Rohr

#### Kosten

245 €



### Arbeitsorganisation und persönliches Zeitmanagement

Die Teilnehmer erlernen Techniken des Selbstmanagements und der eigenen Organisation, um die zur Verfügung stehende Zeit optimal zu nutzen. Das Seminar bietet Hilfestellung zur Erstellung eines individuellen Konzeptes zum Zeitmanagement. Neben einer Reihe an bewährten Techniken wird an Faktoren der persönlichen Einstellung gearbeitet.

#### Datum

12.09., 09.12.2024

Dok. Nr. 162156944

#### Uhrzeit

jeweils 09:00 – 16:30 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Ute Herzog

#### Kosten

245 €



### Servicepoint Empfang – Kommunikation und Besuchermanagement

In diesem Seminar festigen die Teilnehmer in praxisnahen Rollenspielen ihre eigenen Kommunikationstechniken so, dass sie zu effektiven Werbeträgern ihres Unternehmens werden und die Anrufer und Besucher in ihnen stets sympathische, kompetente und lösungsorientierte Ansprechpartner haben.

#### Datum

23.10.2024

Dok. Nr. 162157619

#### Uhrzeit

09:00 – 16:30 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Walter Hennig

#### Kosten

245 €



### Neue Wege der Korrespondenz

In diesem Seminar wird aufgezeigt, wie Briefe und E-Mails unter logischen und psychologischen Gesichtspunkten ansprechend aufzubauen sind. Alte Kaufmannszöpfe werden verabschiedet, Briefe und E-Mails natürlich und gepflegt formuliert.

#### Datum

29.10.2024

Dok. Nr. 162166619

#### Uhrzeit

09:00 – 16:30 Uhr

#### Ort

Lingen

#### Referent

Helga Vahlefeld

#### Kosten

245 €



### Telefonieren, wie Kunden es wünschen

Telefontraining soll allen Mitarbeitern im Unternehmen dazu dienen ihre Telefonqualitäten zu überprüfen, sich der Wichtigkeit des richtigen und effektiven Telefonierens bewusst zu werden und das eigene Telefonverhalten dort, wo gewünscht, zu optimieren.

#### Datum

29.10.2024

Dok. Nr. 162157988

#### Uhrzeit

09:00 – 16:30 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Nicole von der Linde

#### Kosten

245 €



### Texten fürs Web: So schreiben Sie richtig gute Webtexte

In diesem Webinar lernen die Teilnehmer, besser für die digitalen Kanäle zu schreiben und sind in der Lage mediengerecht und leserfreundlicher zu formulieren. Mit umsetzbaren Tipps kann die Qualität der Texte erheblich verbessert werden.

**Datum**

05.11.2024

Dok. Nr. 162162621

**Uhrzeit**

09:00 - 16:30 Uhr

**Ort**

Online

**Referent**

Gabriela Meyer

**Kosten**

240 €



### NEU! Optimierte PowerPoint-Folien mit KI-Unterstützung

Nach diesem Webinar können sich die Teilnehmenden von zeitaufwendigen Standard-Präsentationen verabschieden und entdecken, wie KI die eigene Arbeit transformieren kann. Sie lernen, wie sie ihre Präsentationen ab sofort in Rekordzeit auf das nächste Level heben können.

**Datum**

07.11.2024

Dok. Nr. 161130324

**Uhrzeit**

09:00 - 13:00 Uhr

**Ort**

Online

**Referent**

Gabriela Meyer

**Kosten**

150 €



### Der souveräne Auftritt – Rhetorik für den Arbeitsalltag

In diesem Seminar arbeiten die Teilnehmer effektiv an allen Bereichen des erfolgreichen Auftritts: Wortwahl, Argumentation, Körpersprache und Stimme. Neben den notwendigen Theorie-Informationen haben die Teilnehmer die Möglichkeit eines Probe-Vortrags mit Videoanalyse und individuellem Feedback.

**Datum**

19.11. - 20.11.2024

Dok. Nr. 162157669

**Uhrzeit**

09:00 - 16:30 Uhr

**Ort**

Osnabrück

**Referent**

Celina Schareck

**Kosten**

420 €



### Besser texten mit Hilfe von ChatGPT & Co

In diesem Webinar lernen die Teilnehmer die Anwendungsmöglichkeiten für künstliche Schreibassistenten kennen und nutzen. Die Teilnehmer gewinnen Schreibkompetenz und erfahren über verschiedenen Übungen, welche Möglichkeiten diese innovative Technologie bietet, um die Schreibarbeit zu erleichtern.

**Datum**

21.11.2024

Dok. Nr. 162170807

**Uhrzeit**

09:00 - 13:00 Uhr

**Ort**

Online

**Referent**

Gabriela Meyer

**Kosten**

150 €



### Inspirations-Workshop: Atmosphere Design für Ihr Büro

Die Teilnehmer erfahren in diesem Webinar, wie sie neue, ungewöhnliche oder witzige Konzepte für ihre Räumlichkeiten und Veranstaltungen entwickeln. Oft lässt sich schon mit einfachen Mitteln eine außergewöhnliche und angenehme Umgebung gestalten, die bei der Arbeit unterstützt und Energie spendet.

**Datum**

26.11.2024

Dok. Nr. 162170810

**Uhrzeit**

09:00 - 13:00 Uhr

**Ort**

Online

**Referent**

Gabriela Meyer

**Kosten**

150 €


## Wir unterstützen Sie

Die aktuellen Weiterbildungsangebote finden Sie unter der Nummer 886 auf:

 [www.ihk.de/osnabrueck](http://www.ihk.de/osnabrueck)

Prägnant werden dort für jede Weiterbildungsveranstaltung die Ziele, Teilnehmervoraussetzungen und Inhalte beschrieben.

Besuchen Sie uns im Internet oder rufen Sie uns an:

 0541 353-0





### NEU! Zeitmanagement im Büro: mit Pomodoro, Task-Management und ChatGPT zu besseren Ergebnissen

In diesem Seminar erfahren die Teilnehmenden, wie sie durch gezielte Techniken und moderne Technologie (KI und Automatisierungen) ihre Produktivität im Büroalltag erheblich steigern können. Das Seminar bietet praxisnahe Ansätze zur Optimierung des Zeitmanagements, zur Verbesserung der Arbeitsorganisation und einfache Tipps für mehr Fokus.

#### Datum

27.11.2024

Dok. Nr. 161241127

#### Uhrzeit

09:00 bis 16:30 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Denis Sandmann

#### Kosten

245 €



### Richtiger Umgang mit schwierigen Menschen und Gesprächssituationen im Mitarbeiter- sowie Kundenkontakt

In diesem Webinar durchblicken Sie die Gründe für das für Sie unangenehme Verhalten Ihrer Vorgesetzten, Kollegen, Lieferanten bzw. sonstiger Kooperationspartner. Sie lernen in diesem Zuge auch, Ihre eigenen Reaktionen zu reflektieren und zu verbessern.

#### Datum

10.12.2024

Dok. Nr. 162158206

#### Uhrzeit

08:30 - 16:00 Uhr

#### Ort

Online

#### Referent

Dirk Raguse

#### Kosten

240 €

## 6.5 Einkauf, Marketing und Vertrieb



### Fit für Preisverhandlungen

Die Teilnehmer lernen das ABC der erfolgreichen Preisverhandlung und trainieren Einkaufsgespräche zu optimieren. Darüber hinaus lernen sie Strategien kennen, wie man in die Offensive gehen und eigene Forderungen sowie Ziele überzeugend begründen und durchsetzen kann. So meistern die Teilnehmer erfolgreich die nächste Preisverhandlungsrunde.

#### Datum

05.09.2024

Dok. Nr. 162156992

#### Uhrzeit

09:00 - 16:30 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Katrin R. Feldner

#### Kosten

245 €



### Online Marketing Kompakt – Das Wichtigste für Ihren Erfolg im Web an einem Tag

In diesem Webinar lernen die Teilnehmer kompakt die wichtigsten Aspekte eines erfolgreichen Online-Marketings kennen, um die eigenen Maßnahmen effizient und effektiv auf- und auszubauen. Die Teilnehmer lernen anhand von zahlreichen positiv- und negativ-Beispielen aus der Praxis verschiedene Formen des Online-Marketings kennen.

#### Datum

17.09.2024

Dok. Nr. 162158044

#### Uhrzeit

09:00 - 15:30 Uhr

#### Ort

Online

#### Referent

Krischan Kuberzig

#### Kosten

240 €



### Professionelles Beschwerdemanagement

Die Teilnehmer erfahren, wie sie die Ursachen einer Beschwerde und das Verhaltensmuster der Kunden erkennen. Durch kundenorientierte und erfolgreiche Reklamationsbehandlung besteht die Chance Kunden weiterhin an das Unternehmen zu binden. In diesem Seminar wird auch der Umgang mit Kommentaren in Sozialen Medien und negativen Einträgen auf Bewertungsportalen thematisiert.

#### Datum

18.09.2024

Dok. Nr. 161220224

#### Uhrzeit

09:00 - 16:30 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Ralf Köncke

#### Kosten

245 €



### Modernes Einkaufsmanagement

Im Einkauf liegt nicht nur sprichwörtlich die Chance auf Gewinne, hier beginnt auch Produktqualität und nicht zuletzt Nachhaltigkeit – Gründe genug, sich mit modernem Einkaufsmanagement auseinanderzusetzen. In diesem Seminar lernen die Teilnehmer, ihr bisher erworbenes Wissen gepaart mit „Neuem“, effizient im Unternehmen einzusetzen.

#### Datum

01.10.2024

Dok. Nr. 161160224

#### Uhrzeit

09:00 – 16:30 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Katja Tischer

#### Kosten

245 €



### Unschlagbar Preise verhandeln in der Praxis – AufbauSeminar für Einkäufer

In diesem Seminar geht es um die Verfeinerung und praktischen Erprobung des Verhandlungsstils für optimale Einkaufsverhandlungen. Die Teilnehmer erfahren interaktiv durch eigene Fallbeispiele, wie gewinnorientiert (fair) verhandelt werden kann. Methoden der Einkaufspsychologie werden ebenfalls praxisorientiert eingeübt.

#### Datum

30.10.2024

Dok. Nr. 162157161

#### Uhrzeit

09:00 – 16:30 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Katrin R. Feldner

#### Kosten

245 €



### NEU! Social Media & Recht –

### Was Sie beim Einsatz von Social Media unbedingt wissen sollten

In diesem Webinar bekommen die Teilnehmenden anhand von vielen anschaulichen Beispielen aus der Praxis einen umfassenden Überblick über die rechtlichen Rahmenbedingungen rund um den Einsatz von Social Media für das eigene Unternehmen

#### Datum

05.11.2024

Dok. Nr. 161241105

#### Uhrzeit

09:00 – 15:30 Uhr

#### Ort

Online

#### Referent

Krischan Kuberzig

#### Kosten

240 €



### Vertragsrecht Einkauf und Vertrieb – Rechtsfallen und Haftungsrisiken vermeiden!

Dieses Webinar führt durch die typischen rechtlichen Fragestellungen, die sich im Rahmen der täglichen Arbeit eines Einkäufers oder Verkäufers stellen.

**Datum**

07.11.2024

Dok. Nr. 162157632

**Uhrzeit**

09:00 – 16:30 Uhr

**Ort**

Online

**Referent**

Dr. Andreas Quante

**Kosten**

240 €



### Social Media Basics

Die Teilnehmer erfahren in kurzen und prägnanten Lektionen viele Social Media Tipps aus der Praxis. Durch echte Beispiele aus der Onlinewelt wird klar, wie man Beiträge mit hohen Reichweiten von bis zu 100.000 oder sogar einer Million Aufrufen erstellt und platziert. Das Seminar besteht aus einem Präsenz-Tag in Osnabrück, einer Online-Fragerunde sowie Zugriff auf das Kursprogramm als Video-Online-Kurs.

**Datum**

12.11.2024

Dok. Nr. 161030424

**Uhrzeit**

09:00 – 16:30 Uhr

**Ort**

Osnabrück

**Referent**

Denis Sandmann

**Kosten**

245 €



### Erfolgreich positionieren und netzwerken mit LinkedIn

In diesem Webinar lernen die Teilnehmer, wie sie LinkedIn optimal für die Arbeit nutzen können. Sie erfahren, wie sie mit einem starken Profil und Portfolio der Persönlichkeit Ausdruck verleihen, eine Community aufbauen und maximale Resonanz für die Unternehmensseite erhalten.

**Datum**

28.11.2024

Dok. Nr. 162166857

**Uhrzeit**

09:00 – 13:00 Uhr

**Ort**

Online

**Referent**

Gabriela Meyer

**Kosten**

150 €



### E-Commerce Kompakt – Grundlagen für den erfolgreichen Handel im Web

In diesem Webinar bekommen die Teilnehmer einen Einblick in den E-Commerce und erfahren, was es bei dem Aufbau eines eigenen Webshops zu beachten gilt. Sie lernen anhand von zahlreichen Beispielen aus der Praxis unterschiedliche Geschäftsmodelle im E-Commerce kennen.

**Datum**

04.12.2024

Dok. Nr. 162158037

**Uhrzeit**

09:00 – 15:30 Uhr

**Ort**

Online

**Referent**

Krischan Kuberzig

**Kosten**

240 €



### Kunden telefonisch aktiv gewinnen, betreuen und binden

In diesem Seminar erhalten die Teilnehmer Impulse zur organisatorischen und kommunikativen Vorgehensweise für die Kundengewinnung und -bindung, die sich im heutigen Verdrängungsmarkt in der Praxis erfolgreich bewähren. Dieses Seminar richtet sich an Mitarbeiter(innen) im Innen- oder Außendienst, die gezielt Kunden gewinnen und pflegen wollen.

**Datum**

11.12.2024

Dok. Nr. 162157620

**Uhrzeit**

09:00 – 16:30 Uhr

**Ort**

Osnabrück

**Referent**

Walter Hennig

**Kosten**

245 €



### Aus Anfragen Aufträge realisieren

Den Seminarteilnehmern wird vermittelt, wie sie Vorgespräche professionell führen, individuelle Angebote erstellen und souverän und aktiv nachfassen. Sie lernen, effektiver zu arbeiten und steigern erheblich die Chancen, aus Anfragen Aufträge zu generieren. Sie sparen Zeit und Geld und arbeiten erheblich effektiver.

**Datum**

12.12.2024

Dok. Nr. 162157441

**Uhrzeit**

09:00 – 16:30 Uhr

**Ort**

Osnabrück

**Referent**

Ralf Köncke

**Kosten**

245 €

## 6.6 Fachkreis Bilanzbuchhaltung und Personalmanagement



### IHK-Fachkreise

In den IHK-Fachkreisen steht neben der professionellen und fachlichen Information durch einen externen Referenten der regelmäßige überbetriebliche Erfahrungsaustausch im Vordergrund. Fach- und Führungskräfte mittelständischer Unternehmen können sich in sechs Sitzungen à vier Stunden zu den folgenden Themen austauschen.

Haben wir Ihr Interesse geweckt? Folgende Fachkreise bieten wir an:

**Bilanzbuchhaltung** | Dok. Nr. 16276510  
400 € pro Teilnehmer für den gesamten Zyklus



**Personalmanagement** | Dok. Nr. 16270104  
650 € für den gesamten Zyklus (für bis zu zwei Mitarbeiter)



### Informationen

Silke Buck |  0541 353-439 |  buck@osnabrueck.ihk.de

## 6.7 Führung und Management



### IHK-Führungskräftetraining 2024 6-Stufen-Programm für Führungskräfte und Führungsnachwuchs



#### Baustein 4: Rhetorik und Präsentationstechniken

Das Seminar vermittelt, wie Informationen aufbereitet und weitergegeben werden: Grundlagen der Rhetorik, Elemente einer guten Präsentation, Vorbereitung und Aufbau einer Präsentation, Visualisierungsmethoden, Medien und ihr Einsatz, Probepräsentation und Einwandbehandlung.

#### Datum

22.08. - 23.08.2024  
Dok. Nr. 161220824

#### Uhrzeit

jeweils 09:00 - 17:00 Uhr  
**Ort**  
Osnabrück

#### Referent

Tanja Bastian

#### Kosten

490 €



#### Baustein 5: Argumentations- und Verhandlungstechniken

In diesem Seminar geht es um eine geschickte Verhandlungsführung sowie die effektive Leitung von Diskussionen und Konferenzen: Argumente und Argumentationsketten, Verhandlungsgeschick, Verhandlungsablauf, Moderationstechnik und Schlagfertigkeit werden trainiert.

#### Datum

24.10. - 25.10.2024  
Dok. Nr. 161241024

#### Uhrzeit

jeweils 09:00 - 17:00 Uhr  
**Ort**  
Osnabrück

#### Referent

Christian Tönne

#### Kosten

490 €

## WEB-Suche

Für weitere Informationen und zur Anmeldung geben Sie die Dokumentennummer der gewünschten Veranstaltung in die Suchleiste auf der Startseite der IHK Osnabrück - Emsland - Grafschaft Bentheim ein unter:

[www.ihk.de/osnabrueck](https://www.ihk.de/osnabrueck)





### Baustein 6: Innovations- und Projektmanagement

Dieses Seminar vermittelt Methoden und Techniken, kreative Problemlösungen zu betreiben und an praktischen Beispielen zu erproben: Grundlagen der Kreativität und Innovation, Ideenfindung, Grundlagen des Projektmanagements, Projektorganisation, Projektteam, Projektleiter und Gruppenprozesse.

#### Datum

28.11. - 29.11.2024  
Dok. Nr. 161281124

#### Uhrzeit

jeweils 09:00 - 17:00 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Tanja Bastian

#### Kosten

490 €



### Vom Mitarbeiter zur Führungskraft

In diesem Seminar lernen angehende Führungskräfte, sich als Führungskraft zu verstehen und entsprechend zu verhalten. Neben der Darstellung der verschiedenen Führungsstile wird der richtige Umgang mit den Herausforderungen, die eine Führungsposition mit sich bringt, vorgestellt.

#### Datum

06.08., 22.10.2024 | Osnabr.  
24.09., 12.12.2024 | Lingen  
Dok. Nr. 162156947

#### Uhrzeit

09:00 - 16:30 Uhr

#### Ort

Osnabrück | Lingen

#### Referent

Hans Behrendt

#### Kosten

245 €



### Jahresabschluss und Bilanzanalyse: Was ein Chef über Bilanzen wissen sollte

Die Seminarteilnehmer erhalten zunächst einen Überblick über die Instrumente der Bilanzpolitik, um Bilanz und GuV besser verstehen zu können. Ausgewählte Kennzahlen und deren Interpretation sollen zur besseren Beurteilung der Unternehmenslage und zur Vorbereitung von Entscheidungen führen.

#### Datum

20.09.2024  
Dok. Nr. 162157149

#### Uhrzeit

09:00 - 16:30 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Michael Kreß

#### Kosten

245 €





### Gute Mitarbeitergespräche führen

In diesem Seminar lernen die Teilnehmer durch ein detailliertes und qualifiziertes Beurteilungsgespräch Wertschätzung und Motivation bei den Mitarbeitern zu erzeugen. Sie verschaffen sich nachhaltigen Respekt und stellen ihre Führungskompetenz unter Beweis.

#### Datum

12.11.2024

Dok. Nr. 162157048

#### Uhrzeit

09:00 – 16:30 Uhr

#### Ort

Online

#### Referent

Dr. Klaus Kindler

#### Kosten

240 €

## IHK-Tipp: Newsletter abonnieren

Um monatlich über die aktuellen Seminare und Lehrgänge informiert zu werden, abonnieren Sie bitte den entsprechenden Einzelnewsletter (Versand monatlich).

[news.osnabrueck.ihk.de/anmeldung.jsp](https://news.osnabrueck.ihk.de/anmeldung.jsp)



### Einzelnewsletter

**Newsletter für Wirtschaftsentscheider**

Der kompakte Wochennewsletter  
(Versand freitags)

**Bildungs-Info**

Tipps, Termine und Fachthemen

**Seminare und Lehrgänge**

Die aktuellen Lehrgänge und Seminare



### Stimmig führen – Stimmseminar für Führungskräfte

In diesem Seminar lernen die Teilnehmer ihre Stimm- sowie Sprechgewohnheiten kennen und schulen ihre Wahrnehmung. Sie lernen, was und wie sie verändern können. In alltagsnahen Situationen arbeiten die Teilnehmer an ihrer Präsenz und Gestik, lernen ihre Stimme variabel einzusetzen und erfahren, wie sie verständlich und leichter kommunizieren können.

**Datum**

14.11., 16.11.2024  
Dok. Nr. 162170135

**Uhrzeit**

jeweils 09:00 – 16:30 Uhr

**Ort**

Osnabrück

**Referent**

Birgit Baum

**Kosten**

420 €



### Erfolgreiche Mitarbeiterführung ohne Vorgesetztenfunktion

In diesem Webinar erhalten die Teilnehmenden wichtige Grundsätze und Voraussetzungen für eine wirksame Führung ohne Vorgesetztenfunktion. Gleichzeitig erfahren sie, wie sie kritischen Situationen bzw. Konflikten mit einzelnen Teammitgliedern bzw. ganzen Projektteams konstruktiv begegnen und diese auflösen können.

**Datum**

18.12.2024  
Dok. Nr. 162164176

**Uhrzeit**

08:30 – 16:00 Uhr

**Ort**

Online

**Referent**

Dirk Raguse

**Kosten**

240 €


## Wir unterstützen Sie

Die aktuellen Weiterbildungsangebote finden Sie unter der Nummer 886 auf:

 [www.ihk.de/osnabrueck](http://www.ihk.de/osnabrueck)

Prägnant werden dort für jede Weiterbildungsveranstaltung die Ziele, Teilnehmervoraussetzungen und Inhalte beschrieben.

Besuchen Sie uns im Internet oder rufen Sie uns an:

 0541 353-0

## 6.8 Immobilienwirtschaft



### Auf dem Weg zum Immobilienprofi

Alle „Jung-Makler“, Neulinge, Anfänger, bereits tätige Makler/-innen oder einfach nur Interessierte erhalten einen Überblick über die Arbeit des Profis. Rechte und Pflichten, die Sorge der Provisionssicherung, kaufmännische Grundregeln, rechtliche Einblicke und weitere Themen der Berufspraxis werden angesprochen und diskutiert.

#### Datum

09.09. - 10.09.2024  
Dok. Nr. 162158261

#### Uhrzeit

jeweils 09:00 - 16:30 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Olaf Klawonn

#### Kosten

420 €



### Aktuelles Wissen für Wohnimmobilienverwalter: Wohnungseigentumsverwaltung

Dieses Webinar vermittelt Kenntnisse über die gesetzlichen Bestimmungen, die für die qualifizierte Verwaltung bzw. den Erwerb von Eigentumswohnungen unerlässlich sind.

#### Datum

17.09. - 19.09.2024  
Dok. Nr. 162143898

#### Uhrzeit

jeweils 09:00 - 13:00 Uhr

#### Ort

Online

#### Referent

Christian Seip

#### Kosten

290 €



### Aktuelles Wissen für Wohnimmobilienverwalter: Erstellung einer rechtssicheren Hausgeldabrechnung

Die Teilnehmer lernen in diesem Webinar die rechtlichen Grundlagen für die Hausgeldabrechnung einer Eigentümergemeinschaft kennen und erfahren, wie sie eine Hausgeldabrechnung rechtssicher erarbeiten. Es wird besonders auf die aktuelle Rechtsprechung zur Hausgeldabrechnung und die damit verbundenen Probleme eingegangen.

#### Datum

08.10. - 10.10.2024  
Dok. Nr. 162158265

#### Uhrzeit

jeweils 09:00 - 13:00 Uhr

#### Ort

Online

#### Referent

Christian Seip

#### Kosten

290 €



### Spezialwissen für Wohnimmobilienverwalter: Forderungsmanagement in der Immobilienverwaltung

Die Teilnehmer lernen in diesem Webinar die aktuelle Gesetzeslage bei der Durchsetzung von Forderungen kennen. Sie erfahren, wie sie ein effektives Forderungsmanagement durchführen und Zahlungsausfälle so gering wie möglich halten können.

#### Datum

22.10.2024

Dok. Nr. 162158263

#### Uhrzeit

09:00 - 13:00 Uhr

#### Ort

Online

#### Referent

Christian Seip

#### Kosten

150 €



### Spezialwissen für Wohnimmobilienverwalter: Versicherungen in der Immobilienwirtschaft

Dieses Webinar gibt einen Überblick über Versicherungen in der Immobilienwirtschaft, deren Einsatzgebiete und für welchen Fall welche Versicherung sinnvoll ist.

#### Datum

29.10.2024

Dok. Nr. 162158200

#### Uhrzeit

09:00 - 13:00 Uhr

#### Ort

Online

#### Referent

Christian Seip

#### Kosten

150 €



### Maklerrecht Grundlagen

Das Webinar richtet sich an Makler und Verwalter ohne oder mit geringer Berufserfahrung und an Quereinsteiger. Es wird relevantes Basiswissen über die Makler- und Verwaltertätigkeit (Abschluss und Inhalt von Makler- und Immobilienkaufverträgen) vermittelt. Durch Fallsituationen werden die Inhalte praxisnah und interessant vermittelt.

#### Datum

05.11. - 06.11.2024

Dok. Nr. 162141912

#### Uhrzeit

jeweils 09:00 - 12:30 Uhr

#### Ort

Online

#### Referent

Christian Freericks und

Alexander Hamminger

#### Kosten

240 €



### Spezialwissen für Wohnimmobilienverwalter: Allgemeine Verkehrssicherungspflichten

In diesem Webinar lernen die Teilnehmer bestehenden Verkehrssicherungspflichten kennen und erfahren, wie Verkehrssicherungsmaßnahmen unter Berücksichtigung der finanziellen und personellen Ressourcen möglichst effizient und rechtssicher organisiert und dokumentiert werden können.

**Datum**

05.11.2024

Dok. Nr. 162158211

**Uhrzeit**

09:00 - 13:00 Uhr

**Ort**

Online

**Referent**

Christian Seip

**Kosten**

150 €



### Spezialwissen für Wohnimmobilienverwalter: Instandhaltung und Modernisierung

Die Teilnehmer lernen in diesem Webinar was bei der Instandhaltung und Modernisierung von Immobilien zu beachten ist.

**Datum**

12.11.2024

Dok. Nr. 162145309

**Uhrzeit**

09:00 - 13:00 Uhr

**Ort**

Online

**Referent**

Christian Seip

**Kosten**

150 €



### Wertermittlung – der richtige Preis von Immobilien

Das Seminar vermittelt die grundlegenden Bewertungsmethoden, um Käufer wie Verkäufer den Wert nachvollziehbar darstellen zu können. Es werden Trends aufgezeigt, die Bedrohung und Chance zugleich sind.

**Datum**

12.11.2024

Dok. Nr. 162158029

**Uhrzeit**

09:00 - 16:30 Uhr

**Ort**

Osnabrück

**Referent**

Olaf Klawonn

**Kosten**

245 €



### Maklerrecht für Immobilienprofis

Das Webinar richtet sich an Immobilienmakler/-innen mit mehrjähriger Berufserfahrung. Die einschlägigen Rechtsgrundlagen der Berufstätigkeit, insbesondere aktuelle Rechtsprechung und Gesetzesnovellierungen werden anhand von Praxisbeispielen vorgestellt. Das Seminar bietet reichlich Raum, um das zuvor vermittelte Wissen auf praktische Fälle aus dem Teilnehmerfeld zu beziehen und zu diskutieren.

**Datum**

26.11. - 27.11.2024  
Dok. Nr. 162156940

**Uhrzeit**

jeweils 09:00 - 12:30 Uhr  
**Ort**  
Online

**Referent**

Christian Freericks und  
Alexander Hamming

**Kosten**

240 €



### Spezialwissen für Wohnimmobilienverwalter: Strat. Portfoliomanagement f. Immobilienbestände

Das Portfoliomanagement ist ein Instrument aus dem Controlling zur strategischen Entwicklung von Vermögensgegenständen, das seit geraumer Zeit auch in der Immobilienwirtschaft erfolgreich eingesetzt wird. Ziel ist es, Immobilienbestände langfristig zu entwickeln. Die Ergebnisse der Auswertung können regelmäßig präsentiert und die wichtigsten Abweichungen analysiert werden. Dabei können Probleme aufgedeckt, anschließend Lösungen erarbeitet und so ggf. Folgefehler vermieden werden.

**Datum**

26.11.2024  
Dok. Nr. 162145311

**Uhrzeit**

09:00 - 13:00 Uhr  
**Ort**  
Online

**Referent**

Christian Seip

**Kosten**

150 €

## WEB-Suche

Für weitere Informationen und zur Anmeldung geben Sie die Dokumentennummer der gewünschten Veranstaltung in die Suchleiste auf der Startseite der IHK Osnabrück - Emsland - Grafschaft Bentheim ein unter:

 [www.ihk.de/osnabrueck](http://www.ihk.de/osnabrueck)





### Aktuelles Wissen für Immobilienmakler: Immobilienbewertung

Die Immobilienbewertung ist unentbehrlich, um den realistischen Preis einer Immobilie auf dem Markt zu ermitteln. Der marktübliche Immobilienpreis wird von vielen Faktoren, wie dem Zustand, der Lage und der Energieeffizienz einer Immobilie, bestimmt. Das Webinar vermittelt praxisnah alles, was man zur professionellen Immobilienbewertung benötigen.

#### Datum

02.12., 03.12., 06.12.,  
09.12.2024

Dok. Nr. 162167647

#### Uhrzeit

jeweils 09:00 - 13:00 Uhr

#### Ort

Online

#### Referent

Christian Seip

#### Kosten

360 €



## 6.9 Nachhaltigkeit



### IHK-Online-Sprint „EU-Taxonomie“ – Pflicht und Kür

Dieser IHK-Online-Sprint vermittelt Entscheiderinnen und -entscheidern sowie Nachhaltigkeits- und Strategieverantwortlichen aller interessierten Unternehmen in drei praxisnah aufgebauten Schritten, wie die Taxonomieverordnung zu verstehen und umzusetzen ist, welche Spielräume es gibt und auf welche internen Prozesse und Kennzahlen es ankommt.

Datum	Uhrzeit	Kosten
13.09. + 20.09.2024	jeweils 09:00 - 11:15 Uhr	289 €
11.10. + 18.10.2024	<b>Ort</b>	
22.11. + 29.11.2024	Online	
Dok. Nr. 161031123		



### IHK Online Sprint „Nachhaltigkeitsberichterstattung“ – Der Weg zum eigenen Bericht

Dieses Webinar vermittelt den Teilnehmern und Teilnehmerinnen, wie Nachhaltigkeitsberichterstattungen in Unternehmen aufzubauen sowie umzusetzen sind und wie der Bericht als Kommunikationsinstrument genutzt werden kann.

Datum	Uhrzeit	Kosten
11.09., 18.09., 25.09.2024	jeweils 16:30 - 18:00 Uhr	289 €
07.11., 14.11., 21.11.2024	<b>Ort</b>	
Dok. Nr. 162162027	Online	



## 6.10 Personal und Recht



### NEU! Employer Branding 5.0 – Die Trends und Methoden für attraktive Arbeitgeber von Morgen

In diesem Seminar lernen die Teilnehmenden die aktuellen Entwicklungen und Tools dafür kennen, wie sich auch in Zukunft ein Unternehmen als nachhaltig attraktiver Arbeitgeber positionieren kann.

#### Datum

04.09.2024

Dok. Nr. 161040924

#### Uhrzeit

09:00 – 16:30 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Daniel Reinke

#### Kosten

245 €



### Grundlagen des Arbeitsrechts – Modul 1

In diesem Seminar wird Basiswissen zur Gestaltung von Arbeitsverträgen, zur Befristung und zu entsprechenden Risiken sowie den Rechten und Pflichten des Mitarbeiters und Arbeitgebers vermittelt. Zusätzlich wird das Direktionsrecht des Arbeitgebers anhand exemplarischer Einzelfälle erörtert.

#### Datum

01.10.2024

Dok. Nr. 162157449

#### Uhrzeit

09:00 – 16:30 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Erik Schäfer

#### Kosten

245 €



### Social Recruiting – Personalgewinnung mit Social Media

In diesem Webinar bekommen die Teilnehmer anhand von vielen Beispielen einen Überblick über die verschiedenen Möglichkeiten, die die Sozialen Netzwerke für die Personalgewinnung bieten. Sie bekommen hilfreiche Tipps und Tricks für die Umsetzung von Social Recruiting Maßnahmen an die Hand und erfahren, welche Fallstricke es dabei zu beachten gilt.

#### Datum

01.10.2024

Dok. Nr. 162157576

#### Uhrzeit

09:00 – 15:30 Uhr

#### Ort

Online

#### Referent

Krischan Kuberzig

#### Kosten

240 €



### Arbeitsrecht aktuell – neue Gesetze und Entwicklungen im Arbeitsrecht

Das Seminar gibt einen Überblick über aktuelle Entwicklungen und Veränderungen im Bereich des Arbeitsrechts. Es wird die aktuelle Rechtsprechung thematisiert, neue Gesetze und Entwicklungen im Arbeitsrecht werden dargelegt.

#### Datum

29.10.2024

Dok. Nr. 162157980

#### Uhrzeit

09:00 – 13:30 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Stefan Georg

#### Kosten

150 €



### Basisseminar Lohn- und Gehaltsabrechnung

In dem Seminar wird ein Einblick in die arbeits-, lohnsteuer- und sozialversicherungsrechtlichen Bestimmungen gegeben. Auf der Grundlage der bestehenden Gesetze, Vorschriften und Verträge wird vermittelt, Lohn- und Gehaltsabrechnungen durchzuführen und die entsprechenden Meldungen abzugeben.

#### Datum

04.11. – 07.11.2024

Dok. Nr. 162157672

#### Uhrzeit

jeweils 09:00 – 16:30 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Joachim Sukop

#### Kosten

550 €



### NEU! Künstliche Intelligenz im Recruiting

In diesem Webinar bekommen die Teilnehmenden eine umfassende Einführung in die Rolle von KI in der modernen Personalbeschaffung sowie praxisnahe Einblicke in verschiedene Anwendungsgebiete.

**Datum**

04.11.2024

Dok. Nr. 161210624

**Uhrzeit**

09:00 – 15:30 Uhr

**Ort**

Online

**Referent**

Krischan Kuberzig

**Kosten**

240 €



### Lohnpfändung und Lohnabtretung

Das Seminar vermittelt das Rüstzeug, um Pfändungen korrekt zu bearbeiten und unnötige Kosten zu vermeiden. Die wesentlichen Bestimmungen der Zivilprozessordnung werden erläutert, sodass das Haftungsrisiko des Arbeitgebers (Drittschuldners) eingeschätzt und Folgen bzw. Kosten abgewendet werden können.

**Datum**

06.11.2024

Dok. Nr. 162157577

**Uhrzeit**

09:00 – 16:30 Uhr

**Ort**

Osnabrück

**Referent**

Peter Marx

**Kosten**

245 €



### Grundlagen des Arbeitsrechts – Modul 2

Das Seminar vermittelt unter anderem Basiswissen zu den Pflichten des Arbeitgebers im Arbeitsverhältnis sowie dem Sonderschutz von Schwangeren und Müttern und den Regelungen in der Elternzeit. Darüber hinaus befasst sich das Seminar mit den Störungen im Arbeitsverhältnis und den Reaktionsmöglichkeiten des Arbeitgebers.

**Datum**

14.11.2024

Dok. Nr. 162157017

**Uhrzeit**

09:00 – 16:30 Uhr

**Ort**

Osnabrück

**Referent**

Christine Böschbröcker

**Kosten**

245 €



### Zeugnis-Abc – Wie schreibt und liest man Arbeitszeugnisse?

In beruflichen Zeugnissen sollen Leistung und Verhalten von Mitarbeitern beurteilt und zugleich auf deren berufliches Fortkommen Rücksicht genommen werden. In diesem Seminar lernen die Teilnehmer die „Codes“ in Arbeitszeugnissen zu entschlüsseln und die Bewertungen hinter verklausulierten Schönfärbungen zu finden.

#### Datum

18.11.2024

Dok. Nr. 162157013

#### Uhrzeit

09:00 – 16:30 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Sigrun Ratzmann

#### Kosten

245 €



### Aufbauseminar Lohn- und Gehaltsabrechnung

Die Teilnehmer erlangen in dem Seminar weiterführende Kenntnisse in der Lohn- und Gehaltsabrechnung. Sie werden in die Lage versetzt, schwierigere Fälle, die über die täglichen Aufgaben hinausgehen, richtig zu beurteilen.

#### Datum

02.12.2024

Dok. Nr. 162157675

#### Uhrzeit

09:00 – 16:30 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Joachim Sukop

#### Kosten

245 €

## 6.11 Technik



### Elektrotechnisch unterwiesene Person (EuP)

Eine EuP führt unter Leitung und Aufsicht von Elektrofachkräften einfache Arbeiten an elektrotechnischen Anlagen, Betriebsmitteln oder Installationen durch. In diesem Seminar werden die Grundlagen der Elektrotechnik praxisnah vermittelt.

#### Datum

24.08. + 31.08.2024  
Dok. Nr. 16213151

#### Uhrzeit

jeweils 08:00 – 13:00 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Jörn Schmidt

#### Kosten

245 €



### Auffrischungsseminar: Elektrofachkraft für festgelegte Tätigkeiten

Der Nachweis zur Sachkunde einer Elektrofachkraft für festgelegte Tätigkeiten ist nicht unbegrenzt gültig. In dieser Schulung bekommen „Elektrofachkräfte für festgelegte Tätigkeiten“ die vom Gesetzgeber vorgeschriebene regelmäßige Unterweisung.

#### Datum

Herbst 2024  
Dok. Nr. 162157914

#### Uhrzeit

ein Termin von  
08:00 – 13:00 Uhr

#### Ort

Osnabrück

#### Referent

Jörn Schmidt

#### Kosten

150 €

## WEB-Suche

Für weitere Informationen und zur Anmeldung geben Sie die Dokumentennummer der gewünschten Veranstaltung in die Suchleiste auf der Startseite der IHK Osnabrück - Emsland - Grafschaft Bentheim ein unter:

[www.ihk.de/osnabrueck](http://www.ihk.de/osnabrueck)



## 7. Lehrgänge mit IHK-Prüfung Höhere Berufsbildung

Unsere Lehrgänge der Höheren Berufsbildung bereiten auf eine IHK-Fortbildungsprüfung vor. Sie dienen der Wissens- und Kompetenzerweiterung mit langfristiger Perspektive und basieren auf bundeseinheitlichen Konzepten. Sie haben das Ziel eines beruflichen Aufstiegs.

Nach erfolgreichem Prüfungsabschluss erhalten die Teilnehmer ein IHK-Zeugnis über einen anerkannten Weiterbildungsabschluss. Detaillierte Informationen finden Sie unter [www.ihk.de/osnabruock](http://www.ihk.de/osnabruock) unter Eingabe der jeweiligen Dokumenten-Nr.

Weitere Bildungsträger im IHK-Bezirk, die auf Fortbildungsprüfungen vorbereiten finden [www.ihk.de/osnabruock](http://www.ihk.de/osnabruock) (Dokumenten-Nr. 5026898).





### **Geprüfte(r) Technische(r) Betriebswirt(in)**

Aufbauend auf der Qualifizierung zum Industriemeister, Technischen Fachwirt, Techniker oder Ingenieur befähigt dieser Lehrgang zur Übernahme von Managementaufgaben an der Schnittstelle des technischen und kaufmännischen Funktionsbereichs.

Dok. Nr. 16213165



#### **Informationen**

Gisela Schulte-Lulis |  0541 353-477 |  [schulte-lulis@osnabruock.ihk.de](mailto:schulte-lulis@osnabruock.ihk.de)



### **Geprüfte(r) Bilanzbuchhalter(in)**

Bilanzbuchhalter(innen) sind erfahrene kaufmännische Fachkräfte mit langjähriger Berufspraxis im betrieblichen Finanz- und Rechnungswesen.

Dok. Nr. 16258703



#### **Informationen**

Janine Gillner |  0541 353-476 |  [gillner@osnabruock.ihk.de](mailto:gillner@osnabruock.ihk.de)



### Geprüfte(r) Aus- und Weiterbildungspädagoge(in)

Aus- und Weiterbildungspädagoge(in) integrieren und entwickeln zukunftsweisende Qualifikationen, die in zielgruppenorientierten Aus- und Weiterbildungskonzepten realisiert und eingeführt werden.

Dok. Nr. 16299354



#### Informationen

Janine Gillner |  0541 353-476 |  [gillner@osnabruock.ihk.de](mailto:gillner@osnabruock.ihk.de)



### Fachwirt(in)

Fachwirte erlangen generalistische Kompetenzen in allen betrieblichen Bereichen einer bestimmten Branche. Folgende Lehrgänge werden angeboten:



- Geprüfte(r) Medienfachwirt(in)  
Dok. Nr. 16213227
- Geprüfte(r) Fachwirt(in) für Güterverkehr und Logistik  
Dok. Nr. 16213175
- Geprüfte(r) Industriefachwirt(in)  
Dok. Nr. 16213160
- Geprüfte(r) Wirtschaftsfachwirt(in)  
Dok. Nr. 16284690
- Geprüfte(r) Technische(r) Fachwirt(in)  
Dok. Nr. 16213164

#### Informationen

Janine Gillner |  0541 353-476 |  [gillner@osnabruock.ihk.de](mailto:gillner@osnabruock.ihk.de)

## IHK-Tipp

Weitere Bildungsträger im IHK-Bezirk, die auf Fortbildungsprüfungen vorbereiten finden Sie unter:

 [ihk.de/osnabruock](http://ihk.de/osnabruock) | Dok.-Nr. 5026898



### Industriemeister(in)

Der Industriemeister ist die Schnittstelle zwischen Facharbeitern und dem Management.

Folgende Lehrgänge werden angeboten:



#### Geprüfte(r) Industriemeister(in) der Fachrichtung

- Chemie  
Dok. Nr. 16213157
- Elektrotechnik  
Dok. Nr. 16213159
- Metall  
Dok. Nr. 16213163
- Lebensmittel  
Dok. Nr. 16213162
- Printmedien  
Dok. Nr. 16213158
- Meister – Vernetzte Industrie  
Dok. Nr. 162143440

#### Informationen

Stephanie Letkemann | ☎ 0541 353-478 | @ letkemann@osnabrueck.ihk.de



### Online-Lehrgänge

- Geprüfte(r) Handelsfachwirt(in)  
Dok. Nr. 16297534
- Geprüfte/-r Personalfachkaufmann/-frau  
Dok. Nr. 16277390
- Geprüfte(r) Wirtschaftsfachwirt(in)  
Dok. Nr. 16277384



#### Informationen

Janine Gillner | ☎ 0541 353-476 | @ gillner@osnabrueck.ihk.de



## 8. Lehrgänge mit IHK-Zertifikat

Die modular aufgebauten Lehrgangsrerien sind für den effizienten Erwerb von Spezialwissen konzipiert. Sie schließen mit einem bundesweit anerkannten Zertifikat ab, für das eine Leistungskontrolle erfolgreich absolviert werden muss. Sie umfassen ca. 60 bis 180 Unterrichtsstunden und beziehen sich auf folgende Themenbereiche:



### Technische Lehrgänge mit IHK-Zertifikat

- CAD-Technik für Einsteiger  
Dok. Nr. 16266311
- Elektrofachkraft für festgelegte Tätigkeiten  
Dok. Nr. 16280775
- Technik für Kaufleute  
Dok. Nr. 16213310
- Industriefachkraft für Steuerungstechnik  
Dok. Nr. 16213156
- Industriefachkraft für SPS-Technik  
Dok. Nr. 16213155



### Kaufmännische Lehrgänge mit IHK-Zertifikat

- Außenwirtschaft und Exportabwicklung  
Dok. Nr. 16213174 | Blended Learning
- Betriebswirtschaftliche Grundlagen  
Dok. Nr. 16213314
- Controlling  
Dok. Nr. 16213169
- Frei/r Redner/in  
Dok. Nr. 162146257
- IHK-Fachkraft für Finanzbuchhaltung  
Dok. Nr. 16213168
- IHK-Fachkraft für Personalwesen  
Dok. Nr. 16275797 | Lingen  
Dok. Nr. 16272593 | Osnabrück
- Professionelles Office-Management  
Dok. Nr. 16213180
- New Work Manager(in)  
Dok. Nr. 161230224
- Technik für Kaufleute  
Dok. Nr. 16213310





### Führungskräfte-Lehrgänge mit IHK-Zertifikat

- Business Coach – Online  
Dok. Nr. 16289312
- CSR-Manager(in) (IHK)  
Dok. Nr. 16269190
- Fachberater(in) für Betriebliches Gesundheitsmanagement  
Dok. Nr. 16267387
- Logistik-Manager 4.0  
Dok. Nr. 16213179
- Projektleiter/-in  
Dok. Nr. 162131174



## Online-Lehrgänge mit IHK-Zertifikat



- Außenwirtschaft und Exportabwicklung  
Dok. Nr. 16213174 | Blended Learning
- Business English (Intermediate)  
Dok. Nr. 16213148 | Webinar
- Business English (Advanced)  
Dok. Nr. 162131481 | Webinar
- **NEU:** Cyber Security Advisor  
Dok. Nr. 161280820 | Webinar
- Digitalisierungsmanager/in  
Dok. Nr. 162169135 | Webinar
- Digital Media Producer (Online)  
Dok. Nr. 162167282
- E-Commerce Manager/-in  
Dok. Nr. 162137189 | Webinar
- Energiebeauftragte/r  
Dok. Nr. 162169103 | Webinar
- **NEU:** Experte/-in für Fachkräftesicherung  
Dok. Nr. 161041124
- Fachexperte/-in für Wasserstoffanwendungen  
Dok. Nr. 162166530 | Webinar
- Grundlagen der Immobilienwirtschaft  
Dok. Nr. 162155926 | Webinar
- KI-Manager/-in  
Dok. Nr. 162147104 | Webinar
- **NEU:** Künstliche Intelligenz im E-Commerce  
Dok. Nr. 161080424
- Nachhaltiges Lieferkettenmanagement  
Dok. Nr. 162163984 | Webinar
- Online Marketing Manager/in  
Dok. Nr. 162137188 | Webinar
- Online Recruiter/in (Online)  
Dok. Nr. 162167281
- Professionell arbeiten mit MS Office  
Dok. Nr. 162137205 | Webinar
- Social Media Manager/-in  
Dok. Nr. 162124671 | Webinar
- Software Developer  
Dok. Nr. | Webinar
- Sustainable Leadership (IHK) - Nachhaltigkeitskommunikation, -marketing & -reporting  
Dok. Nr. 162168721
- Sustainable Leadership (IHK) - Nachhaltiges Personalmanagement  
Dok. Nr. 162168731 | Webinar
- Vertriebsmanagement  
Dok. Nr. 16220679

### Informationen

Janine Gillner | ☎ 0541 353-476 | @ gillner@osnabrueck.ihk.de



## 9. Firmenschulungen



„Ein Unternehmen ist nur so gut wie seine Mitarbeiter.“

Die fachgerechte Schulung von Mitarbeitern wird in der heutigen Wirtschaftslage für Unternehmen, die im Wettbewerb bestehen wollen, immer wichtiger. Wir möchten, dass Ihr Fachpersonal qualifizierter und auf diese Weise ein noch effizienterer Teil Ihres Unternehmens wird.

Mit unserer langjährigen Erfahrung als Träger von Seminaren und Lehrgängen zur beruflichen Weiterbildung können wir Ihnen, maßgeschneidert für Ihr Unternehmen, firmeninterne Schulungen von höchster Qualität anbieten. Ihre Interessen und Wünsche sind unsere Herausforderung.

Sie bestimmen die Schwerpunkte, wir entwickeln, analysieren und konzeptionieren den Kurs, speziell zugeschnitten auf Ihre Anforderungen nach Inhalt, Zeit und Ort. Einzelne Themen sind flexibel miteinander kombinierbar und können individuell dem Teilnehmerniveau angepasst werden.

### Der Ablauf

- Besprechung des Weiterbildungsvorhabens
- Erstellung eines Grobkonzepts, abgestimmt auf die Bedürfnisse des Unternehmens
- Kalkulation des exakten Preises der Bildungsmaßnahme
- Das Unternehmen entscheidet über das Angebot
- Vorstellung des Trainers
- Der Trainer erarbeitet das Feinkonzept
- Der Trainer führt die Bildungsmaßnahme durch

**Haben wir Ihr Interesse geweckt? Gern beraten wir Sie in einem ausführlichen Gespräch und bringen Sie mit dem gesuchten Experten für Ihr Thema zusammen. Rufen Sie uns bitte an.**

### Informationen

Stephanie Letkemann | ☎ 0541 353-478 | @ letkemann@osnabrueck.ihk.de

# 10. Studienangebote der VWA

## Berufsbegleitende Studiengänge

- Betriebswirt|in (VWA)

Wer seine Berufsausbildung abgeschlossen hat und berufsbegleitend BWL studieren will, ist an der VWA genau richtig. Fach- und Führungskräfte – auch ohne Abitur oder FH-Reife – studieren hier auf Hochschulniveau praxisbezogen und wissenschaftlich. Das Weiterbildungsstudium dauert drei Jahre (sechs Semester). Die Vorlesungen finden freitagnachmittags und samstagvormittags online statt.

### Datum und Ort

Oktober 2024 und März 2025 | Online



---

- Gaststudium im Betriebswirt (VWA)-Studiengang

Die Module des Betriebswirt (VWA)-Studiengangs können auch einzeln belegt werden. Wer seine Kenntnisse in einzelnen Themenbereichen umfassend weiterentwickeln oder ein berufsbegleitendes Studium testen möchte, ist hier richtig. Bei erfolgreicher Teilnahme an der Modulprüfung wird ein VWA-Zertifikat erlangt. Die erfolgreich absolvierten Module können später auf das berufsbegleitende Studium an der VWA angerechnet werden. Es bestehen keine Zugangsvoraussetzungen.

### Datum

Starttermine fortlaufend einsehbar unter [www.vwa-osnabrueck.de](http://www.vwa-osnabrueck.de)

### Ort

Online



- **Angewandte Betriebswirtschaftslehre (Bachelor of Arts)**

Wer seine Berufsausbildung abgeschlossen hat und über eine Hochschulzugangsberechtigung verfügt, kann begleitend zum Betriebswirt (VWA)-Studium an der Fachhochschule Südwestfalen den „Bachelor of Arts“ in Angewandter Betriebswirtschaftslehre erlangen. Die Vorlesungen finden freitagnachmittags und samstagvormittags online statt.

Auch für Absolventen des Betriebswirt (VWA)-Studiums sowie für Absolventen anderer außerhochschulischer Fort- und Weiterbildungen, wie etwa Betriebswirte (IHK), Fachwirte (IHK) und staatl. gepr. Betriebswirte, besteht die Möglichkeit, den „Bachelor of Arts“ in Angewandter Betriebswirtschaftslehre berufsbegleitend in verkürzter Dauer zu erlangen. Die Studiendauer ist individuell und hängt von den anrechenbaren Vorleistungen ab.

#### **Datum und Ort**

Oktober 2024 | Online



---

- **Betriebswirtschaft (Master of Arts)**

Der berufsbegleitende, reine Online-Studiengang zum Master of Arts in Betriebswirtschaft wird in Kooperation mit der VWA Rhein-Neckar e.V. angeboten. Der Abschluss wird von der Hochschule Kaiserslautern vergeben. Das Studium dauert zwei Jahre (vier Semester). Die Vorlesungen finden freitagnachmittags und samstagvormittags statt.

#### **Datum und Ort**

September 2024 (Einschreibefrist 31. Juli 2024) | Osnabrück



- Digital Supply Chain Management (Master of Science)

Der Masterstudiengang „Digital Supply Chain Management“ der Fachhochschule Münster vermittelt berufsbegleitend Logistik-, Digitalisierungs- und Organisationskompetenzen. Innerhalb von zwei Jahren (vier Semester) wird erlernt, wie die Herausforderungen der Digitalisierung des Supply Chain Managements zu bewältigen sind.

**Datum und Ort**

Oktober 2024 | Münster und online  
Frist Auswahlverfahren: 15.08.2024



---

**Duales Studium für Auszubildende**

- Betriebswirtschaft (Bachelor of Arts)

Im dualen Studium absolvieren Auszubildende mit Abitur oder Fachhochschulreife gleichzeitig ein betriebswirtschaftliches Studium und eine betriebliche Berufsausbildung (kaufmännisch oder Steuerfachangestellte). Innerhalb von dreieinhalb Jahren (sieben Semester) erreichen die Absolventen einen Berufsabschluss und zusätzlich den „Bachelor of Arts“ der Hochschule Osnabrück. Interessenten bewerben sich direkt bei einem Unternehmen um einen dualen Studienplatz. Die Kosten übernimmt der Ausbildungsbetrieb.

**Datum und Ort**

jährlich im August | Osnabrück  
(Einschreibefrist 15. Juli des Jahres)



## Weitere Angebote

- Zertifikatsprogramm Personal (Personalbetriebswirt|in (VWA))

Die Weiterbildung richtet sich an Berufstätige, die sich praxisnah auf Hochschulniveau im Personalwesen qualifizieren möchten. Dabei können folgende Zertifikatskurse einzeln belegt werden. Bei erfolgreichem Absolvieren aller drei Kurse wird der „Personalbetriebswirt (VWA)“ erlangt.

Zertifikat 1: Grundlagen des Personalmanagements

Zertifikat 2: Arbeitsrecht und Internationales Personalmanagement

Zertifikat 3: Führung in der modernen Arbeitswelt

## Datum und Ort

ab September 2024 | Osnabrück und Online



---


## Weitere Informationen zu den Studienangeboten

VWA Osnabrück - Emsland - Grafschaft Bentheim gGmbH

Sylvia Carl

 0541 353-494

 [vwa@osnabrueck.ihk.de](mailto:vwa@osnabrueck.ihk.de)

 [vwa-osnabrueck.de](http://vwa-osnabrueck.de)



# 11. Werden Sie Dozent(in) bei uns!



Wir suchen für unsere kaufmännischen und gewerblich-technischen Aufstiegsfortbildungen qualifizierte und praxisorientierte Dozentinnen und Dozenten.

Macht es Ihnen Spaß, Ihr Wissen mit dem nötigen Einfühlungsvermögen und Engagement weiterzugeben? Wenn Sie als berufserfahrener Praktiker diese anspruchsvolle Aufgabe übernehmen möchten, senden Sie bitte Ihre Unterlagen (Lebenslauf, Nachweise Ihrer bisherigen Tätigkeiten, Abschlüsse und Weiterbildungen sowie Referenzen) unter Angabe Ihres Fachgebiets und Ihrer Verfügbarkeit per E-Mail an:

## Informationen

Janine Gillner |  0541 353-476 |  [gillner@osnabrueck.ihk.de](mailto:gillner@osnabrueck.ihk.de)



**Ausbildung und Weiterbildung**

**Ihre Fachkräfte von morgen**

Wir beraten Sie gern  0541 353-476








## Impressum

### Herausgeber

Industrie- und Handelskammer  
Osnabrück – Emsland – Grafschaft Bentheim

Neuer Graben 38  
49074 Osnabrück

 0541 353-0

 [ihk@osnabrueck.ihk.de](mailto:ihk@osnabrueck.ihk.de)

 [www.ihk.de/osnabrueck](http://www.ihk.de/osnabrueck)

### Gestaltung und Druck

Goldschmidt GmbH  
Alte Ziegelei 2, 49757 Werlte

### Bildnachweis

// Titelseite ©Antonioguillen - stock.adobe.com

// S. 2: ©Rawpixel.com - stock.adobe.com

// S. 10: ©Günter Menzl - stock.adobe.com

// S. 12: ©Karin Et Uwe Annas - stock.adobe.com

// S. 47: ©Valerii Apetroaiei - stock.adobe.com

// S. 64: ©kasto - stock.adobe.com

### Rechtliches

© 2024 Industrie- und Handelskammer  
Osnabrück – Emsland – Grafschaft Bentheim

Alle Rechte liegen beim Herausgeber. Ein Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur mit ausdrücklicher schriftlicher Genehmigung des Herausgebers gestattet.



**Industrie- und Handelskammer**  
Osnabrück - Emsland - Grafschaft Bentheim